



17.1.2022

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan neuvottelukunnan toimikauden 1.1.2022–31.12.2024 avauskokous

Aika maanantai 17.1.2022 klo 13.00-14.00

Paikka Microsoft Teams

Kohti uutta toimikautta: Näkökulmia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseen valtioneuvostossa

13.00 Toimikauden avaus
Valtioneuvoston controller Jaana Kuusisto, valtiovarainministeriö, valtiovarain controller –toiminto

Puheenjohtaja avasi kokouksen ja toivotti osallistujat tervetulleiksi.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan neuvottelukunnan toiminnan perusta tulee talousarviolainsäädännöstä. Neuvottelukunnan puitteissa tapahtuva toiminta on jatkuvaa, pitkäjänteistä toimintaa ja kehittämistä. Kullakin toimikaudella neuvottelukunnan toimintaa ohjaa paitsi talousarviolainsäädäntö myös neuvottelukunnan hyväksymä visio ja tavoitteet. Toimikausien taitekohdissa on hyvä paitsi itse arvioida omaa toimintaansa myös saada palautetta ja näkemyksiä toimintaan ja sen kehittämiseen.

13.00–14.00 Näkökulmia sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan kehittämiseen valtioneuvostossa

13.00–13.20 *Valtiosihteeri kansliapäällikkönä Juha Majanen, valtiovarainministeriö*

Valtiosihteeri kansliapäällikkönä Juha Majanen aloitti puheenvuoronsa toteamalla, että organisaation menestyksen edellytyksiä on sen kyky hyödyntää ja analysoida dataa liiketoiminnassa ja sen kehittämisessä sekä toimintaympäristöön liittyvien riskien tunnistaminen ja hallinta. Riskienhallinnan merkitys menestykselle ja kasvulle on korostunut viime aikoina ja tulee korostumaan jatkossakin.

Majanen totesi, että valtion lainsäädäntö tarjoaa hyvän pohjan kehitykselle. Myös viime vuonna valtioneuvostotasaisen riskienhallinnan kehittämisen työryhmän loppuraportti antaa hyvän pohjan neuvottelukunnan jatkotoiminnalle. Majanen korosti, että on kuitenkin hyvä ottaa huomioon, että sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan vaikuttavuus on sitä suurempi, mitä paremmin ne ovat integroituneet organisaation prosesseihin. Myös johdon sitouttaminen riskienhallintaan on tärkeää. Hän sanoi myös, että valtioneuvoston periaatepäätöksen ei tulisi jäädä vain periaatepäätöksen tasolle, vaan sen pitäisi olla mukana prosesseissa ja tekemisessä. Valtioneuvostota-

soisessa työssä on hyvä katsoa riskienhallintaa myös strategisesta ja ennakoivasta näkökulmasta. Majanen nosti esille ajatuksen, että neuvottelukunnan jatkotyössä on hyvä harkita sitä, että tulisiko keskittyä johonkin tiettyyn osa-alueeseen tai kysymyksiin koko kentän sijasta.

13.20–13.40 *Osastopäällikkö Seppo Määttä, valtioneuvoston kanslia*

Osastopäällikkö Seppä Määttä valtioneuvoston kansliasta keskittyi puheenvuorossaan ulkopuolisiin riskeihin. Hän nosti esille tulevaisuusselontekoon liittyvästä työstä keskeisiä kysymyksiä kuten ilmastonmuutos, koulutusketju ja sen laatu, eriarvoistuminen, psyykkinen jaksaminen, työvoimaan sekä työperäiseen maahanmuuttoon liittyvät haasteet, kyberuhat ja kriiseihin varautuminen.

Määttä sanoi, että riskien tarkastelemisen tavan ei tulisi olla reagoitipainotteinen, vaan ennakointi ja ennakoivat riskiarviot ovat avainasemassa. Riskiarvioissa visualisoinnin merkitys on tärkeää, sillä usein ajanpuute on läsnä. Myös ulkoiset riskitekijät tulisi ottaa huomioon hallinnon sisällä.

Määttä korosti myös yhteistyön merkitystä. Tulevaisuudessa tullaan kohtaamaan systeemisiä haasteita, jotka sisältävät monia erityisiä näkökulmia. Pitäisi panostaa kokonaiskuvan ja tilannekuvan muodostamiseen. Riskikatsauksien tulisi olla säännöllisiä. Näille Määttä nosti esiin kolme foorumia: kansliapäällikkökokoukset, poliittiset valtiosihteerit ja hallitus.

13.40–14.00 *Johtaja Matti Okko, Valtiontalouden tarkastusvirasto*

Johtaja Matti Okko Valtiontalouden tarkastusvirastosta aloitti puheenvuoronsa kertomalla VTV:n tarkastuksista liittyen sisäiseen valvontaan ja riskienhallintaan. VTV tarkastaa sisäistä valvontaa jatkuvaluonteisesti tilintarkastuksissa ja laillisuustarkastuksissa. Esityksessään Okko nosti esille eri prosesseja ja asiakokonaisuuksia, joissa neuvottelukunnalla voisi mahdollisesti olla rooli:

- tiedon lisääminen hallinnon sisällä yhteisten prosessien toimivuudesta ja avainkontrolleista
- konsernitoimijoiden yhteistyön sekä tiedon- ja työnjaon kehittäminen
- Corporate Governance –ajattelun edistäminen hallinnossa
- sisäisen tarkastuksen kehittäminen nykymallissa, jossa talous- ja henkilöstöhallinnon prosessit on pääosin keskitetty (neuvottelukunta ja sisäisen tarkastuksen jaosto).

VTV korostaa jatkotyössä käytännön toimenpiteitä. Erityisen tärkeää olisi saada valtioneuvosto laajemmin mukaan systemaattiseen ja kokonaisuuden kattavaan riskienhallintaan. VTV näkee, että valtioneuvostotasoista riskienhallintaa kehittävän työryhmän loppuraportti 31.5.2021 antaa hyvän pohjan jatkotyölle.