



VALTIONEUVOSTO  
STATSRÅDET

# Maailma muuttuu – muuttuuko julkinen hallinto?

---

Hallintopolitiikan alivaltiosihteeri Päivi Nerg  
30.10.2019

Suomi on vakaa ja kestävä yhteiskunta, jossa on hyvä hallinto ja toimivat julkiset palvelut.

Julkinen hallinto luo kilpailukykyä ja hyvinvointia.

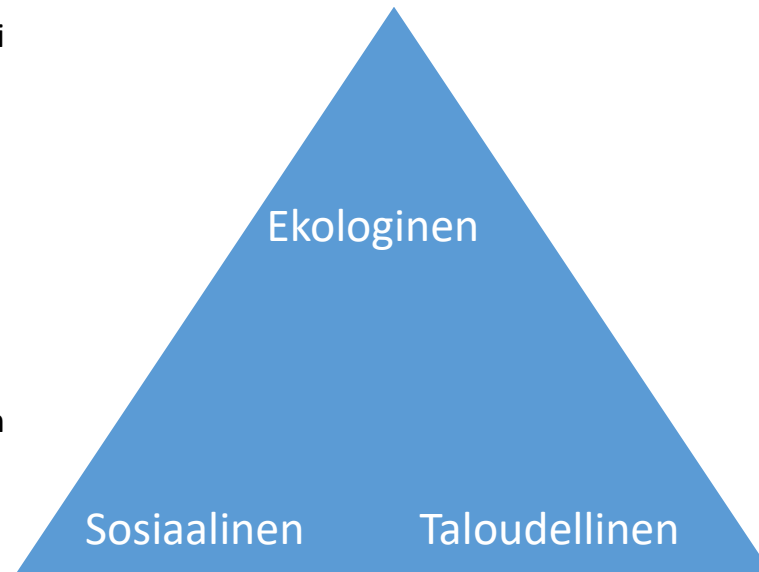
Kansalaisten luottamus hallinnon toimivuuteen, omaan osallisuutensa yhteiskunnan jäsenenä ja yhdenvertaiseen kohteluun on vakaan yhteiskunnan perusta.

Julkista hallintoa kehitetään uusilla keinoilla.

# Julkisen hallinnon tilannekuva

- Kansalaiset luottavat julkisiin palveluihin – trendi ollut kuitenkin laskeva.
- Julkisen hallinnon keskinäinen yhteistyö on vahvaa – myös yksityinen sektori on mukana kehitystyössä.
- Digitaaliset palvelut ovat arkipäivää. Julkinen hallinto pystyy tarjoamaan digitaalisia palveluja laajasti, mutta se ei aina ole kansalaisille tai yrityksille ensisijainen tapa asioida.
- Tiedon ja tekoälyn hyödyntämisen potentiaali on mittava.

- Kunnat eriytyvät ja erilaistuvat voimakkaasti toisistaan (väestökehitys, taloudellinen kantokyky)
- Digitalisaation avulla on mahdollista toteuttaa ajasta ja paikasta riippumattomia palveluja.



- Kuntatalouden uhkana pysyvä tulojen ja menojen epätasapaino. Ilman merkittäviä tasapainotustoimia kriisikuntien määrä kasvaa.
- Suomen valtionhallinnon koko suhteessa väestömäärään on yksi Euroopan pienimpiä
- Valtion yhteiset konsernipalvelujen (ICT; talous- ja henkilöstöhallinto ja hankinnat) avulla on saatu merkittäviä säästöjä.
- Digitalisaatio on merkittävä investointi toiminnan muuttamiseksi tuottavammaksi. Investointeja on johdettava systemaattisemmin yhteentoimivuuden parantamiseksi ja yhteisten ratkaisujen käytön vahvistamiseksi.

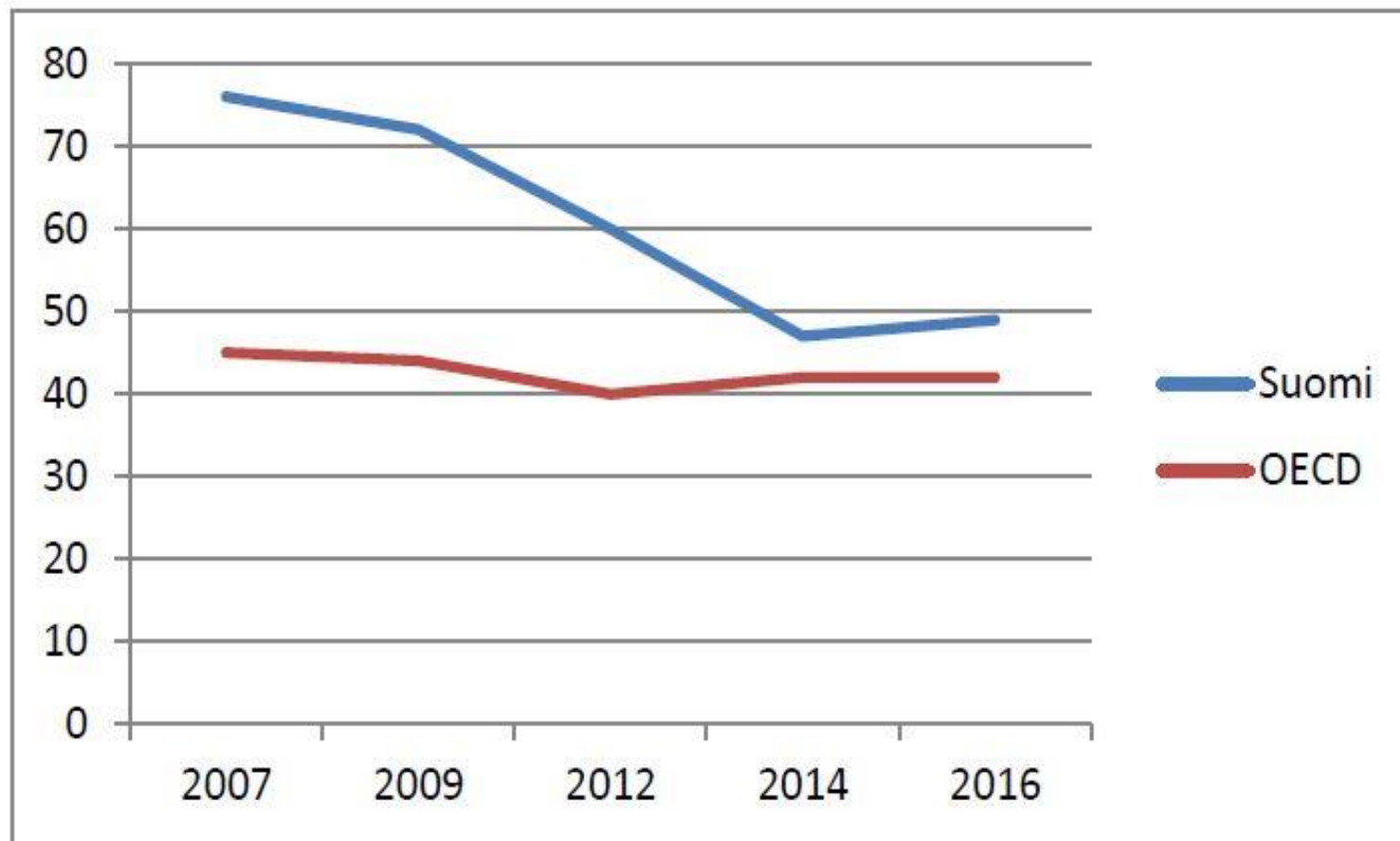
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>VAHVUUDET: Toimiva hallinto; vakaa, turvallinen ja luottamukseen perustuva yhteiskunta; korkea koulutus; kattavat ja laadukkaat julkiset palvelut; kattavan sosiaalivakuutuksen luoma turvaverkko ja riskinkantokyky.</p>                                                                                                            | <p>HEIKKOUEDET: Väestörakenteen kehitys; julkisen talouden ohuet puskurit ja suuret laki- ja sopimussidonnaiset velvoitteet, harvaan asuttu maa; asumisen kalleus kasvukeskuksissa; poikkihallinnollisen yhteistyön vähäisyys.</p>                 |
| <p>MAHDOLLISUUDET: Uusien teknologioiden, digitalisaation ja tietovarantojen hyödyntäminen; palvelujärjestelmän ja sosiaaliturvan uudistaminen; työvoiman toimialoittaisen, ammatillisen ja alueellisen liikkuvuuden edistäminen, suotuisan investointiympäristön vahvistaminen, parhaista kansainvälisistä käytännöistä oppiminen.</p> | <p>UHAT: Ilmastonmuutos; maailmantaloudesta tai –politiikasta Suomeen leviävät häiriöt; uudistuskyvyyttömyys, yhteiskunnallisten erojen kärjistyminen; alueellinen eriytyminen; Digitaaliseen toimintaympäristöön kohdistuvat uhat ja häiriöt.</p> |

# Suomen julkinen hallinto kansainvälisissä vertailuissa

- Suomi on maailman vakain valtio (Fragile States Index 2018 )
- Suomessa on maailman paras hallinto (The Legatum Prosperity Index 2018)
- Suomi on maailman turvallisin maa (The Travel & Tourism Competitiveness Report 2017)
- Suomessa on maailman vähiten järjestäytynyttä rikollisuutta (WEF, The Global Competitiveness Report 2018: Organized crime
- Suomessa on maailman kolmanneksi vähiten korruptiota (Transparency International, Corruption Perceptions Index 2017)
- Suomessa viranomaistiedon saatavuus on EU:n parasta (Center for data innovation, The state of data innovation in the EU: Freedom of information)
- Suomi on maailman vapain maa, Norjan ja Ruotsin ohella (Freedom in the World 2018)

Lähde: [Tilastokeskus](#)

# Kansalaisten luottamus poliittishallinnolliseen järjestelmään Suomessa ja OECD-maissa

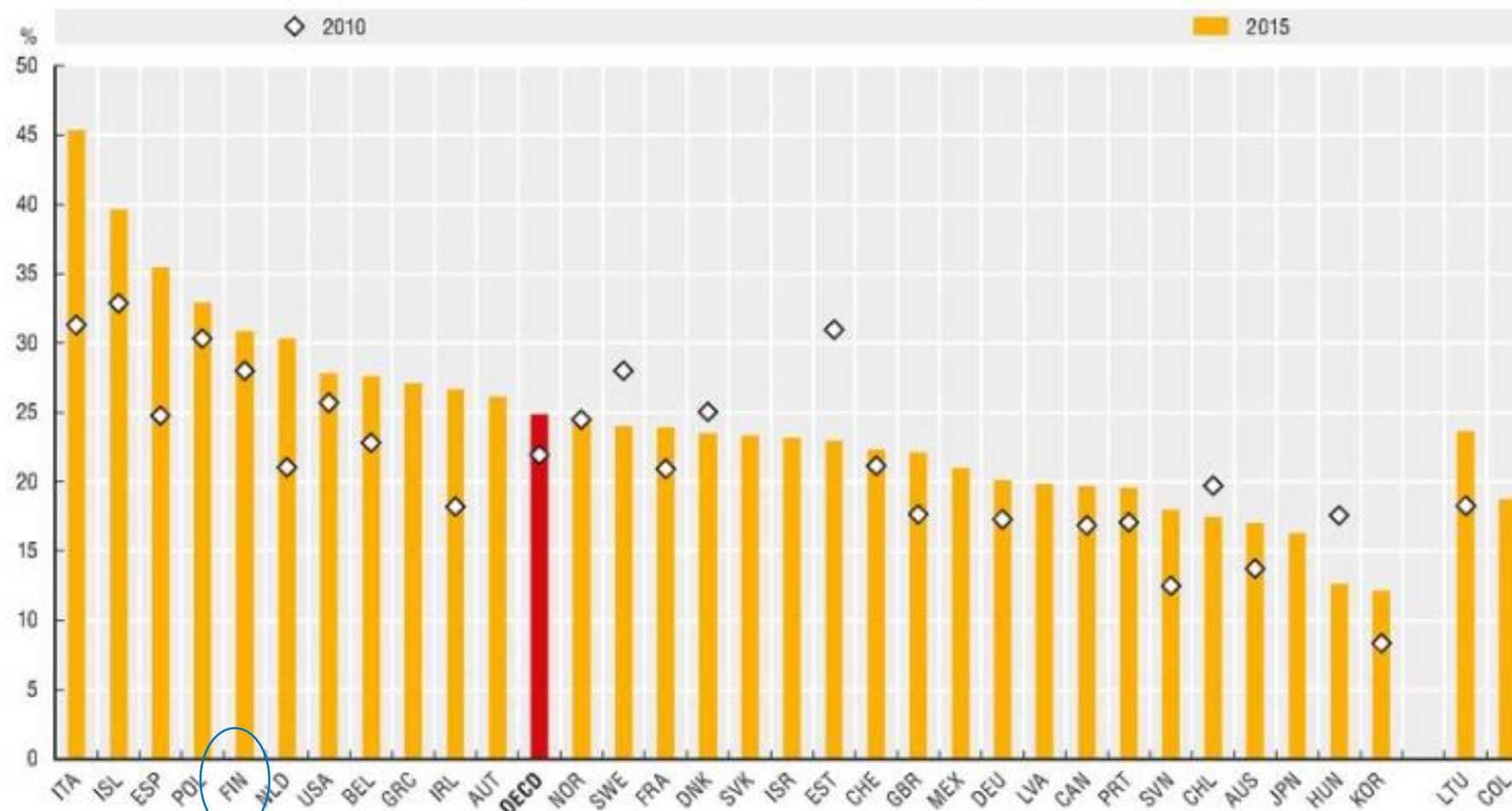


Viimeisimmän OECD:n julkaiseman tiedon mukaan suomalaisten luottamus hallintoon (sisältää sekä poliittisen että hallinnollisen tason) on ollut jatkuvassa laskussa, vaikka useissa verrokkimaissa kehitys on ollut samaan aikaan päinvastaista.

OECD, Government at a Glance, 2017

# 55 –vuotiaiden tai sitä vanhempien osuus valtionhallinnon henkilöstöstä OECD-maissa vuosina 2015 ja 2010

3.6. Percentage of central government employees aged 55 years or older, 2015 and 2010



Source: OECD (2016) Survey on the Composition of the Workforce in Central/Federal Governments.

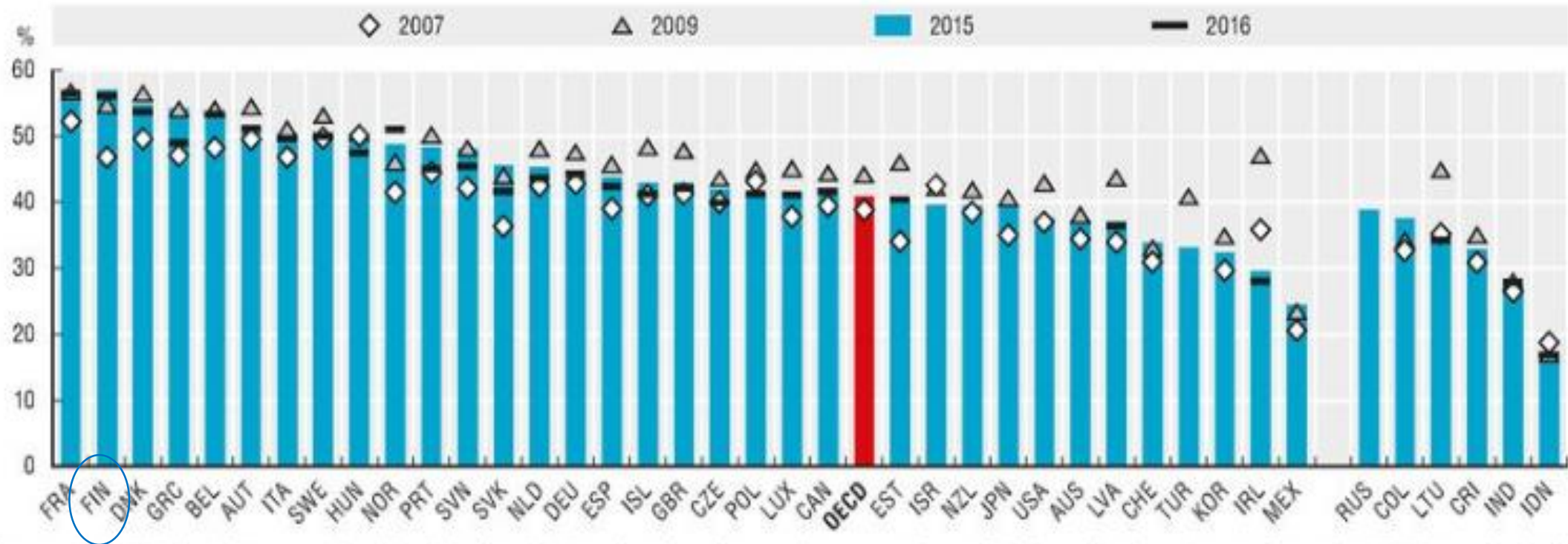
StatLink  <http://dx.doi.org/10.1787/888933532143>

# Julkishallinnon henkilöstön eläköityminen

- Seuraavien kymmenen vuoden aikana kunta-alalta jää eläkkeelle vajaat 170 000 henkilöä, mikä on miltei kolmasosa kaikista kuntatyöntekijöistä.
- Valtionhallinnon henkilöstöstä useampi kuin joka kolmas eli noin 36 000 henkilöä eläköityy vuoteen 2028 mennessä.
- Eläköitymisen lisäksi on myös muuta vaihtuvuutta. Ennusteen mukaan valtion nykyhenkilöstöstä on vuonna 2025 jäljellä enää puolet.

# Julkisten menojen suhde bruttokansantuotteeseen

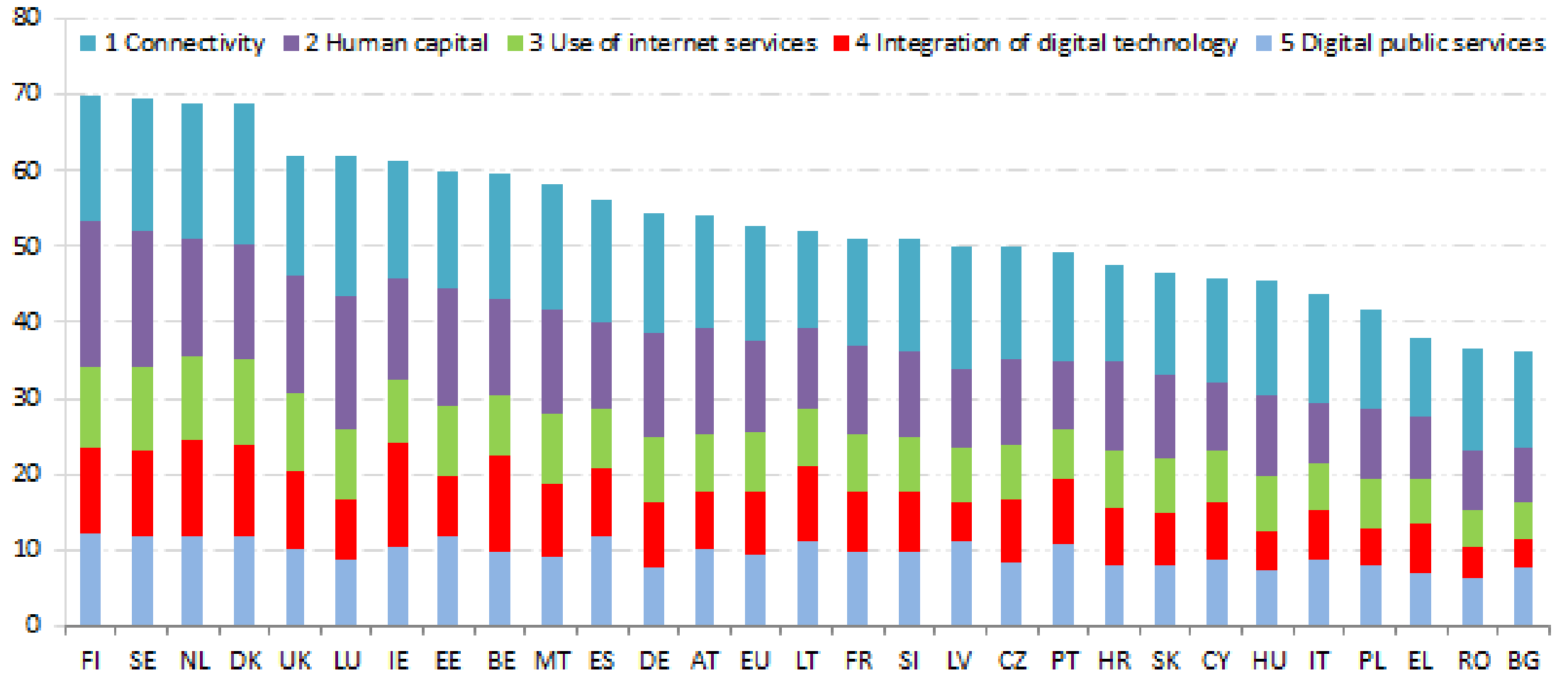
2.29. General government expenditures as a percentage of GDP, 2007, 2009, 2015 and 2016



Source: OECD National Accounts Statistics (database). Data for the other major economies of India and Indonesia are from the IMF Economic Outlook (April 2017).

StatLink  <http://dx.doi.org/10.1787/888933531820>

Digital Economy and Society Index (DESI) 2019 ranking

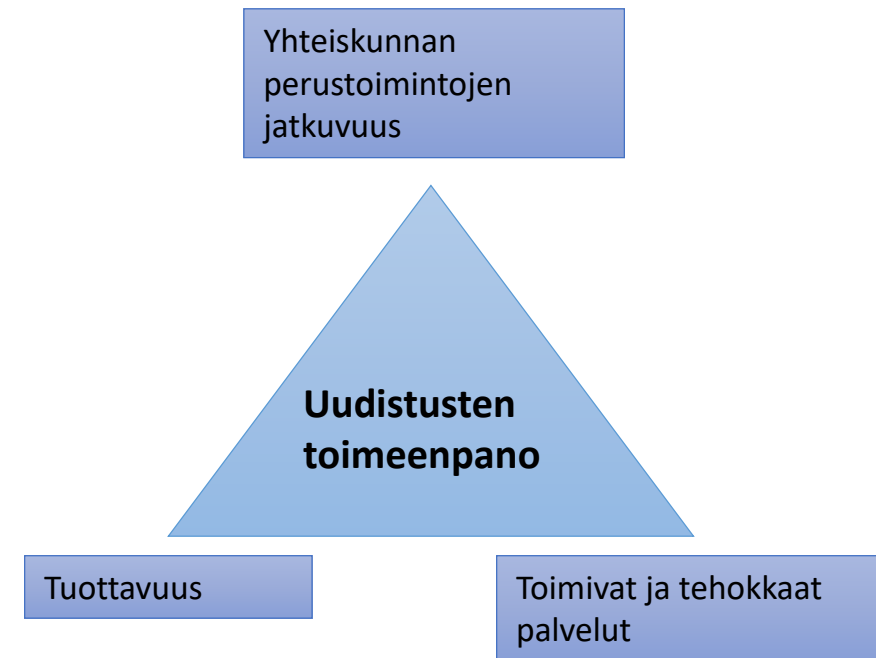


# Julkinen hallinto uudistuu kokonaisuutena ja toimii hyvinvoinnin ja kilpailukyvyn parhaaksi

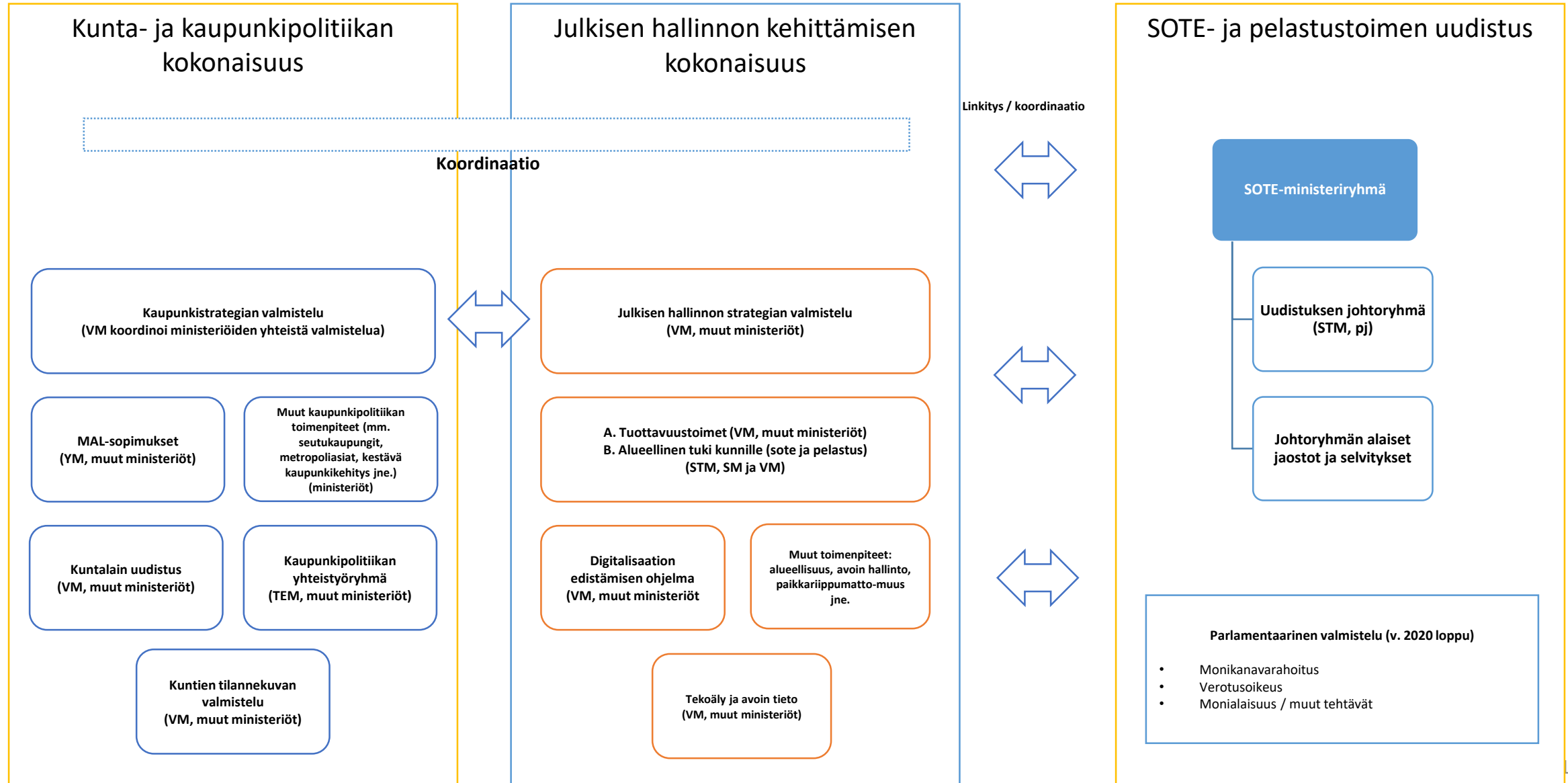
- Julkisia palveluja kehitetään kokonaisuutena uudistaen palvelujen järjestämisen ja tuottamisen tapoja erityisesti digitalisaation, tekoälyn, ICT-ratkaisujen ja tietojohdamisen avulla. Sote-uudistus on osa tätä kokonaisuutta.
- Uudistuksista käydään avointa yhteiskunnallista keskustelua.
- Kansalaisten osallisuutta ja palvelujen käyttäjien roolia toiminnan kehittämisessä korostetaan.
- Ilmiöpohjainen, strateginen investointiajattelu otetaan valtioneuvoston ohjaamisen ja poikkihallinnollisten hankkeiden perustaksi.
- Julkista hallintoa johdetaan tiedon, tekoälyn ja teknologioiden eettiseen käyttöön.
- Jatkuvaan oppimiseen on panostettava. Osaamista on pystyttävä hyödyntämään joustavammin yli organisaatio-, hallinnonala- ja sektorirajojen.



Osallistava  
Avoin  
Yhdenvertainen  
Vaikuttava ja kustannustehokas  
Yhteistyö yli sektorirajojen  
Kestävä julkinen talous



# Kokonaiskuva koordinaatiosta





VALTIONEUVOSTO  
STATSRÅDET

Kiitos!

