



9.9.2021

Johtamista yhteiseksi hyväksi – valtionhallinnon johtamisen kehittämishankkeen ohjausryhmän kokous

Aika to 9.9.2021 klo 14.30-16.00

Paikka Teams

Osallistujat	Juha Sarkio, ylijohtaja	valtiovarainministeriö (puheenjohtaja)
	Ari Holopainen, finanssineuvos	valtiovarainministeriö
	Anita Lehikoinen, kansliapäällikkö	opetus- ja kulttuuriministeriö
	Juhani Damski, kansliapäällikkö	ympäristöministeriö
	Jukka Aalto, osastopäällikkö	sisäministeriö
	Kari Peltonen, hallitusneuvos	valtioneuvoston kanslia
	Pirjo Tulokas, hallintojohtaja	ulkoministeriö
	Heidi Nummela, henkilöstöjohtaja	työ- ja elinkeinoministeriö
	Kirsi Leivo, pääjohtaja	Kilpailu- ja kuluttajavirasto
	Markku Heikura, pääjohtaja	Verohallinto
	Markus Siltanen, finanssineuvos	valtiovarainministeriö (sihteeri)
	Miska Lautiainen, lainsäädäntöneuvos	valtiovarainministeriö (sihteeri)
	Kari Laine, kehittämisneuvos	valtioneuvoston kanslia (hanketiimi)
	Tero Vuorinen, johtaja	HAUS (hanketiimi)
	Virpi Heikkilä, controller	puolustusministeriö (hanketiimi)

1. Avaus ja edellisen kokouksen muistion hyväksyminen

Puheenjohtaja avasi kokouksen. Edellisen kokouksen pöytäkirja hyväksyttiin.

2. Selvitys ylimmän johdon valinnasta

Lautiainen ja Holopainen kertoivat lyhyesti Onni Pekosen laatimasta selvityksestä: *Valintakriteerit ylimmän johdon hakuilmoituksissa ja nimitysmuistiossa*. Selvityksestä käytiin keskustelu. Ohjausryhmän jäsenet pitivät selvitystä hyvin laadittuna ja ohjausryhmä totesi selvityksen hyväksytyksi.

3. Ylimmän johdon valinnan kehittämisen ja kelpoisuusvaatimusten soveltaminen

Holopainen esitteli asiaan liittyvän taustamuistion ja ehdotukset ylimmän johdon valinnan ohjeistuksen kehittämiseksi. Ohjausryhmä valitsi asiaa koskeneen keskustelun perusteella muistion ehdotuksista vaihtoehto C:n eteenpäin

vietäväksi. Puheenjohtaja totesi, että hanketiimi tekee syksyn aikana C-vaihtoehdon mukaisen esityksen uudesta ohjeistuksesta.

4. Hankkeen eteneminen

Holopainen kertoi ohjausryhmän seuraavista keskusteluteemoista ja työsuunnitelmasta. Myös lokakuun yhteiskokouksesta ns. Nergin ryhmän kanssa käytiin keskustelu.

Puheenjohtaja totesi, että tulevassa yhteiskokouksessa käydään lyhyesti läpi myös ohjausryhmän työtä ja ehdotuksia, mm. rekrytointiohjeistuksen tarkentaminen ja ylimmän johdon nimitykset 7 vuoden määräajaksi. Puheenjohtaja totesi myös, että hankkeen tulevissa kokouksissa edetään johtamisjärjestelmän kehittämiseen ja työssä muuten edetään suunnitelman mukaisesti loppuraporttiin.

Asiaa koskevassa keskustelussa tuli esiin valtiorhallinnon ulkopuolelta ylimpään johtoon rekrytoitavat henkilöt. Keskustelussa tuli esille myös kysymys ylimmän johdon ns. taustaviroista, erityisesti heidän osaltaan, joilla taustavirkaa ei määräaikaisen ylimmän johdon nimityksen lisäksi ole. Puheenjohtaja totesi, että asiaan liittyvissä keskusteluissa on ollut esillä ehdotus pysyvistä taustaviroista, myös valtionhallinnon ulkopuolelta tuleville henkilöille. Sekä ehdotus siitä, että ns. taustavirka ei nykyiseen tapaan katkeaisi ylimmän johdon virkaan 2. kerran nimitettäessä. Asiasta ei ole löydetty vielä yhteistä kantaa ja asia on loppuun käsittelemättä.

Puheenjohtaja totesi myös, että vaikka hankkeen toimeksiantoon ei kuulu johdon palkkausjärjestelmä, sitäkin voidaan asiayhteyteen liittyen käsitellä. Ohjausryhmä voisi ehdottaa esim. ansiotasotarkastelusta tehtävää selvitystä ja selvityshenkilöä, linkittämättä ehdotusta mihinkään tavoitetasoon. Jos tarpeelliseksi nähdään, asiasta voitaisiin syksyn aikana tehdä ehdotus osana ylimmän johdon palvelussuhdeajan kysymysten käsittelyä.

Holopainen kertoi lokakuun 19. päivän yhteiskokouksesta *Julkisen johtamisen yhteistyöryhmän* kanssa. Kyseessä on läsnäolotilaisuus, jossa on myös lounas tarjolla. Kutsu ja materiaali tilaisuuteen lähetettäisiin myöhemmin.

Ohjausryhmästä esitettiin toive saada ohjausryhmän marraskuun kokouksen teemoista taustamateriaalia. Todettiin, että hanketiimi laatii mahdollisimman kattavan paketin tietoa kokousta varten.

5. Muut ajankohtaiset asiat

Kokouksessa ei ollut muita asioita.

6. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen. Seuraavat ohjausryhmän kokoukset ovat 12.11.2021 ja 20.12.2021