



VALTIOVARAINMINISTERIÖ  
FINANSMINISTERIET

# Teknologianeuvottelukunta

15.11.2021

Neuvottelukunnan 8. kokous

# Asialista

1. Kokouksen avaus ja edellisen kokouksen pöytäkirja
2. Digitalisaation, datatalouden ja julkisen hallinnon kehittämisen ministerityöryhmä
  - *Digiministerityöryhmän ja digitoimiston esittely*
3. Toimenpide-ehdotusten eteneminen ja periaatepäätös - keskusteltavaksi
  - *Tilannekatsaus ja keskustelu*
4. Seurantamallin valmistelu
  - *Seurantatyökalun pilotti valmisteilla*
5. Jatkotyöskentely
  - *Tulevaan hallitusohjelmaan vaikuttaminen –painopisteet?*
  - *Neuvottelukunnan tulevat tapaamiset - frekvenssi*
6. Muut asiat
  - *Ministeriöitä on pyydetty nimeämään yhteyshenkilöt teknologianeuvottelukunnan asioissa*
7. Kokouksen päättäminen



VALTIOVARAINMINISTERIÖ  
FINANSMINISTERIET

## 2. Digitalisaation, datatalouden ja julkisen hallinnon kehittämisen ministerityöryhmä

### - Erillinen esitysmateriaali

Päivi Nerg, Alivaltiosihteeri,  
Teknologianeuvottelukunnan varapuheenjohtaja



VALTIOVARAINMINISTERIÖ  
FINANSMINISTERIET

# 3. Toimenpide-ehdotusten eteneminen ja periaatepäätös

Anita Juho, Teknologianeuvottelukunnan pääsihteeri

# Toimenpide-ehdotusten eteneminen

- Neuvottelukunnan raportissa 42 toimenpide-ehdotusta alakohtineen
  - Suuri osa ehdotetuista toimenpiteistä on valmisteilla tai etenevät jo
    - Teknologianeuvottelukunnan raportti ollut osin kimmokkeena toimeenpanolle
    - Valtaosa toimenpiteistä poikkihallinnollisia ja vaativat sidosryhmäyhteistyötä
- Noin puolet ehdotetuista toimenpiteistä sellaisia, joita voisi edistää periaatepäätöksen avulla
  - Painottuvat erityisesti tavoitteisiin 1 & 2
    1. Suomi on maailman kilpailukykyisimpiä valtioita ja maailman paras paikka teknologiayrityksille
      - Pois lukien TKI-teemaiset asiat, jotka etenevät toisaalla sekä rakenteelliset uudistukset
    2. Suomessa on maailman tunnetuimpia ja houkuttelevimpia teknologia-alan koulutuksen, tutkimuksen, osaajien ja investointien keskuksia

# Rakenteelliset uudistukset periaatepäätöksen ulkopuolelle

- 3 rakenteellista uudistusta eivät etene periaatepäätöksen kautta
    - Tieto- ja teknologiapolitiikan valtiosihteerin
    - Tieto- ja teknologiavaliokunta eduskuntaan ja parlamentaarinen seuranta teknologiapolitiikan kehittämiseksi
    - Tutkimus- ja innovaationeuvoston toiminnan kehittäminen
- Edistettävä hallitusohjelmavaikuttamisen kautta ja nostettava esiin poliittisten päättäjien kanssa

# Työkalut etenevät käytännön toteutuksen kautta

- 3 työkalua julkisen sektorin käyttöön
  - Metodologia tavoiteasetannalle: OKR (Objectives and Key Results)
  - Metodologia seurannalle: story points ja online seuranta-alusta
  - Viitekehys teknologianeutraliteetista poikkeamiseen
- Näihin viittaus periaatepäätöksessä, ei erillisenä toimenpiteenä
- Seurantamallipilotin kautta käytäntöön

# Tavoite 1: Suomi on maailman kilpailukykyisimpiä valtioita ja maailman paras paikka teknologiayrityksille – toimenpiteet

Teknologia- ja tietopolitiikan valtiosihteeri tukemaan poikkihallinnollista työtä.	Poliittinen päätös
Parlamentaarinen tieto- ja teknologiapolitiikan toteuttaminen ja seuranta.	Poliittinen päätös
Uudistetaan tutkimus- ja innovaationeuvoston toiminta vahvistamaan strategista työtä sekä julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyötä.	Vireillä
Tehostetaan rakenteita/toimintamalleja EU- ja muun kansainvälisen rahoituksen tehokkaampaan hyödyntämiseen.	Vireillä
Lisätään julkishallinnon ja päättäjien teknologiaosaamista	<b>VNPP ?</b>
Etsimme uusia tapoja lisätä julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyötä teknologia-alalla ja lisätä julkisen sektorin työntekijöiden innovaatio- ja yritysosaamista.	<b>VNPP ?</b>
Valmistelemme innovaatiovaikutusten ottamisen osaksi julkisen talouden suunnittelua.	<b>VNPP ?</b>
Varmistetaan teknologianeutraali ja laajalti automaation mahdollistava kansallinen lainsäädäntö.	Vireillä
Vaikutetaan teknologiaympäristön sääntelyn ja toimintaympäristön kehittymiseksi ennakkolisesti ja aktiivisesti EU- ja kansainväliseen sääntelyyn, rahoitukseen ja tutkimusohjelmiin ja vahvistetaan kansallista yhteistyötä vaikuttamisen tueksi.	<b>VNPP ?</b>

Asetetaan numeerinen T&K-tavoite nykyistä korkeammalle, esim. 4% BKT:sta 2028 ja 5% 2033 mennessä ja laaditaan pitkäjänteinen, poikkihallinnollinen kasvu- ja innovaatiostrategia tavoitteen saavuttamiseksi.	Vireillä 4%
Lisätään rahoitusta ja kehitetään toimintamalleja kansainvälisen tason tutkimus- ja innovaatioekosysteemien rakentamiseen ja vahvistamiseen.	Vireillä
Otetaan käyttöön uusi Suomen Akatemian ja Business Finlandin koordinaatiomalli vahvojen tutkimuksen ja yritysten yhteisrahoitteisten ja yhteiskäyttöisten tutkimus-, kehittämis- ja kokeiluinfrastruktuurikeskittymien sekä testausalustojen luomiseksi ja pitkäjänteiseksi kehittämiseksi.	Vireillä
Lisätään Business Finlandin yrityksille suunnattavaa T&K-rahoitusta pitkäjänteisesti innovaatioyhteistyöhön korkeakoulujen ja tutkimuslaitosten kanssa	Vireillä
Arvioidaan tarpeet yritysten T&K-toiminnan kasvattamiseksi ja teknologia-yritysten houkuttelemiseksi Suomeen verotuksen keinoin sekä kestävä digitalisaation edistämiseksi.	Vireillä
Vauhditetaan investointeja ja omistajuutta laajalla keinovalikoimalla.	Vireillä
Lisätään pk-yritysten innovaatiotoimintaa ja kyvykkyyttä digitalisaation hyödyntämiseen.	Vireillä
Hyödynnetään julkisia hankintoja uusien teknologioiden ja niiden mahdollistamien toimintamallien käyttöönotossa ja kehitetään malleja innovaatoriskin vähentämiseen.	<b>VNPP ?</b>



# Tavoite 1: 5 toimenpide-ehdotusta periaatepäätökseen

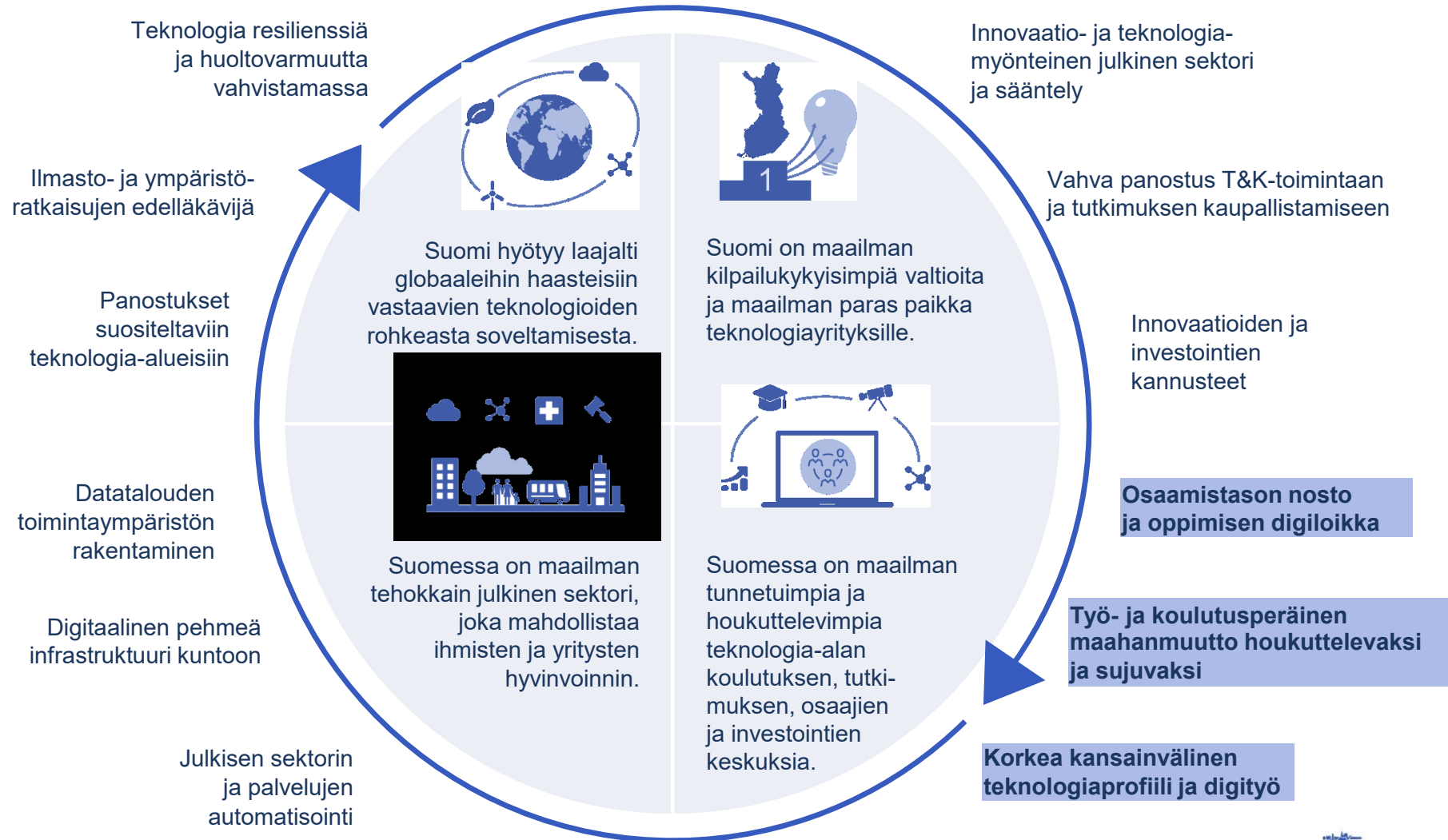


# Tavoite 2: Suomessa on maailman tunnetuimpia ja houkuttelevimpia teknologia-alan koulutuksen, tutkimuksen, osaajien ja investointien keskuksia – toimenpiteet

Suuntaamme osaamisen kehittämisen ja koulutuksen panostuksia tukemaan teknologioiden kehitystä ja hyödyntämistä ja kehitämme systemaattista pitkäjänteisten osaamistarpeiden ennakoitua ja suunnittelua tiivistä elinkeinoelämän ja tutkijoiden kanssa.	<b>VNPP ?</b>
Lisätään yrittäjyys- ja työelämätaitojen opetussuunnitelman tavoitteen mukaista opetusta kaikilla koulutusasteilla tavoitteena saada kaikki koulut sen piiriin.	Vireillä, etenee
Toteutetaan perus- ja 2. asteen opetuksen pysyvä digi- ja teknologiaoikikka.	Kuntien vastuulla, osin etenee
Kannustamme korkeakouluja profiloitumiseen ja keskinäiseen sekä yritys yhteistyöhön.	<b>VNPP ?</b>
Asetetaan selkeät ja kunnianhimoiset määrälliset tavoitteet työ- ja koulutusperäisen maahanmuuton merkittävälle lisäämiselle ja tehdään työtä hallinnonalojen yli tavoitteen saavuttamiseksi.	Vireillä
Varmistamme edellytykset kansainvälisten osaajien saamiseksi teknologia-alalle.	<b>VNPP ?</b>

Parannetaan työ- ja koulutusperäisten maahanmuuttajien ja heidän perheidensä integroitumista Suomeen	<b>VNPP ?</b> osin kuntien vastuulla
Profiloidumme teknologiaosaajana kansainvälisessä yhteistyössä. Tämän tueksi laadimme kaikkien ministeriöiden yhteisen strategian ja toimintasuunnitelman Suomen kansainvälisen teknologiaprofiilin nostamiseksi ja keskeisten EU- ja kansainvälisten toimintojen houkuttelemiseksi Suomeen.	<b>VNPP ?</b>
Panostamme teknologiavientiä tukevaan sekä alan osaajia ja investointeja houkuttelevaan maakuvatyöhön Suomen omilla vahvuuksilla.	<b>VNPP ?</b>
Luodaan toimintamallit ja sääntely tukemaan kansallista ja rajat ylittävää etätyötä sekä uuden työn ja alustatyön mahdollisuuksia.	<b>VNPP ?</b>

# Tavoite 2: 7 toimenpide-ehdotusta periaatepäätökseen

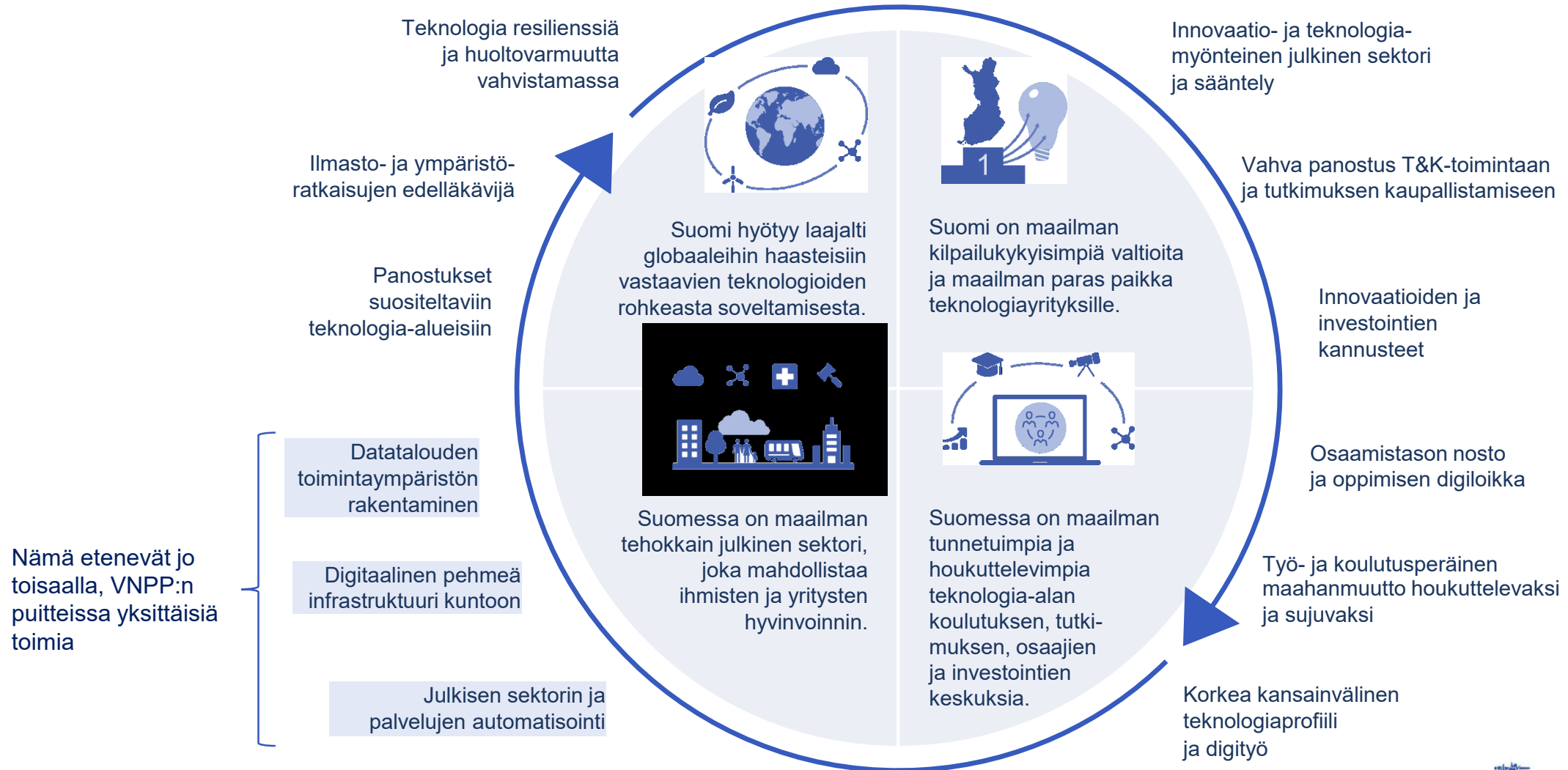


# Tavoite 3: Suomessa on maailman tehokkain julkinen sektori, joka mahdollistaa ihmisten ja yritysten hyvinvoinnin – toimenpiteet

Otetaan käyttöön elämäntilanelähtöisiä ja ennakoivia palveluita saumattomasti yli organisaatorajojen.	Vireillä
Sovellamme avoimesti uusien teknologioiden mahdollisuuksia ja analytiikkaa julkisen sektorin omissa prosesseissa sekä toiminnan kehittämiseen.	<b>VNPP ?</b>
Varmistetaan, että digitaalinen yhteydenotto- ja asiointitapa on julkishallinnossa tosiasiallinen ensisijainen asiointimuoto niin yksityishenkilöille kuin yrityksille. Huolehditaan digiosallisuudesta.	Vireillä
Kehitetään digitaalisen henkilöllisyyden käyttöön ottoa yksityishenkilöille ja yrityksille sekä sähköistä tunnistautumista yli rajojen.	Vireillä, HO vaikuttaminen
Otetaan käyttöön ihmislähtöiset tietojen hallinnointi- ja valtuutuspalvelut	Vireillä, HO vaikuttaminen
Otetaan käyttöön digitaalinen maksusitoumus julkisen sektorin palveluissa.	<b>VNPP ?</b>

Rakennetaan edellytykset digitaalisen talousdatan hyödyntämisestä reaaliaikatalouden (Real Time Economy, RTE) pohjana.	Vireillä
Suunnataan rahoitusta ja kehitetään toimintamalleja datan sektorirajat ylittävän hyödyntämisen ja ekosysteemikehityksen tueksi.	Vireillä
Kehitetään data-avaruuksia yhteiskunnan keskeisten sektoreiden (kuten liikenne, terveys ja teollisuus) hyödynnettäväksi.	<b>VNPP ?</b>
Varmistetaan korkea tietoturvan taso laajalti yhteiskunnassa.	VN sitoumus
Luodaan toimintamallit kaupungeissa tapahtuvalle laajan mittaluokan teknologiapohjaiselle kokeilutoiminnalle, joka tukee julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyötä.	<b>VNPP ?</b>

# Tavoite 3: 4 toimenpide-ehdotusta periaatepäätökseen



# Tavoite 4: Suomi hyöttyy laajalti globaaleihin haasteisiin vastaavien teknologioiden rohkeasta soveltamisesta – toimenpiteet

Kohdennetaan vuosina 2021–2030 julkisia panostuksia neuvottelukunnan työssä tunnistettuihin suositeltaviin teknologia-alueisiin.	<b>VNPP ?</b>
Hyödynnetään tietoa ja teknologiakehitystä varmistamaan Suomen edelläkävijyys teollisuuden ja ICT-alan hiilineutraaliudessa ja kiertotalousratkaisuissa.	Vireillä
Rakennetaan datapohja ilmasto- ja ympäristötilannekuvan seurantaan ja varmistetaan julkisten palvelujen kestävä digitalisaatio.	<b>VNPP ?</b>
Varmistamme digitaalisen perustan vastaamisen huoltovarmuuden tarpeisiin sekä kyvykkyyden uusien teknologioiden hyödyntämiseen osana huoltovarmuutta.	<b>VNPP ?</b>

# Tavoite 4: 3 toimenpide-ehdotusta periaatepäätökseen



# Periaatepäätöksen fokuksena sitouttaa tavoitteisiin ja seurantamalliin


Perimmäinen päämäärä

Suomi on vuonna 2030 maailman menestyksellisin ja tunnetuin teknologian kehittämisestä ja hyödyntämisestä hyvinvointia ammentava maa.


Tavoitteet (Objectives)



Suomi on maailman kilpailukykyisimpiä valtioita ja maailman paras paikka teknologiayrityksille.



Suomessa on maailman tunnetuimpia ja houkuttelevimpia teknologia-alan koulutuksen, tutkimuksen, osaajien ja investointien keskuksia.



Suomessa on maailman tehokkain julkinen sektori, joka mahdollistaa ihmisten ja yritysten hyvinvoinnin.



Suomi hyötyy laajalti globaaleihin haasteisiin vastaavien teknologioiden rohkeasta soveltamisesta.

Keinot

Innovaatio- ja teknologiamyönteinen julkinen sektori ja sääntely

Vahva panostus T&K-toimintaan ja tutkimuksen kaupallistamiseen

Innovaatioiden ja investointien kannusteet

Osaamistason nosto ja oppimisen digiloikka

Työ- ja koulutusperäinen maahanmuutto houkuttelevaksi ja sujuvaksi

Korkea kansainvälinen teknologiaprofiili

Digitaalinen pehmeä infrastruktuuri kuntoon

Julkisen sektorin ja palveluiden automatisointi

Datatalouden toimintaympäristön rakentaminen

Suositteluvat teknologia-alueet

Ilmasto- ja ympäristöratkaisujen edelläkävijä

Teknologiat huoltovarmuuden tukena

Seurantamalli



# Syksy 2021 – kevät 2022 sisäinen aikataulu, VNPP valmistelu

(päiv. 10.11.2021)



1.6. julkistus

Esittelymateriaalit FI + EN

VNPP sisältöluonnos, pääsihteeri tekee 1. luonnoksen

Seurannan työstö: <https://vm.fi/teknologia/neuvottelukunta>

Keskeisten osien käännös englanniksi

Valmistelu ministeriöiden kesken ja erityisavustajien keskustelut elosyyskuu

KP-kokous 30.8.

Uuden pääsihteerin aloitus 18.10.

VNPP:n valmistelu pääsihteeri-pj-sihteeristö

15.11. NVK:n kokous: - VNPP:n tilannekatsaus

DDH minry-tiedoksi 14.12

DDH minry-käsittelyyni 19.1 tbc

Luonnos lausunnoille DDH-minryn jälkeen, 4-6 vkoa?

Lausuntoyhteenveto + tarvittavat muutokset min. 2-3 vkoa

Käännös ruotsiksi noin 2 vkoa

Mahd. talpol -käsittely

(RV?) VN-käsittely:  
vko 8 to 24.2. klo 13.00. RV+VN  
Vko 9 to 3.3. klo 13.00 RV+VN  
Vko 10 to 10.3. klo 13.00 RV+VN

Sihteeristökokoukset – kerran kuussa jatkossa – suppea/laaja sihteeristö / verkosto



VALTIOVARAINMINISTERIÖ  
FINANSMINISTERIET

## 4. Seurantamallin valmistelu

Anita Juho, Teknologianeuvottelukunnan pääsihteeri

# Tällä hetkellä haasteena läpinäkyvyys ja tilannekuva

- Projektien tulosten jälkiseuranta ja vaikuttavuuden arviointi usein vähäistä
- Olemassa olevat keinot eivät tue läpinäkyvää ja ajantasaista seurantaan täytäntöönpanon tueksi; tarvitaan sekä etenemisen tilanteen että vaikuttavuuden seuranta
- Uusien hankkeiden osalta haasteena hahmottaa, mitä on jo meneillään tai mitä asioita on aiemmin ehdotettu – tiedon joutuu etsimään joka hankesivuilta tai eri raporteista erikseen, varsinaista toteumaa ei pääsääntöisesti löydy
- Ratkaisuna online seuranta-alusta läpinäkyvään seurantaan
  - Malli mahdollisuus skaalata koko valtionhallinnon käyttöön: eri hankkeiden saman tyyppisten ehdotusten ristiinkytkeä ja laaja tietopankki – vähentää päällekkäistä työtä
  - Mahdollistaa ehdotusten ja etenemisen näkymän poliittisille päättäjille, hankkeiden omistajille ja julkishallinnolle laajemmin sekä kiinnostuneille sidosryhmille

# Teknologiapolitiikan tavoitteisiin pääsemisen varmistamiseksi edistymistä on seurattava

Seurannalla parannetaan tavoitteiden täyttymisen todennäköisyyttä:

- Antaa TNVK:lle näkyvyyden toimenpiteiden edistymiseen raportin julkaisusta vuosia eteenpäin.
- Mahdollistaa TNVK:n tuen antamisen huonosti eteneville toimenpiteille.
- Luo läpinäkyvän julkisen raportoinnin, joka myös osaltaan edistää toimenpiteiden läpivientiä.
- Mahdollistaa uusien toimenpiteiden ehdottamisen alueille, joilla vaikutustavoitteista ollaan jäämässä.

TAVOITTEENA MALLI, JOTA VOIDAAN HYÖDYNTÄÄ LAAJEMMINKIN ERI HANKKEIDEN TYÖSSÄ JA EHDOTUSTEN SEURANNASSA.

Seurannassa on kaksi osaa: (1) Toimenpiteiden etenemä ja (2) Avaintulosten mittarit



(1) Toimenpide-  
ehdotusten  
etenemäseuranta

Miten toimenpiteiden  
toteutus etenee?



(2) Avaintulosten  
(KR) kvantitatiiviset  
mittarit

Toteutuvatko tulokset,  
joita toimenpiteillä  
haettiin?

Huom: Toimenpiteiden toteutus ei yksin takaa, että kaikki KR-tavoitteet saavutetaan, koska KR:iin vaikuttaa moni muukin tekijä.

# Seurantatyökalu avaintulosten ja toimenpiteiden toteutumisen seurantaan

- Pilotoidaan seurantamalli teknologianeuvottelukunnan toimenpiteiden osalta
  - **Avaintulosten** seuranta yli ajan valittavien mittareiden (esim. Suomen sijoitus kv-indekseissä) mukaan – visuaalinen esitys sivuilla
  - **Toimenpiteiden** tarinapisteisiin pohjautuva seuranta online-työkalun kautta julkiseen näkymään
    - Selvityksessä Hankesalkun mahdollisuudet seurantamallin pohjaksi
    - Seurantamallin pilotti liikkeelle 2021 aikana
  - Laajennetaan seurantamalli kokemusten perusteella osaksi VN toimintaa
    - Haasteena kaikkien TNVK toimenpide-ehdotusten seuranta pilottivaiheessa, voidaan vain kannustaa seurantamallin testaamiseen, kun etenevät periaatepäätöksen ulkopuolella

# Toimeenpanon ohjaus

TeknoNVK

Seurantatyökalun MVP

Periaatepäätöksestä toimeenpanoon

StP check point  
Toimenpiteiden ohjaus hallituksen viimeiselle vuodelle

StP check point  
Nostot valtioneuvoston tulevaisuuskatsauksia varten

StP check point

Final StP check point  
Uudelleen fokusoidut tavoitteet ja toimenpiteet uuden hallituksen ohjelman pohjalta

6/2021

1/2022

2/2022

3/2022

6/2022

9/2022

12/2022

3/2023

6/2023

9/2023

12/2023

Raportin hyväksyminen

Toimeenpanon käynnistymisen arviointi  
StP check point

StP check point

StP check point  
Syötteen hallitusohjelmakeskusteluihin

StP check point  
Hallitusohjelman purku

Loppuraportti  
...to be continued

Ministeriryöryhmä / Vastuuministerit

Periaatepäätösluonnos tiedoksi

Vuoden 2022 raportointi  
Kehysvalmistelu ja hallituksen viimeinen vuosi

StP check point

Mikä on perintö seuraavalle hallitukselle?

Uuden hallituksen toimeenpano vauhtiin

6/2021

12/2021

1/2022

3/2022

6/2022

9/2022

12/2022

3/2023

6/2023

9/2023

12/2023

Periaatepäätösluonnoksen käsittely

# Toimeenpanon ohjaus

Ministeriöt

Periaatepäätöksestä  
toimeenpanoon

StP check point  
Kehysvalmistelu  
Toimenpiteiden ohjaus  
hallituksen viimeiselle  
vuodelle

Nostot valtioneuvoston  
tulevaisuuskatsauksia  
varten

Final StP check point  
Uudellen fokusoidut  
tavoitteet ja toimenpiteet  
uuden hallituksen  
ohjelman pohjalta

6/2021

3/2022

3/2022

6/2022

9/2022

12/2022

3/2023

6/2023

9/2023

12/2023

OKM ja UM mukaan sihteeristöön, OM  
Raportin vaikutukset hallinnonaloille  
Periaatepäätöksen luonnos

StP check point  
Syötteen hallitusohjelma-  
keskusteluihin

Sidosryhmäkeskustelut  
toimeenpanosta

Tulevaisuusvaliokunta

6/2021

10-12/2021

12/2021

1/2022

6/2022

9/2022

12/2022

3/2023

6/2023

9/2023

12/2023

Muut:

- Tutkimus- ja innovatoneuvosto
- Tekoälyn tutkimuksen asiantuntijaryhmä
- Tiedonhallinnan ja digitalisaation strateginen yhteistyöryhmä
- Digi Arkeen -neuvottelukunta
- Tulevaisuusvaliokunta





VALTIOVARAINMINISTERIÖ  
FINANSMINISTERIET

## 5. Jatkotyöskenntely



# Neuvottelukunnan rooli seurannassa ja toimeenpanossa

- Neuvottelukunnan rooli toimeenpanossa

1. Toimeenpanon seuranta ja tukeminen

- Keskittyminen pullonkaulojen ratkomiseen ja vaikuttavimpien toimien eteenpäin vientiin
  - Neuvottelukunnan kokoontuminen ja seuranta: **kokoukset 2 kertaa vuodessa** kevät- ja syyskaudella, muutama viikko seurannan päivittämisen jälkeen, välikatsaukset kirjallisesti (tarinapisteiden päivitys kvartaaleittain)
  - Ministeriökohtaiset keskustelut vuosittain
  - Kaikkien vastuuministerien yhteinen tapaaminen vuosittain
- Ehdotukset toimenpiteiden päivitykseen tarvittaessa
- Tiiviimmin kokoontuva nyrkki asioiden etenemistä varmistamaan, ilmoittautumiset Anitalle
- Sihteeristöllä seuranta kaikista, tuki ja osallistuminen eri hankkeisiin / ryhmiin, etenemistä tukeva viestintä

2. Sounding board ja oma-aloitekommentointi teknologianäkökuille eri aloitteissa ja hankkeissa

- Lainsäädäntö- ja politiikka-aloitteet, ml. kv- ja EU-asiat
- Rahoituksen suuntaaminen
- Kehysvalmistelu, hallitusohjelma
- Sihteeristö koordinoi, hyödynnetään nyrkkiä ja kirjallista menettelyä

# Neuvottelukunnan rooli teknologiapolitiikan tukemisessa

- Kaikki toimenpiteet eivät etene periaatepäätöksen kautta ja neuvottelukunnan työ on erinomainen pohja tulevaan hallitusohjelmaan vaikuttamiselle
  - Mitkä ovat painopisteet, joita haluamme nostaa tulevaan hallitusohjelmaan?
  - Vaikuttamispapereiden valmistelu
  - Painopisteiden medianäkyvyys ja julkinen keskustelu
- Poliittisten päättäjien tapaamiset
- Valiokuntien tapaamiset
- Tulevaisuusksaustyö
- Lausunnot meneillä oleviin hankkeisiin (mm. TKI-tiekartta, TKI-työryhmä, yrittäjyysstrategia)
- Digiministeriryhmä ja digitoimisto, Suomen digitaalinen kompassi



VALTIOVARAINMINISTERIÖ  
FINANSMINISTERIET

## 6. Muut asiat

# Muut asiat

- Muita kuin jo sihteeristössä olevia ministeriöitä on pyydetty nimeämään yhteyshenkilöt teknologianeuvottelukunnan asioissa.



VALTIOVARAINMINISTERIÖ  
FINANSMINISTERIET

## 7. Kokouksen päättäminen