



VALTIONEUVOSTO  
STATSRÅDET

# Kaupan toimialan tulevaisuusselonteko

Neuvotteleva virkamies Natalia Härkin, 15. – 16.11.2021

 **Kaupan alan  
tulevaisuusselonteko**

# Kaupan toimialan tulevaisuusselonteon sisältöalueet



# Kaupan toimialan tulevaisuusselonteko



## Kaupan tulevaisuusselonteon valmistelun prosessista

**Valmistelun taustalla:  
TEM:n kirjallinen  
kuuleminen 49/2020 &  
toimeksiannon rajaus**

- Sisällöt (6), teemat, nostot, kehittämis-  
edotuksia: 9/2021
- Ohjausryhmän rajaus  
selonteosta 9/2021

**Valmistelua tukevat TEM:n  
hankkimat asiantuntijapalvelut:**

- Kaupan alan asiantuntija-  
artikkeli 55/2020
- Kaupan tilanne-, muutos- ja  
tulevaisuuskuva 3/2021
- Kaupan alan digitalisaation  
edistäminen 3/2021

**Valmistelu: substanssi eri  
sisällöistä**

- **Eri sisältöalueiden  
asiantuntijat, virkamies- ja  
asiantuntijatyöryhmä:**  
substanssietous
- Sisältövalmistelua,  
johtopäätöksiä,  
kehittämis-  
ehdotuksia

Tilanne-, muutos- ja  
tulevaisuuskuva



Johto-  
päätökset



Tieto ja kehittämis-  
ehdotukset  
kaupan toimialan  
kehittämiseksi pitkäjänteisesti  
ja strategisesti sekä  
skenaario ja visio

**Ohjaus- ja seuranta: ohjausryhmä mm.**

- Linjaa, priorisoi, ohjaa ja tukee työn  
valmisteluja
- Tekee sisältö- ja kehittämis-  
ehdotuksia

**Parlamentaarinen seurantaryhmä**

- Linjaa ja priorisoi selonteon  
keskeisimmät tavoitteet
- Linjaa selonteonluonnoksen sisällöstä  
ennen sen käsittelyä eduskunnassa  
selontekona.

# Selonteon jatkovalmistelusta kesä – syksy 2021

- Kaikki selonteon sisältöluonnokset käyty läpi selonteon työlle asetetuissa työryhmissä 10/2021
- **Jatkovalmisteltu luonnoksia, myös kehittämisehdotuksia** (mm. käyty läpi mm. kommenttikierrokset, kokousnostot, työpajan tulokset ja muut ajankohtainen aineisto)
  - Jatkotyöstö mm. korjattu, täsmennetty, kirjoitettu enemmän auki, poistot, fokusointi
  - Uudet nostot mm. näkökulmia, selvityksiä, myös kehittämisehdotuksiin
  - Lähteet, kielenhuolto, yhtenäistäminen kokonaisuudeksi, sanasto/termit tekstissä, ei erillistä sanastoa
- Uutena aineistona: selonteon lukuluonnokset 2 ja 10



## Poistettu aiemmissa luonnoksissa ja työpajassa olleet ehdotukset:

### Lukuluonnos 3: kuluttajakäyttäytyminen;

- **Kehittämisehdotus 2.1.** Luodaan ja pilotoidaan (hiekkalaatikkomallilla) kuluttajien oman datan (My Data) käyttö kaupan asiakkaana digitaalisissa vertailutyökaluissa. Selvitetään myös oman datan käyttöön mahdolliset kansalliset lainsäädäntötarpeet sekä luodaan tarvittaessa säädöspohja. Edistetään EU-lainsäädäntöä kansallisten oman datan käytön kokemusten perusteella.

### Lukuluonnos 5: aluekehittäminen ja huoltovarmuus;

- **Kehittämisehdotus 3.3.** Selvitetään, voisiko sertifioiduista ympäristöystävällisistä (0-päästöinen, hiilinegatiivinen) kuljetusketjuista syntyä kilpailuetua.



## Uudet kehittämisehdotukset, työryhmän kokousten ja työpajan jälkeen:

### Lukuluonnos 7: yritysvastuu, kestävä kauppa, ilmastonmuutos;

- **Kehittämisehdotus 25.** Selvitetään, voidaanko turvallista työ- ja asiointiympäristöä kaupoissa edistää lainsäädännöllisin keinoin. Selvittämistyössä hyödynnetään muun muassa Ruotsissa vuonna 2021 käyttöön otetun kaupan pääsykiellon kokemuksia.
- **Kehittämisehdotus 33.** Vaikutetaan lainsäädäntöön ja ohjeistukseen siten, että lisätään laadultaan ja määrältään riittävää tonttitarjontaa, mikä mahdollistaa myös uusien kaupan alan toimijoiden tulon markkinoille, sekä tukee kauppaa toimintaympäristön muutoksissa.



## Uudet kehittämisehdotukset:

### Lukuluonnos 8: toimivat markkinat, yrittäjyyden edistäminen

- **Kehittämisehdotus 35.** Toteutetaan vuoden 2018 alussa tehdyn alkoholilain uudistuksen vaikutuksista eduskunnan edellyttämä vaikutusarvio -selvitys. Selvitys toteutetaan valtion hallinnon ulkopuolisen riippumattoman toimijan toteuttamana.
- **Kehittämisehdotus: 40.** Kehitetään kaupan alan virallista tilastointijärjestelmää
- **Kehittämisehdotus 41.** Perustetaan kaupan toimialan rakennemuutoksen neuvottelukunta työ- ja elinkeinoministeriöön, tehtävänään viedä alan rakennemuutosta eteenpäin kokonaisvaltaisesti.

# Kehittämisehdotusten painopistealueet

Kattaa kaikki selonteon sisältöalueet (6), yhteensä 41 kehittämisehdostusta

**1.**

Vauhditetaan kaupan alan uudistumista, kasvua ja kansainvälistymistä TKI-panoksilla ja ohjelmatyöllä

**2.**

Luodaan uusia ja kehitetään voimassa olevia kansallisia järjestelmiä, toimintamalleja ja säännöksiä edistämään kaupan alan uudistumiseen, kasvukykyyn ja -mahdollisuuksiin

**3.**

Vaikutetaan EU-tasolla ja kansainvälisesti kaupan alaa koskeviin sisältöihin/asioihin



## Kaupan toimialan visio vuonna 2032

- Valmistelun pohjana Ernst & Young Oy:n asiantuntijapalvelussa luotu visio
- Jatkotyöstetty selonteon sisällöt huomioiden, myös työpaja työskentely



*Vuonna 2032 Suomessa toimii vahva kaupan toimialan ekosysteemi, jossa syntyy asiakaslähtöisiä tuote- ja palveluinnovaatioita. Toimintaympäristö tukee kaupan alan yritysten ja suomalaisten brändien vahvan kotimarkkina- aseman säilyttämistä sekä kansainvälistä menestymistä. Kaupan toimiala koetaan osaavana ja houkuttelevana liiketoiminta-alana ja työpaikkana. Vastuu ihmisistä sekä ympäristöstä ovat suomalaisen kaupan valttikortteja.*

# Skenaariot kaupan alan kehitysnäkymistä 2032:

- Valmistelun pohjana Lasse Mitrosen ja Elina Närväsen skenaariot
- Jatkotyöstetty selonteon sisällöillä, myös työpaja työskentelyssä

## Skenaariot 2032

1.

Ekosysteemisesti uudistunut kansainvälisesti kilpailukykyinen kauppa

2.

Kilpailukyvyn menettänyt kauppa

3.

Kilpailuhaitan kokenut kauppa

## Keskusteluun nostoja:

1. Mitkä ovat työryhmän nostot valmisteluun
2. Mitä mahdollisia muutostarpeita työryhmällä on selonteon jatkovalmisteluun?
3. Työryhmän muut nostot jatkovalmisteluun.

Mahdolliset jatkotyöstämisen kommentit työryhmältä viimeistään 23.11.2021  
s-postitse: [natalia.harkin@gov.fi](mailto:natalia.harkin@gov.fi)

# Kauppan tulevaisuusselonteon kuuleminen

- Valmistelussa kirjallisen, julkisen kuulemisen toteutus
  - Tarkoitus toteuttaa: Lausuntopalvelu.fi –palvelussa
  - Toteutuksen tarkka ajankohta ja kesto täsmentyy valmistelun edetessä

→ Jatkotyöstäminen

→ Tulevat kokouskäsittelyt

→ Selonteon luovutus eduskunnalle

# Keskeistä taustaa



VALTIONEUVOSTO  
STATSRÅDET



**Kaupan alan  
tulevaisuusselonteko**

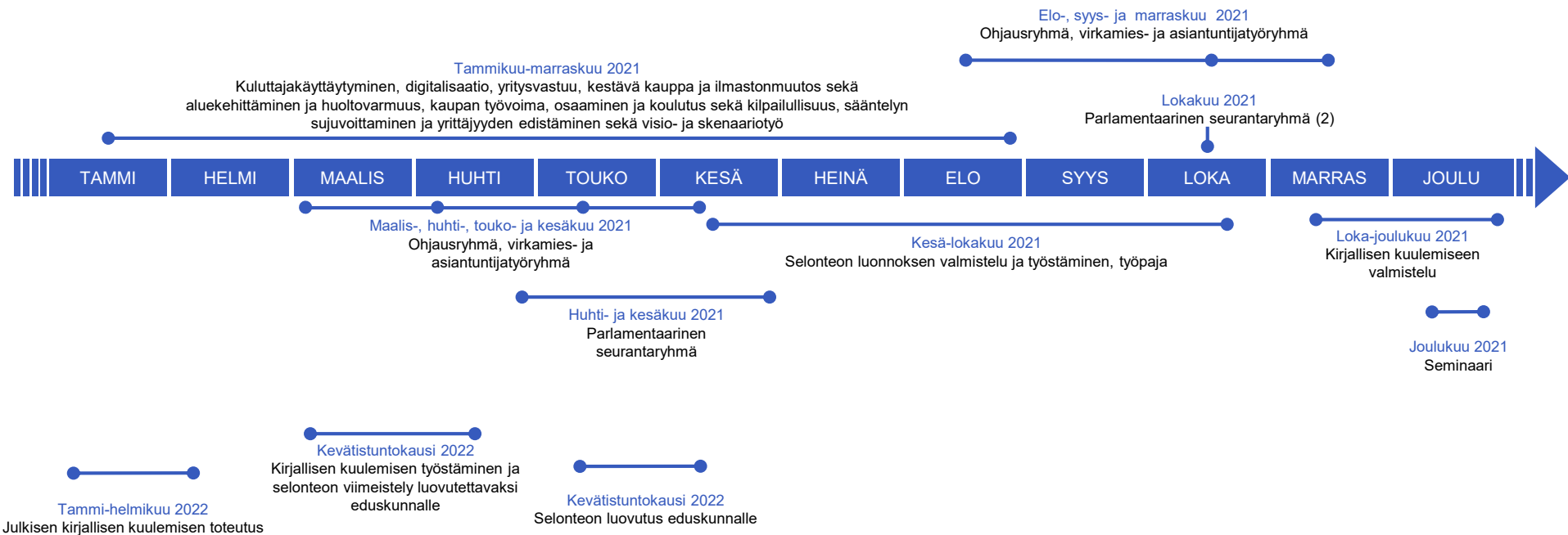
## Valmistelun lähtökohdat:

- Selonteon kehittämisehdotukset keskittyvät valtion toimiin
  - Eduskunnan päätösvallassa olevat asiat: mm. lähetekeskustelu, valiokuntatyö
- Selontekoon pyrkii tunnistamaan ja viemään eteenpäin kaupan alan rakennemuutokseen **toimialalle uusia kehittämistoimia/suuntaamisia sekä uutta tietoa/näkökulmia** (toimintaympäristömuutokset, tulevaisuus)
  - Kehittämistoimet ja johtopäätökset
  - Jatkovalmistelu

# Kaupan toimialan tulevaisuusselonteon valmistelun aikatauluista nostoja, v. 2021 - 2022



## Selonteon valmistelu ja kirjoittaminen





# Kaupan toimialan tulevaisuusselonteon valmistelun aikatauluista nostoja, v. 2020

Maaliskuu  
Ohjausryhmän  
sekä virkamies-  
ja asiantuntija-  
työryhmän  
asettaminen

Huhti–toukokuu  
Kirjallinen kuuleminen

Touko–elokuu  
• Kirjallisen kuulemisen yhteenvedon ja kuulemisen vaikutusten työstäminen selonteon valmisteluun  
• Ostopalvelujen kilpailutukset ja hankinnat

Marraskuu  
Parlamentaarisen seurantaryhmän asettaminen

MAALIS

HUHTI

TOUKO

KESÄ

HEINÄ

ELO

SYYS

LOKA

MARRAS

JOULU

Kesä-lokakuu, julkaisu 3.12.2020  
Asiantuntija-artikkelin hankinnan toteutus

Elokuu 2020 –maaliskuu 2021: 3.8.– 3/2021  
Kaupan digitalisaation edistämisen hankinnan toteutus

Syyskuu 2020 –maaliskuu 2021: 15.9.– 3/2021  
Kaupan tilanne-, muutos- ja tulevaisuudenkuva hankinnan toteutus

Selonteon tiedonhankinta ja kirjoittaminen

Maalis 2020–joulukuu 2020

Selonteon tiedonhankinta ja kirjoittamista, työvaiheina myös muun muassa kyselyjä, työpajoja, kirjallinen kuuleminen, eri työryhmien työskentelyt jne. Selonteko valmistuu vuonna 2021.



# Selonteon alustava sisällysluettelon **luonnos pääsisällöistä** – (jatkovalmistelussa täsmennetään mm. otsikot, numerointijärjestys yms.)

**1.** Selonteon lähtökohdat ja valmisteluprosessi

**2.** Kaupan toimialan rakenne ja muutokset

**3.** Kuluttajakäyttäytyminen

**4.** Kaupan alan työllisyys, osaaminen ja koulutus

**5.** Aluekehittäminen, kaupan saavutettavuus ja huoltovarmuus

**6.** Digitalisaatio

**7.** Kestävä kauppa, ilmastonmuutos ja yritysvastuu

**8.** Markkinoiden toimivuus ja kilpailullisuus sekä yrittäjyyden edistäminen

**9.** Yhteenveto: Keskeiset havainnot ja johtopäätökset, kehittämissuositukset ja politiikkasuositukset

**10.** Visio/tavoitetila – kaupan toimialan tulevaisuuskuva 2030

# Kiitos!



VALTIONEUVOSTO  
STATSRÅDET

 **Kaupan alan  
tulevaisuusselonteko**