

Puolustusvoimien toimialariippumattomien ict- tehtävien toimintosiirtoprojektin loppuraportti

MUUTOSHISTORIA

Versio	Päiväys	Laatija	Muutoksen kuvaus
1.0	30.12.2014	Marjut Siintola	Ohjausryhmän hyväksymä versio

Sisällysluettelo

1	Projektin tausta ja lähtökohdat	3
2	Tavoite ja sen toteutuminen	3
3	Projektin aikataulun, työmäärien ja kustannusten suunnitelma ja toteutuminen	3
3.1	Aikataulu.....	3
3.2	Työmäärä	4
3.3	Kustannukset.....	4
4	Projektihallinnon kuvaus	5
4.1	Ohjausryhmä	5
4.2	Projektiryhmä.....	5
5	Laadunvarmistus	6
6	Riskienhallinta.....	6
7	Saadut kokemukset ja opit sekä jatkotoimet.....	6
7.1	Projektiykselyn tulokset.....	6
7.2	Projektiykselyn tulosten analysointi.....	7
8	Projektin päättäminen ja arkistointi.....	7

Loppuraportti

1 Projektin tausta ja lähtökohdat

Valtiovarainministeriö asetti 16.5.2012 valtionhallinnon toimialariippumattomien tieto- ja viestintätekniisten tehtävien (ICT) kokoamishankkeen (TORI-hanke). Hankkeen toimikausi on 7.5.2012 – 31.12.2014.

Hankkeen tehtävänä ovat sekä valtion ICT-palvelukeskusten että valtion virastojen ja laitosten toimialariippumattomien ICT-tehtävien yhteen koaminen. Pääosan näistä tehtävistä muodostavat perustietotekniikkaan liittyvät tehtävät.

Valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskus Valtorin toimintaa ohjaava lainsäädäntö hyväksyttiin Eduskunnassa joulukuussa 2013 ja Valtorin toimintaa säätelevä asetus annettiin 20.2.2014. Valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskus Valtorin toiminta käynnistyi 1.3.2014. ICT-toimintasiirrot toteutetaan asiakaskohtaisissa siirtoprojekteissa. Ensimmäiset tehtävien siirrot Valtoriin toteutettiin 1.3.2014.

Tämä loppuraportti kuvaa Puolustusvoimien toimialariippumattomien ict-tehtävien toimintosiirtoprojektin. Projektin asettamispäätös allekirjoitettiin 25.5.2015. Asettamispäätös on arkistoitu valtioneuvoston hanketietopalvelussa (<http://valtioneuvosto.fi/hankkeet>).

2 Tavoite ja sen toteutuminen

Projektin tavoitteena oli toteuttaa Asiakkaan toimialariippumattomien ict-tehtävien siirto Valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskus Valtorille suunnitellussa aikataulussa ja suunniteluilla kustannuksilla siten, että Asiakkaan ict-palveluiden ja -tehtävien laatu ei heikkene siirron aikana tai sen jälkeen siirtoprosessin as is -vaiheen aikana.

Projekti toteutti siirron suunnitellussa aikataulussa.

3 Projektin aikataulun, työmäärien ja kustannusten suunnitelma ja toteutuminen

3.1 Aikataulu

Projektin vaiheiden suunnitellut ja toteutuneet valmistumispäivät on kuvattu alla.

Vaihe	Suunniteltu valmistuminen	Lopputulos	Ohjausryhmän hyväksyminen
1. Käynnistys-	18.5.2015	Alustava projek-	18.5.2015

vaihe		tisuunnitelma	
2. Kartoitusvaihe	17.6.2015	Siirrettävät kohteet	17.6.2015
3. Määrittelyvaihe	11.9.2015	Siirtosopimus	1.10.2015
4. Siirtovaihe	1.10.2015	Palvelusopimus ja siirtolupa	1.10.2015 (siirtolupa) 28.12.2015 (palvelusopimuksen muutospöytäkirja)
5. Ylimenovaihe	8.12.2015	Loppuraportti, projektin hyväksymiskriteerit	28.12.2015

3.2 Työmäärä

Suunniteltu työmäärä sekä toteutunut työmäärä on kuvattu alla:

Organisaatio	Suunniteltu työmäärä	Toteutunut työmäärä
Asiakas	130 htp	130 htp
TORI / Valtori	90 htp	40 htp
Yhteensä	220 htp	170 htp

3.3 Kustannukset

Suunnitellut kustannukset ja toteutuneet kustannukset on kuvattu alla:

Kustannuslaji	Suunnitellut kustannukset	Toteutuneet kustannukset
Asiakkaan henkilötyökustannus (€/htp)	68 500 €	68 500 €
TORIn / Valtorin henkilötyökustannus (500 €/htp)	45 000 €	20 000 €
Yhteensä	113 500 €	88 500 €

4 Projektihallinnon kuvaus

Projektiorganisaatio muodostui ohjausryhmästä, projektiryhmästä sekä asiantuntijaryhmistä.

4.1 Ohjausryhmä

Ohjausryhmän puheenjohtajana toimi Eero Valkola, eversti, apulais-osastopäällikkö, Pääesikunnan Johtamisjärjestelmäosasto.

Ohjausryhmän jäsenet olivat

- eversti Mikko Soikkeli, esikuntapäällikkö, Puolustusvoimien Johtamisjärjestelmäkeskus,
- majuri Mikko Kaipainen, PVHALTU-projektipäällikkö, Puolustusvoimien Johtamisjärjestelmäkeskus
- MH Jaakko Nuuja, apulaisjohtaja, Puolustusvoimien Palvelukeskus
- LUK Helena Riihilahti, toimialapäällikkö, Puolustusvoimien Logistiikkalaitos 31.8.2015 asti
- DI Teppo Laitinen, toimialapäällikkö, Puolustusvoimien Logistiikkalaitos 1.9.2015 alkaen
- KTM Marju Kumpulainen, kaupallinen sihteeri, Puolustusvoimien Logistiikkalaitos 1.9.2015 alkaen
- everstiluutnantti Perttu Luhtakanta, projektipäällikkö, Puolustusvoimat
- komentaja Olli Peltonen, TUPA-työstä vastaava asiantuntija, Puolustusvoimat
- Timo Nuutinen, neuvotteleva virkamies, Puolustusministeriö
- Timo Saastamoinen, neuvotteleva virkamies, VM
- Tuomo Pigg, neuvotteleva virkamies, TORI-hankkeen hankepäällikkö, VM
- Jukka Rautanen, asiakkuusjohtaja, Valtori
- Marjut Siintola, hankejohtaja, projektipäällikkö, Valtori

Ohjausryhmä kokoontui 6 kertaa: 18.5.2015, 17.6.2015, 18.8.2015, 11.9.2015, 1.10.2015, 28.12.2015.

4.2 Projektiryhmä

Projektiryhmän puheenjohtajana toimi Valtorin nimeämä projektipäällikkö hankejohtaja Marjut Siintola.

Projektiryhmän jäsenet olivat

- everstiluutnantti Perttu Luhtakanta, PEJOJÄOS, projektipäällikkö, Puolustusvoimat
- komentaja Olli Peltonen, PEJOJÄOS, TUPA-työstä vastaava asiantuntija, Puolustusvoimat
- everstiluutnantti Jarmo Vähätiitto, suunnittelupäällikkö, PVJJK, Puolustusvoimat

- FM Heli Romppainen, ICT-järjestelmäpäällikkö, PVJJK, Puolustusvoimat
- DI Teppo Laitinen, toimialapäällikkö, PVLOGL, Puolustusvoimat
- Hannu Naumanen, HALTIK
- Ari Hartikainen, PVPALVK, Puolustusvoimat
- Ritva Myller, PVPALVK, Puolustusvoimat
- Anne Sandberg, palveluryhmän vetäjä, Valtori
- Risto-Matti Helminen, asiakasvastaava, Valtori
- Anne Sandberg, asiakasvastaava, Valtori
- Jari Utunen, palveluvastaava, Valtori

5 Laadunvarmistus

Projektin laadunvarmistus on kiteytetty hyväksymiskriteereihin, jotka on hyväksytty projektin ohjausryhmässä

- Kaikki projektin tuotokset on hyväksytty
- Projektisuunnitelman mukaiset tehtävät on suoritettu
- TORI-tehtävät ovat siirtyneet Valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskus Valtorille
- Palvelut ja laskutus toimivat palvelusopimuksen mukaisesti
- Asiakas toimii määritellyn toimintamallin mukaisesti

Hyväksymiskriteerit lukuun ottamatta laskutusta ovat toteutuneet. Laskutus ei ole käynnistynyt, sillä laskutettavaa ei ole ollut vuodelle 2015.

6 Riskienhallinta

Puolustusvoimauudistuksen aiheuttama asiakkaan sisäisten prosessien keskeneräisyys hidasti projektin loppuunsaattamista. Vastuunvaihto tapahtui suunnitellussa aikataulussa.

7 Saadut kokemukset ja opit sekä jatkotoimet

7.1 Projektikyselyn tulokset

Projektin tyytyväisyyskysely toteutettiin marraskuussa 2015. Vastaajia oli yhteensä 9.

ohjausryhmän työskentely	3,75
projektiryhmän työskentely	3,25
TORI-projektipäällikön työskentely	3,77
projektin läpivienti	3,25
projektin lopputulokset	3,35
projektin onnistuminen	3,0

7.2 Projektikyselyn tulosten analysointi

Puolustusvoimissa tehdyt organisaatiomuutokset näkyivät projektissa haasteina.

8 Projektin päättäminen ja arkistointi

Ohjausryhmä päättää projektin.

Projektin ohjausryhmien pöytäkirjat on ohjausryhmän päätöksellä tallennettu valtioneuvoston hanketietopalveluun (<http://valtioneuvosto.fi/hankkeet>). Projektimateriaalin arkistoinnista vastaa VM TORI-hanke.

Hyväksytty ohjausryhmässä	28.12.2015
JULKAISTU Haassa	