

TOIVO-OHJELMAN JOHTORYHMÄN KOKOUS

Aika: perjantaina 10.12.2021 klo 12.00-14.00

Paikka: Teams

Osallistujat: *Puheenjohtaja*
Osastopäällikkö Kari Hakari STM (saapui kohdassa 5 klo 12.43)

Varapuheenjohtaja
Johtaja Minna Saario STM (poistui kohdassa 5 klo 12.44)

Jäsenet

Sosiaalineuvos Eveliina Pöyhönen, STM HPO (poissa)
Erityisasiantuntija Jussi Lind, STM OHO
Neuvotteleva virkamies Jani Heikkinen, VM (saapui kohdassa 1 klo 12.01)
Tietoylijohtaja Pekka Rissanen, THL
Tietopalvelujohtaja Marina Lindgren, Kela (saapui kohdassa 1 klo 12.01, poistui kohdassa 5 klo 13.10)
Ylijohtaja Markus Henriksson, Valvira
Johtaja Päivi Husman, Työterveyslaitos (saapui kohdassa 4 klo 12.04)
Johtaja Sari Kujala, Fimea
Erityisasiantuntija Maria Pernu, Kuntaliitto
Kehitysjohtaja Merja Tepponen, Eksote
Tietopalvelujohtaja Arho Virkki, TYKS (poissa)
Muutosjohtaja Jaakko Herrala, Pirkanmaan liitto (poissa)
Johtava hoitaja Eija Peltonen, Kysteri
Ylilääkäri Miia Palo, Lapin sairaanhoitopiiri (saapui kohdassa 1 klo 12.01)
Perusturvajohtaja Sanna Svahn, Espoon kaupunki (saapui kohdassa 4 klo 12.04, poistui kohdassa 5 klo 12.57)

Asiantuntijajäsenet

Toimitusjohtaja Mirva Antila, DigiFinland Oy (poissa)

Sihteeri

Erityisasiantuntija Mikko Huovila, STM (saapui kohdassa 5.1 klo 13.08)
Tekninen sihteeri Saija Halme, Valvira

Muut osallistujat

Projektipäällikkö Juhana Valo, STM
Hankepäällikkö Maarit Rötsä, THL
Kehityspäällikkö Elina Välikangas, DigiFinland Oy
Erityisasiantuntija Minna Klemettilä
Jaakko Pentti, DigiFinland Oy (saapui kohdassa 1 klo 12.01)

- 1) Kokouksen avaus ja läsnäolijat

Päätös: Avattiin kokous klo 12.00 ja todettiin läsnäolijat.

2) Kokouksen esityslistan hyväksyminen

Päätös: Hyväksyttiin esityslista. Sovittiin, että muissa asioissa käsitellään tulevat henkilövaihdokset.

3) Edellisen kokouksen muistio

Päätös: Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.

4) Toivo-ohjelman tilannekatsaus

Juhana Valo (STM) esitteli Toivo-ohjelman tilanteen:

- Pääpaino on ollut nykyisen hankekauden päättämisessä ja Toivo-ohjelman vuosisuunnitelman 2022 valmistelussa.
- Sote-ICT-esivalmisteluavustuspäätökset on toimitettu alueille. Lisäksi valtionavustushakemusten arviointi on ollut käynnissä ja päätökset on tavoitteena allekirjoittaa viikolla 51/2021.
- Järjestöjen rooli hyvinvointialueiden tiedolla johtamisessa –erillisselvitys on valmistunut marraskuussa 2021. Sote-tietojohtamisen osaamisen ja tutkimuksen tilaa koskeva erillisselvitys on julkaistu [STM:n verkkosivuilla](#).
- Valtava-hankesuunnitelmaan 2022 on tiedossa täydennyksiä:
 - Valmiuden tilannekuva -projekti tulee RRF-rahoituksella ja vähintään seurantatasolla Toivo-ohjelman alaisuuteen. Projekti käsitellään Toivo-ohjelman ohjausryhmässä, kun valmistelu on edennyt käynnistysvaiheeseen.
 - Vanhuspalveluiden seuranta -projekti tulee erillisrahoituksella ja seurantatasolla Toivo-ohjelman alaisuuteen.
- Hankekauden 2020-2021 päättäminen ja tuotosten ja kustannusten hyväksyminen tapahtuu Toivo-ohjelman ohjausryhmässä 10.1.2022. Johtoryhmän kanssa tuotoksia käydään läpi joko erillisessä läpikäynnissä tai seuraavassa johtoryhmän kokouksessa 14.2.
- Toivo-ohjelman ohjausryhmä on hyväksynyt kokouksessaan 9.12.2021 yhdeksän Valtava-projektin käynnistämisen vuodelle 2022 edellyttäen, että johtoryhmä hyväksyy Valtava-hankesuunnitelman 2022.
- Ensimmäisen hankekauden loppuraportointi on käynnissä.
- Ohjelman väliarviointi käynnistyy loppuvuoden aikana ja valmistuu alkuvuonna 2022.

4.1 Virta-hanke

Elina Välikangas (DigiFinland Oy) esitteli Virta-hankkeen tilanteen:

- Sote-tietopakettien kehitystyö on viety tavoitteen mukaisesti maaliin. Aura-luokituksen päivityksen myötä on tarpeen tarkistaa organisaatioriippumatonta palveluluokitusta. Myös muut kehitystyöt, kuten käsitelmätyö kustannuslaskennan malli ja henkilöstövoimarojen johtaminen, saadaan loppuvuoden aikana tehtyä tavoitteiden mukaisesti. KUVA-mittareiden käyttöönoton tuki ei toteutunut täysin tavoitteen mukaisesti, koska mittariston käsittelysääntöjä ei ollut olemassa, mutta yhteen tarkastelua tehty.
- Vähimmäistietosisältöjen työstäminen on edennyt ja osioita on valmistelu-, testaus-, esitestaus- ja hyväksyntävaiheissa. Sote-palvelujen saatavuudesta kaikki asiakassegmentit ja palvelut, sosiaali- ja terveydenhuollon tarve sekä henkilöstövoimarojen johtaminen ovat hyväksyntävaiheessa hyvinvointialueilla.

- Virta-hankkeen yhteistyö eri toimijoiden kanssa on jatkunut tiiviinä.
- Virta-hankkeen riskeihin ei ole tullut muutoksia.

4.2 Valtava-hanke

Maarit Rötsä (THL) esitteli Valtava-hankkeen tilanteen:

- Riskeissä korostuvat teknisiä toteutuksia odottavien tehtävien viivästyminen.
- Arkkitehtuuria koskevien Toivo-ohjausryhmäpäätösten (28.10.2021) toimeenpanovaihe etenee.
- Nykyisen hankekauden päättämistoimenpiteet ovat menossa.
- Valtava-hankekauden 2022 suunnittelu on edennyt päätösvaiheeseen.
- Valtava-hankkeen riskit ovat kohonneet:
 - Henkilöstö ja osaaminen -riski on kohonnut tiedossa olevien henkilövaihdosten vuoksi.
 - Tekniset riskit ovat käytännössä realisoituneet, sillä tekninen kehitys on pysähdyksissä Valtorin palvelin- ja teknisen ympäristöjen saatavuusongelmien vuoksi.

Päätös: Johtoryhmä kävi keskustelun tilannekatsauksista ja merkittiin tilanteet tiedoksi.

Päätös: Valmiuden tilannekuva -projektit kokonaisuus katsotaan yhteen STM:n ja THL:n kesken.

Päätös: STM kannatti VM:n ja THL:n kanssa tehtävää yhteistyötä Valtoriin liittyvien haasteiden ratkaisemiseksi. STM:n, VM:n ja THL:n kesken sovitaan, miten Valtoriin ollaan yhteydessä. STM:n vastuuhenkilö asiassa on Juhana Valo.

5) Toivo-ohjelman vuosisuunnitelma 2022

Juhana Valo (STM) esitteli Toivo-ohjelman vuosisuunnitelman 2022:

- Käytiin läpi sote-uudistuksen aikataulua.
- Toivo-ohjelman kokonaisuus jatkaa samoin eli jakautuen Virta- ja Valtava-hankkeisiin. Ohjelman keskeisenä tavoitteena tukea Virta-Valtava-yhteistyötä.
- Toivo-ohjelman tavoitteet vuodelle 2022, jotka jakautuvat
 - alueellisiin tavoitteisiin:
 - Alueilla on käytettävissä tiedolla johtamisen työvälineet.
 - Sote-järjestämislain 29§ täytäntöönpano. Hyvinvointialueiden sosiaali- ja terveydenhuollon tiedolla johtaminen, seuranta- ja arviointivelvollisuus.
 - kansallisiin tavoitteisiin:
 - Sote-järjestämislaki 30§ täytäntöönpano arviointi ja ohjaus.
 - Toisiokäyttöä tukevat kansalliset tiedonhallintaratkaisut.
 - Harmonisoidut tietorakenteet ja yhtenäiset kirjaamiskäytännöt.
 - Laaja ja yhtenäinen kansallinen tietopohja.
 - Kansallisissa tietovarannoissa olevaa sote-tietoa on kattavasti saatavilla kansallisen ja alueellisen johtamisen tueksi
- Alueiden lähtötilanne tulee olemaan erilainen hyvinvointialueiden käynnistyessä. Virta-hankkeen on tuettava alueiden kyvykkyksiä vähimmäistietosisällön valmistelulla.
- Esiteltiin Toivo-ohjelman rahoitus. Valtava-hanketta rahoitetaan RRF-rahoituksella.

- Toivo-ohjelmasuunnitelma päivittyi edelleen ja ohjausryhmässä 9.12.2021 on todettu, että sen päivittämistä jatketaan.

Päätös: Johtoryhmä hyväksyi Toivo-ohjelman vuosisuunnitelman 2022 edellyttäen, että ohjelmasuunnitelmaan päivitetään erityisesti ohjelmatoimiston organisoitumismalli Valtava-hankesuunnitelman mukaisesti, korjataan maakunta-termi hyvinvointialueeksi ja lisätään riippuvuuksiin Hyvinvointialueiden valvonta -projekti (HVA-projekti).

5.1) Virta-hankesuunnitelma 2022

Elina Välikangas (DigiFinland) esitteli Virta-hankesuunnitelman 2022:

- Ylätason tavoitteisiin ei ole muutoksia. Konkreettisen tavoitteena on, että kaikilla hyvinvointialueilla on käytettävissä priorisoitu vähimmäistieto Q1/2023.
- Vähimmäistietosisällön valmistelu keskittyy vuonna 2022 väestön hyvinvointiin ja terveyteen, sote-palvelujen laatuun, sote-palveluiden yhdenvertaisuuteen, asiakkaiden palveluiden yhteensovittamiseen ja sote-palvelujen vaikuttavuuteen. Sote-palveluiden vaikuttavuus ja tuottavuus -ulottuvuuksien muodostaminen vaatii muita osa-alueiden ja siksi niiden valmistelu on rinnakkaista suhteessa muihin. Ne julkaistaan vasta mahdollisesti vuonna 2023.
- Kuvattiin työn reunaehdoja ja tarkempaa, alustavaa etenemissuunnitelmaa. Etenemissuunnitelmaa on tarkoitus täsmentää Q1/2022 alueiden kanssa.
- Budjettiesitys vuodelle 2022 on 1 060 360 € ja vuodelle 2023 budjettiesitys on 1 138 900 €.
- Riskienarviointi ensi hankekaudelle on kesken ja tavoitteena on sovittaa sitä yhteen myös Toivo-ohjelmakokonaisuuden kanssa.
- Toivo-ohjelman ohjausryhmän 9.12.2021 käsittelyssä suunnitelmaa pidettiin kunnianhimoisena. Suunnitelmaa käsiteltiin myös Virta-hankkeen tietojohtamisen verkostossa 9.12.2021, jossa alueet pitivät etupainotteista määrittelyiden valmistelua puolestaan hyvänä asiana. Määrittelytyön aikataulu ei ole määrittelyiden vaadittu käyttöönottoaikataulu.

Päätös: Johtoryhmä hyväksyi Virta-hankesuunnitelman 2022.

5.2) Valtava-hankesuunnitelma 2022

Maarit Rötö (THL) esitteli Valtava-hankesuunnitelman 2022:

- Esiteltiin keskeisimmät muutokset tulevalle hankekaudelle sekä hankkeen projektit vuonna 2022 ja niiden budjetit. Valtava-hankkeen vuoden 2022 kokonaisuus on 5,2 miljoonaa euroa.
- Esiteltiin hankkeen vuositavoitteet, millaisia hyötyjä niillä aiotaan saavuttaa ja millaisin päätuotoksin.
- Käytiin läpi organisoitumista, jonka myötä ohjelmatoimiston rooli painottuu projektien tukeen, ohjaukseen ja koordinaatioon. Lisäksi varmistetaan aiempaa laajempi taustaorganisaatioiden edustus yhteisissä sisältöasioissa sekä taustaorganisaatioiden sitoutuminen hankkeen tavoitteisiin. Sisältöasioista tulee päättää siellä, missä niiden omistajuus on.
- Yhteiset käytännöt jatkuvat pääosin ennallaan, mutta hyväksymiskäytäntöjä on täsmennetty siten, että tuotosten sisältö hyväksytään linjaorganisaatioissa käytössä olevin hyväksymismenettelyin. Tämän lisäksi useamman organisaation yhteiset tuotokset

hyväksytään myös Toivo-ohjausryhmässä. Projektien linjausta vaativissa asioissa ohjelmatoimiston rooli on selvittää, missä linjaus voidaan tehdä ja tukea tarpeen mukaan linjaustarpeen käsittelyä linjaorganisaatiossa tai tarvittaessa operatiivisessa ohjausryhmässä.

Päätös: Johtoryhmä hyväksyi Valtava-hankesuunnitelman 2022.

Päätös: Hyvinvointialueiden valvonta -projekti (HVA-projekti) lisätään Valtava-hankkeen riippuvuuksiin.

6) Puitesopimuspäivitys (THL, Kela, Valvira ja STM välillä)

Juhana Valo esitteli puitesopimuspäivityksen:

- Puitesopimus on koko vaalikauden mittainen, mutta rahoituslähde vaihtuu VM:n tiedonhallintamomenttiin 33.01. Puitesopimukseen lisätään rahoituslähdettä koskeva liite, joka toimitetaan sopijaosapuolille.

Juhana Valo esitteli Toivo-ohjelman johtoryhmän asettamispäätöksen jatkamisen:

- Johtoryhmän asettamispäätös vanhenee vuoden vaihteessa. Joko asettamispäätöstä jatketaan sellaisenaan ja alueet nimeävät hyvinvointialueidensa edustajat, kun aluevaltuustovaalit on järjestetty tai alueita pyydetään nimeämispäätöstä heti ja johtoryhmä nimetään uudelleen vuoden vaihteessa.

Päätös: Merkittiin tiedoksi puitesopimuspäivitys.

Päätös: Jatkettiin johtoryhmän asettamispäätöstä nykyisellä johtoryhmän kokoonpanolla. Johtoryhmä nimetään uudelleen keväällä 2022, kun aluevaltuustot ovat aloittaneet toimintansa.

7) Muut asiat

Päätös: Hyväksyttiin Tuula Ristimäki uudeksi Pirkanmaan YTA-alueen ohjausryhmäedustajaksi Tanja Penninkankaan siirryttyä toisiin tehtäviin.

Päätös: Hyväksyttiin Arto Vuori uudeksi THL:n ohjausryhmäedustajaksi Aleksi Yrttiahon siirtyessä toisiin tehtäviin.

Päätös: Johtoryhmän muistion 10.12.2021 liitteenä toimitetaan Toivo-ohjelman ohjausryhmän nykyinen kokoonpano. Ohjausryhmän henkilövaihdokset todetaan seuraavassa johtoryhmässä.

8) Seuraava kokous

Seuraava Toivo-ohjelman johtoryhmän kokous järjestetään 14.2.2022 klo 9.00-11.00.

9) Kokouksen päättäminen

Päätös: Kokous päätettiin klo 14.01.

Kokousmuistio

Saija Halme 14.12.2021