

**TOIVO-OHJELMAN JOHTORYHMÄN KOKOUS**

**Aika:** maanantaina 14.2.2022 klo 9.00-11.00

**Paikka:** Teams

**Osallistujat:** *Puheenjohtaja*  
Osastopäällikkö Kari Hakari STM, poistui kohdassa 7.1 klo 10.24

*Varapuheenjohtaja*

Johtaja Minna Saario STM, saapui kohdassa 4 klo 9.06

*Jäsenet*

Sosiaalineuvos Eveliina Pöyhönen, STM HPO, varalla Vesa Jormanainen, STM  
Erityisasiantuntija Jussi Lind, STM OHO

Neuvotteleva virkamies Jani Heikkinen, VM

Tietoylijohtaja Pekka Rissanen, THL

Tietopalvelujohtaja Marina Lindgren, Kela, saapui kohdassa 1 klo 9.01

Ylijohtaja Markus Henriksson, Valvira

Johtaja Päivi Husman, Työterveyslaitos

Johtaja Sari Kujala, Fimea

Erityisasiantuntija Maria Pernu, Kuntaliitto

Kehitysjohtaja Merja Tepponen, Eksote, poissa

Tietopalvelujohtaja Arho Virkki, TYKS, saapui kohdassa 6.1 klo 9.26 ja poistui  
kohdassa 7.3 klo 10.45

Muutosjohtaja Jaakko Herrala, Pirkanmaan liitto, poissa

Johtava hoitaja Eija Peltonen, Kysteri

Yliääkäri Miia Palo, Lapin sairaanhoitopiiri, poissa

Perusturvajohtaja Sanna Svahn, Espoon kaupunki, poissa

*Asiantuntijajäsenet*

Toimitusjohtaja Mirva Antila, DigiFinland Oy, poissa

*Sihteeri*

Erityisasiantuntija Mikko Huovila, STM

Tekninen sihteeri Saija Halme, Valvira

*Muut osallistujat*

Erityisasiantuntija Minna Klemettilä

Vt. hankepäällikkö Arto Vuori, THL

Kehityspäällikkö Elina Välikangas, DigiFinland Oy

## 1) Kokouksen avaus ja läsnäolijat

*Päätös: Avattiin kokous klo 9.00 ja todettiin läsnäolijat.*

## 2) Kokouksen esityslistan hyväksyminen

*Päätös: Hyväksyttiin esityslista.*

## 3) Edellisen kokouksen muistio

*Päätös: Hyväksyttiin edellisen kokouksen muistio.*

## 4) Sote-uudistuksen ajankohtaiset

Kari Hakari (STM) esitteli sote-uudistuksen ajankohtaiset:

- Toimeenpano etenee alueellisista eroista huolimatta.
- Suurempia esteitä sote-uudistuksen aikataulun toteutumiselle ei ole ilmennyt.
- ICT-tehtävien toteuttaminen ja riittämätön rahoitus ovat riski. Toimenpiteenä myönnetään lisärahoitusta alueille. Asiasta lisää kokouksen kohdassa 5.
- Hyvinvointialueiden hallintomalleja on parhaillaan rakenteilla.
- Aikataulu on tiukka ja toimeenpanossa täytyy keskittyä olennaisimpaan.

Keskustelu:

- Keskusteltiin hyvinvointialueiden hallintosäännöstä ja tiedolla johtamisen näkymisestä siinä. Todettiin, että tiedolla johtamisen tulisi integroitua jokapäiväiseen toimintaan.
- Muistutettiin, että sote-valvontalaki on lähtenyt lausuntokierrokselle 11.2.2022. Laki tulisi säätämään tiedon käytöstä omavalvonnassa, viranomaisvalvonnassa sekä omavalvonnan ja viranomaisvalvonnan yhteistyössä. Lisäksi laissa säädettäisiin Soteri-rekisteristä (yksityisten ja julkisten toimijoiden sote-palveluntuottajarekisteri).

## 5) ICT-muutosrahoitus:

Mikko Huovila (STM) esitteli ICT-muutosrahoitusta:

- Kerrattiin rahoituksen jakamisen aikataulu ja perusteet.
- Esiteltiin ICT-avustusten päätösehdot, joissa edellytetään mm. osallistumista Virta-hankkeen tietojohdamisen verkostoon ja vähimmäistietosisältöasetukseen liittyvien kansallisesti yhtenäisten tietomäärittelyjen käyttöönottoa.

## 6) Ohjelman ja hankkeiden väli- ja loppuraportit 2020-2021

## 6.1) Toivo-ohjelman väliraportti 2020-2021

Minna Klemetilä (STM) esitteli Toivo-ohjelman väliraporttia 2020-2021 (liite):

- Keskeisinä oppeina ensimmäiseltä hankekaudelta on, että ohjelmaston tavoitteet unohtuivat ja rajaukset jäivät paikoin epäselviksi. Haasteista huolimatta ohjelmassa ja sen hankkeissa saavutettiin keskeisiä tuloksia yhteistyössä.

Keskustelu:

- Todettiin, että Virta-hankkeen haasteena on ollut se, että hyvinvointialueita ei ole ollut hankkeen alusta alkaen ja järjestäjiä, joiden kanssa kommunikoida ja saattaa mukaan on ollut paljon.
- Toivo-ohjelma voi jäädä monelle abstraktiksi eikä ylätasoa ja käytännön välinen yhteys ole välttämättä selvää. Olisi tärkeää konkretisoida, mitä hankkeet tekevät, mitä lopputuloksia niissä syntyy ja miten lopputulokset näkyvät hyvinvointialueiden tiedolla johtamisessa sekä miten hyvinvointialueiden johtaminen on parantunut.
- Todettiin, että tarvitaan lisää viestintää siitä, mitä Virta-hanke tuottaa alueille ja mitä DigiFinlandin palveluja alueet voivat hyödyntää missäkin vaiheessa. Asiassa tarvitaan myös STM:n koordinaatiota.
- Ehdotettiin, että hyvinvointialueiden uusia johtajia voisi perehdyttää tiedolla johtamiseen, sen tarpeisiin sekä vähimmäistietosisältöön Virta-hankkeen tietojohtamisen verkoston kautta.
- Tiedolla johtaminen on viestinnällisesti haastava kokonaisuus: on oltava tarkkana, että puhutaan samasta asiasta, sillä työtä on hankalampi muuttaa jälkikäteen.
- Todettiin, että Tietoikkuna on nykyään Sotokuva.fi-palvelu.

## 6.2) Virta-hankkeen loppuraportti 2020-2021

Elina Välikangas (DigiFinland Oy) esitteli Virta-hankkeen loppuraporttia 2020-2021 (liite):

- Virta-hanke saavutti vuosien 2020-2021 tavoitteensa.
- Hankkeen onnistumisiin kuuluu erityisesti yhteistyön kautta saavutetut hyödyt. Yhteistyön muotoja kehitetään edelleen kuluvalle hankekaudella vastaamaan alueiden tarpeita.
- Valtionavustushankkeiden raporteissa indikoidaan poikkeamia kustannuksissa ja tuotosten laajuudessa.

Keskustelu:

- Todettiin, että Virta-hankkeen ja KUVA-työryhmän yhteistyöhön on tärkeää satsata, mikä vaatii myös STM:n ohjausosaston panosta.
- Virta-hankkeen edellisen kauden työ on ollut hyvä pohja ja siirtymä kuluvaan kauteen on ollut sujuva.

## 6.3) Valtava-hankkeen loppuraportti 2020-2021

Arto Vuori (THL) esitteli Valtava-hankkeen loppuraporttia 2020-2021 (liite):

- Valtava-hanke ei saavuttanut kaikkia vuosien 2020-2021 tavoitteitaan. Esimerkiksi uusia tietotuotantolinjoja (sosiaalihuolto, talous-, henkilöstö- ja toimintatiedot, ensihoito) ei saatu tuotantoon saakka.
- Hankkeen onnistumisiin kuuluu esim. Tietotuotantomalli-käsikirja, Sotekuva.fi-palvelu sekä Kanta PTA:n tietojen laadun tutkiminen diabetes- ja rokotustietojen osalta.

*Päätös: Johtoryhmä kävi keskustelun ja hyväksyi Toivo-ohjelman väliraportin 2020-2021 sekä Virta- ja Valtava-hankkeiden loppuraportit 2020-2021.*

## 7) Ohjelman ja hankkeiden tilannekatsaukset

### 7.1) Toivo-ohjelman tilannekatsaus

Minna Klemetilä (STM) esitteli Toivo-ohjelman tilannekatsauksen (liite).

Keskustelu:

- Pidettiin hyvänä, että ohjelman riskianalyysia on tehty.
- AURA-luokitusta ja organisaatioriippumatonta palveluluokitusta ja niiden eroja ja yhtäläisyyksiä on tarkasteltu viime aikoina. Alueita ajatellen ei ole toivottavaa, että kahta melko samanlaista luokitusta otettaisiin käyttöön. Keskustelu luokitusten mahdollisesta yhteensovituksesta jatkuu yhteistyössä tarvittavien tahojen kanssa.
  - Todettiin, että kokonaisuudesta tarvitaan myös viestintää ja kokonaiskuvan kirkastamista sitä kautta: Miten tietopohja liittyy alueiden rahoitusratkaisuihin? Mihin eri tarkoituksiin eri dataa ja mittaristoja käytetään?
- VM:ssä on alkanut lapsibudjetoinnin kehittämishanke, jossa on tunnistettu yhteyksiä Toivo-ohjelmaan. Sovittiin, että VM:n ja Toivo-ohjelman kesken sovitaan yhteisistä suunnittelupalavereista.

Kokouksen työjärjestys: Johtoryhmän puheenjohtaja Kari Hakari (STM) poistui kokouksesta ja kokouksen puheenjohtajana jatkoi Minna Saario (STM).

### 7.2) Virta-hankkeen tilannekatsaus

Elina Välikangas (DigiFinland Oy) esitteli Virta-hankkeen tilannekatsauksen (liite).

### 7.3) Valtava-hankkeen tilannekatsaus (liite)

Arto Vuori (THL) esitteli Valtava-hankkeen tilannekatsauksen (liite):

- Esiteltiin Valtava-hankkeen eri tietosisältöjen IT-kehityksen priorisointi, jonka Toivo-ohjelman ohjausryhmä hyväksyi 7.2.2022. Priorisointi ohjaa THL:n tietotuotannon tekninen kehitys -projektia. Kärkikehityskohteena on talous- ja toimintatietojen tuotantoon saaminen.

Keskustelu:

- Kokouksen puheenjohtaja muistutti johtoryhmää kommenttien ja hankkeiden evästämisen tärkeydestä.
- Todettiin, että yksi oppi edelliseltä hankekaudelta on, että hyötyjä ja tuloksia tulisi nostaa enemmän esiin, etteivät ne jää poikkeuksellisen hyvän riskianalyysin varjoon. Johtoryhmä toivoi konkreettisempia esityksiä siitä, mitä hankkeissa syntyy sekä koko ohjelman ja hankkeiden yhteistä tilannekuvaa etenemisestä, hankkeiden yhteensovittamisesta ja riskeistä.
- Korostettiin Valtava-hankkeen IT-kehityksen priorisoinnin merkitystä konkreettisena työn ohjaajana projekteille. Yhteisen tavoitearkkitehtuurin löytäminen kuuluu taustaorganisaatioiden yhteiseen keskusteluun eikä hankkeen selvitettäväksi.
  - Muistutettiin, että sosiaalihuollon erillistedonkeruusta viestittäessä on oltava tarkkana, jottei sosiaalihuollon arkistoon liittymisessä mennä takapakkia ja epäonnistuta hyötyjen saavuttamisessa.
- Todettiin, että STM:ssä on myös mietittävä, miten ohjelmaa ja hankkeita voitaisiin kokonaisuutena konkretisoida keskeisille sote-uudistuksen valmisteluryhmille.

*Päätös: Johtoryhmä kävi keskustelun tilannekatsauksista ja merkittiin ne tiedoksi.*

## 8) Vähimmäistietosisältöasetuksen valmistelu

Minna Klemetilä (STM) esitteli vähimmäistietosisältöasetuksen valmistelun tilanteen (liite).

Keskustelu:

- Todettiin, että vähimmäistietosisältöasetuksen valmistelun etenemistä seurataan tulevilla Toivo-johtoryhmissä.
- Vähimmäistietosisältöasetuksen laadinnassa on tärkeää löytää vähimmäistietosisällön velvoittavuuden taso.

## 9) Muut asiat

### 9.1) Toivo-ohjausryhmän jäsenmuutos

Minna Klemetilä (STM) esitteli Toivo-ohjausryhmän jäsenmuutoksen

- Kelan tietopalvelujohtaja Marina Lindgrenin tilalle ohjausryhmään siirtyy analytiikkayksikön päällikkö Juuso Rahkola.

*Päätös: Johtoryhmä hyväksyi Juuso Rahkolan Toivo-ohjausryhmän uudeksi jäseneksi.*

### 9.2) Toivo-johtoryhmän jäsenmuutokset ja uudelleen asettamisen

Minna Klemetilä (STM) esitteli Toivo-johtoryhmän jäsenmuutokset ja uudelleen asettamisen

- Toivo-johtoryhmään on tiedossa seuraavat jäsenmuutokset
  - Kari-Pekka Mäki-Lohiluoman tilalle Marin Lindgren (Kela)
  - Eveliina Pöyhösen tilalle Vesa Jormanainen (STM)
  - Alueiden mahdolliset jäsenmuutokset Toivo-johtoryhmän asettamispäätöksen uusimisen yhteydessä
- Toivo-johtoryhmän nykyinen asettamispäätös on voimassa 30.4.2022 saakka. Asettamispäätös uusitaan kevään aikana, jolloin YTA-alueet sopivat edustuksestaan jatkossa. Johtoryhmä kokoontuu uudella kokoonpanolla seuraavassa kokouksessaan 19.5.2022.

#### 10) Seuraava kokous

*Seuraava Toivo-ohjelman johtoryhmän kokous järjestetään 19.5.2022 klo 9.00-11.00.*

#### 11) Kokouksen päättäminen

*Päätös: Kokous päätettiin klo 11.00.*

Kokousmuistio

Saija Halme 14.2.2022