


Pöytäkirja

11.10.2023

 VN/10384/2019
 VN/10384/2019-VM-481

Hankkeen ohjausryhmän kokous 6/2023

Valtionavustustoiminnan kehittäminen ja digitalisointi -hanke

Aika 5.10.2023, klo 12-14

Paikka Etäkokous

 Läsnä Vesa Lipponen VM puheenjohtaja
 Jouko Narikka VM varapuheenjohtaja
 Tuula Lybeck VM ohjausryhmän sihteeri
 Max Hamberg VNK
 Johanna Herrala SM
 Matti Hyytinen MMM
 Altti Iiskola LVM
 Alekski Karvonen OM
 Lassi Kauttonen STM
 Kalervo Koskimies OKM
 Tiina Kotonen-Pekkanen YM
 Ramses Malaty UM
 Esko Mustonen VM

Esittelijät:

 Mikko Lehtonen VM
 Merja Keinänen VM
 Jaana Walldén VM
 Leena Rantala VM
 Mari Näätsaari Valtiokonttori

Muut kutsutut:

 Waltteri Thusberg Valtiokonttori
 Marita Virtanen

Poissa:

 Suvi Savolainen VM
 Outi Luoma-Aho VM
 Olli-Pekka Rissanen VM
 Petri Saarukka PLM
 Päivi Tommila TEM
 Timo Laitinen VK (ohjausryhmän asiantuntijajäsen)

Postiosoite
Postadress
Postal Address
 Valtiovarainministeriö

Käyntiosoite
Besöksadress
Office
Puhelin
Telefon
Telephone
Faksi
Fax
Fax
s-posti, internet
e-post, internet
e-mail, internet

 PL 28
 00023 Valtioneuvosto

 Snellmaninkatu 1 A
 Helsinki

 0295 16001
 +358 295 16001

kirjaamo.vm@gov.fi

1 Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen.

2 Kokouksen työjärjestys

Hyväksyttiin 28.9.2023 päivätty esityslista kokouksen työjärjestykseksi.

3 Edellisen kokouksen pöytäkirja

Hyväksyttiin edellisen kokouksen (5/2023) pöytäkirja.

4 Valtionavustushankkeen loppuraportointi

Mikko Lehtonen ja Merja Keinänen esittelivät hankkeen loppuraporttiluonnoksen ja sen valmistelun tilanteen. Ohjausryhmältä pyydettiin erityisesti näkemyksiä loppuraporttiluonnoksen Johdanto-luvusta ja rakenteesta sekä valmistelun jatkamisesta ja raportin julkaisemisesta.

Keskustelussa tuotiin esille, että Johdanto-lukuun kaivattiin lisää itsekriittisyyttä sekä havaittujen haasteiden ja kehittämistyön keskeneräiseksi jäämisen esilletuontia. Lähtötilanteen kompleksisuutta suhteessa hankkeen tavoitteisiin pyydettiin tuomaan selkeämmin esille. Lisäksi pidettiin tärkeänä tuoda esille, että kyseessä on ollut haastava ja vaativa kehittämisurakka kaiken kaikkiaan. Suositusten muotoilu ja selkeyttä kehoitettiin tarkentamaan. Resurssilukuun toivottiin mainintaa siitä, että siinä ei ole huomioitu hallinnonalojen omia kehittämisen kustannuksia. Projektioppimisen näkökulmasta on syytä arvioida, miten hankkeissa/projekteissa asetetaan sekä hanketoiminnalle että uudistukselle tavoitteet ja mittarit, joita seurataan ja joita vasten arviointia tehdään.

Ennen kokousta kirjallisesti oli toimitettu ohjausryhmän jäsenen kommentti, jossa pohdittiin, voisiko suosituksia antaa myös hakijoille, koska uusi toimintatapa edellyttää uudenlaista ajattelua. Luonnoksen katsottiin kuvaavan hyvin tehdyn työn prosessin, resurssit, tuotokset ja vaiheet, mutta toivottiin hakijaryhmäkohtaisten jaostojen havainnoista tarkempaa kuvausta. Hankejohtaja vastasi kirjallisesti, että loppuraportin näkökulmaksi on valittu, että vastaamme kysymykseen, miten toteutimme muutoksen, ja lopputuotoksissa on kuvattu tarkasti ao. tuotoksen sisältö ja mm. suositukset. Kommentin perusteella pyrimme ratkomaan, miten saamme eri tuotosten keskeistä sisältöä ja suosituksia tuotettua loppuraporttiin paremmin esiin.

Raportin julkaisuaikataulua pidettiin sopivana. Ohjausryhmän jäsenet voivat lähettää sähköpostitse kommentteja maanantaihin 23.10. mennessä.

5 Yhteenveto yritysjaoston raporttiluonnoksesta annetusta lausuntopalautteesta

Mikko Lehtonen esitteli yhteenvetoon yritysjaoston raporttiluonnoksesta ja sen kehittämisehdotuksista annetusta lausuntopalautteesta, joka kerättiin 6.9.–2.10.2023 välisenä aikana lausuntopalvelussa.

Asiasta ei käyty keskustelua.

6 Kooste valtionavustustoiminnan kypsyysarvioinnin tuloksista

Jaana Walldén esitteli tähän saakka toteutettujen kypsyysarviointien tuloksien yhteenvetoon. Kypsyysarviointi tehdään käyttöönoton alkuvaiheessa valtionapuviranomaisen itsearviointikyselynä. Valtiokonttorissa laaditaan vastauksista yhteenveto ko. valtionapuviranomaisessa hyödynnettäväksi. Tähän mennessä kyselyyn on vastannut 185 henkilöä, joista enemmistö on valtionavustustoiminnan asiantuntijoita; johdon vastauksia on vähiten. Kyselyn tuloksia on hyödynnetty hankkeessa mm. valmennussisältöjen suunnittelussa.

Keskustelussa ohjausryhmän jäsen toi esille, että kysely on hyödyllinen ja se tarjoaa virastolle kokonaisvaltaisen kuvan valtionavustustoiminnan tilanteesta. Sen tuloksia käydään läpi myös valmennuksissa, joihin osallistumiseen tuli suositus. Hanke toivoo, että valtionapuviranomaisissa johto hyödyntäisi kypsyysarvioinnin tuloksia johtamisen tukena organisaation toiminnan kehittämisessä. VM:n tavoitteena on, että tuloksia hyödynnetään kehittämistyön edetessä myös tapahtuneen muutoksen arvioinnissa.

7 Valtiokonttorin tilannekatsaus

Mari Näätsaari esitteli digitaalisten palveluiden, käyttöönottojen ja vähimmäistietojen toimittamisvelvoitteen toimeenpanon tilanteen.

Esitysaineiston rakennetta ja kehittämisen tilannekuvaa on pyritty parantamaan ja toimenpiteitä pidettiin oikeasuuntaisina. Keskustelussa käytiin läpi tiettyjen toiminnallisuuksien kehittämisen tilannetta suhteessa tietyn valtionapuviranomaisen omiin vaatimuksiin sekä mm. määrittelytyöhön liittyvää yhteiskehittämistä. Keskustelussa nousi esiin myös positiiviset kokemukset kehittämistyöstä ja toive saada vertaistietoja muiden valtionapuviranomaisten tekemästä kehittämistyöstä prosessien parissa.

8 Valtiovarainministeriön ja hankkeen tilannekatsaus

Tuula Lybeck sekä Mikko Lehtonen ja Leena Rantala esittelivät hankkeen tehtävien tilannekatsauksen. Vesa Lipponen esitteli VM:n tilannekatsauksen valtionavustustoiminnan kehittämisen jatkosta ja resursoinnista, jolla on yhteys hallinnonalojen tuottavuusohjelmaan.

Keskustelussa tuotiin esille, että kehittämisen jatkuminen on tärkeää turvata resursoinnilla. Puheenjohtaja totesi VM:ssä edistettävän kehittämistyön jatkuvuutta.

9 Muut asiat

Ei muita esille tulevia asioita

10 Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen.

Seuraavat ohryn kokoukset:

- 7/2023: to 23.11.2023 (klo 13-14.30, etäkokous)
- 8/2023: pe 15.12.2023 (klo 9-11.30, läsnätilaisuus)

Pöytäkirjan vakuudeksi, Tuula Lybeck

Liitteet	-
Jakelu	Ohjausryhmän jäsenet
Tiedoksi	Hanketiimi VM-VK Hankeikkuna