



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Sote- ja maakuntauudistuksen digimuutosohjelma
Pöytäkirja/muistio
19.6.2018

Digimuutosohjelman johtoryhmän kokous

Aika tiistai 19.6. klo 14.00-16.30
Paikka VM, Mariankatu 9, nh. Jakovara
Osallistujat

Puheenjohtaja:

Maakuntien digitalisoinnin koordinaattori, budjettineuvos Tomi Hytönen, VM (x)

Varapuheenjohtaja:

Johtaja Minna Saario, STM
saapui klo 15.00 (x)

Jäsenet:

Budjettineuvos Annika Klimenko, VM ()

- varajäsen budjettineuvos Riku Jylhäkangas, VM ()

Teollisuusneuvos Sirpa Alitalo, TEM (x)

- varajäsen neuvotteleva virkamies Päivi Tommila, TEM ()

Tietohallintojohtaja Tapio Aaltonen, SM ()

- varajäsen ohjaus- ja kehittämisjohtaja Taito Vainio, SM (x)

Vesihallintojohtaja Kai Kaatra, MMM (x)

- varajäsen tietohallintojohtaja Antti Vertanen, MMM ()

Tietohallintojohtaja Jukka Litmanen, YM (x)

- varajäsen kehittämisjohtaja Juho Korpi, YM ()

ICT-vastuuvälittäjä Juhani Heikka, Pohjois-Pohjanmaan liitto (x)

- varajäsen kuntayhtymän johtaja Maire Ahopelto, Kainuun liitto ()

Toimialuejohtaja Tanja Witick, Keski-Pohjanmaan liitto (x)

- varajäsen IT-johtaja Matias Forsén, Pohjanmaan liitto ()

Tietohallintojohtaja Ari Pätsi, Etelä-Pohjanmaan liitto (x)

- varajäsen suunnittelija Maarit Pirttijärvi, Lapin liitto ()

Muutosjohtaja Markus Sovala, Uudenmaan liitto (x)

saapui klo 14.10

- kehittämisjohtaja Kari Luostarinen, Keski-Suomen liitto ()

Projektipäällikkö Arja-Tuulikki Wilén, Päijät-Häme (x)

poistui 16.29

- varajäsen projektipäällikkö Tarja Nousiainen, Kymenlaakson liitto ()

Sote-muutosjohtaja Tarja Miettinen, Pohjois-Savon liitto ()

- varajäsen tietohallintojohtaja Merja Ikäheimonen, Etelä-Savon ml. (x)

Pysyvät asiantuntijat:

Tietojohtaja Pekka Kahri, THL ()

- varajäsen kehittämis- ja projektipäällikkö Aleksis Yrttiaho, THL ()



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Johtaja Joonas Kankaanrinne, VRK	()
- varajäsen kehityspäällikkö Mikko Pitkänen, VRK	()
Muutosjohtaja Marjukka Turunen, Kela	(x)
poistui klo 16.29	
- varajäsen ICT-johtaja Marina Lindgren, Kela	()
Toimitusjohtaja Kalle Toivonen, Vimana Oy	(x)
Toimitusjohtaja Harri Hyvönen, SoteDigi Oy	()
- varajäsen kehitysjohtaja Päivi Hokkanen, SoteDigi Oy	()
Erityisasiantuntija Jani Heikkinen, VM/Maakuntatieto-ohjelma	(x)
Kehittämisjohtaja Marko Puttonen, VM/LUOVA valmistelu	(x)
Erityisasiantuntija Tuija Kuusisto, VM/JulkICT digimuutosohjelma lähtien	(x)
saapui klo 14.17	
Erityisasiantuntija Vesa Lipponen, VM/JulkICT digimuutosohjelma	(x)
Erityisasiantuntija Markku Heinäsenaho, STM/Diti	(x)
poistui klo 16.11	

Sihteeristö ja viestintä:

Erityisasiantuntija Sanna Vähänen, VM/JulkICT digimuutosohjelma	(x)
Suunnittelija Lotta Sjöblom, VM/JulkICT digimuutosohjelma	(x)
Verkkoviestintäpäällikkö Virpi Kankaanpää, STM	(x)

Asialista

1. Kokouksen avaus ja edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen

Esittelijä: Tomi Hytönen, VM

Puheenjohtaja avasi kokouksen klo 14.02.

Päätös: Hyväksytään edellisen kokouksen pöytäkirja.
2. Digimuutosohjelman syksyn 2018 työsuunnitelmaluonnos

Esittelijä: Tomi Hytönen, VM

Hytönen esitteli syksyn 2018 työsuunnitelmaluonnoksen, johon on koottu ehdotuksia käsiteltäviksi aiheiksi tämänhetkisen valmistelutilanteen mukaan.

Ehdotettiin, että elokuun kokouksessa käsiteltäisiin TEM:n asiakastietovarantoihin liittyvä hankekokonaisuus, joka on nyt valmistelussa ja maakuntatieto-ohjelman käsittelyssä. Ehdotettiin, että ministeriöiden hankkeiden tilannekatsaus käsiteltäisiin vasta syyskuun kokouksessa. Ehdotettiin, että CRM (asiakkuudenhallintaratkaisu) lisätään työlistalle tunnistettuihin aiheisiin.

Linjattavia asioita voidaan tarvittaessa tuoda johtoryhmän käsittelyyn. Todettiin, että työsuunnitelmaa päivitetään tilanteen mukaan.



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Päätös: Työsuunnitelmaa täydennetään tehdyillä ehdotuksilla. Elokuun kokouksessa käydään läpi sen hetkinen tilanne. Työsuunnitelmaa voi kommentoida ja siihen voi tehdä ehdotuksia 29.6.2018 asti.

3. Hanketoimistoon nimetyt henkilöt ja roolit sekä ministeriöiden hankesalkkuseuranta ja ohjausmallin tarkentaminen (SM, TEM, MMM ja YM)

Esittelijä: Tomi Hytönen, VM

Hytönen esitteli hanketoimistoon nimetyt henkilöt ja totesi, että ryhmä kokoontuu viikoittain. Hanketoimiston kokouksissa käydään läpi tilannekuva sekä käsitellään yhteisiä asioita. Tarvittaessa sovitaan valmisteltavien asioiden osalta kokousaika erikseen. Käsiteltäviä asioita on mahdollista tuoda hanketoimiston kautta johtoryhmän käsittelyyn. Käytiin läpi roolit ja tehtävät. Hankesalkkua täydennetään SM:n, MMM:n, YM:n ja TEM:n hankkeilla ja seurataan hanketoimistossa yhteisen luokittelun avulla. Hankesalkun keskeiset asiat käydään läpi kerran kuussa ja talousasiat tarvittaessa hieman harvemmin.

Maakuntien ohjausmallia valmistellaan parhaillaan VM:n kunta- ja aluehallinto-osastolla. ICT-tilannekuvan muodostaminen (JTS:n maakuntatalouden osioon) sekä ICT-investointien ohjaus ja VN digiohjauksen rooli valtio-maakunta neuvotteluprosessin sisällössä vaatii tarkentamista. Tähän työhön halutaan sitoa mukaan myös muut hallinnon alat, jotta saadaan kattava, yhteinen tilannekuva.

Päätös: Merkitään tiedoksi.

4. Maakuntien digiohjauspolitiikka, lausuntopalautteen yhteenveto ja jatkotoimet

Esittelijä: Tuija Kuusisto, VM

Kuusisto esitteli maakuntien digiohjauspolitiikan tilanteen. Maakuntien digi[yhtenäis]ohjauspolitiikka on ollut lausuntokierroksella 13.4.-15.5.2018. Asiakirja on jaettu kahteen osaan, joista maakuntien digitalisoinnin perusteet on valmis ja maakuntien digiohjauspolitiikkaluonnos on menossa jatkovalmisteluun. Asia esitellään reformiministeriryhmässä syksyllä 2018 yhdessä maakuntien ohjausprosessien kanssa. Maakuntien digiohjauksen linjaukset on käsitelty 27.5.2018 maakunta- ja sote-uudistuksen projektin johtoryhmässä. Ehdotettiin, että maakuntien digitalisoinnin perusteet – asiakirja julkaistaan Alueuudistus.fi-sivulla. Asiakirja kattaa ohjauspolitiikan alueet, johon kohdistui lausuntovaiheessa pienempiä muokkaustarpeita ja jotka on nyt huomioitu. Maakuntien investointien arviointikriteeristö on selvityksessä.

Päätös: Päätettiin, että maakuntien digitalisoinnin perusteet – asiakirja julkaistaan Alueuudistus.fi-sivulla. Jatkovalmisteluryhmä perustetaan ja muiden osien valmistelua jatketaan.

5. Riskien arviointi ja toimenpiteet

Esittelijät: Tuija Kuusisto, VM ja Markku Heinäsenaho, STM



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Riskien nimiä on tarkennettu, ja merkittävimmäksi riskiksi on noussut numero 2: Maakunnassa ei ole käytettävissä riittävästi osaavia resursseja digimuutoksen toteuttamiseksi. Tähän voidaan puuttua mm. kehittämällä systemaattisesti yhteistyötä esimerkiksi uusien virastojen ja kaupallisten yritysten kanssa. Elokuussa 2018 ongelmaan voidaan pureutua mm. erilaisten koulutusohjelmien kautta. Asia voidaan ottaa esille esim. maakuntien digiverkoston tapaamisissa. Riskien tarkennuksen perusteena on Gartnerin toimenpidesuosituksset.

Päätös: Todetaan tämänhetkinen riskiarvio. Lisätään syksyn työlistalle miten merkittäviä riskejä voidaan hallita. Selvitetään vaihtoehtoja koulutuksen osalta, mm. muutosakatemia mahdollisuuksia.

6. Maakuntien viitearkkitehtuuri ja kokonaisarkkitehtuuri

Esittelijä: Päivi Virtanen, VM

Maakuntien viitearkkitehtuurin vaihe 1 on päättynyt 31.1.2018. Ensimmäisessä vaiheessa on tuotettu maakuntien viitearkkitehtuurin päädokumentti sekä tarkemmat kuvaukset seuraavista: kyvykkyydet, toimijat, palvelukartta, palvelupolkuesimerkkejä, organisaatiomalli, viitearkkitehtuurin hallintamalli, päätietyöryhmät, loogiset tietovarannot, tietovarantojen riippuvuudet, sanasto sekä yhteenvetokuva. MVA-hankkeen materiaalit löytyvät kokonaisuudessa johtoryhmän työtilasta sekä alueuudistus.fi-sivulta. Maakuntien viitearkkitehtuuri on ollut lausuntokierroksella 27.2.-4.4.2018. Hankkeen vaihe 2 on käynnistynyt helmikuussa 2018.

Maakuntien arkkitehtuuriverkosto on perustettu 15.3.2018 ja toimii toistaiseksi. Virtanen esitteli työsuunnitelmaluonnoksen. Todettiin, että viitearkkitehtuuri on yksi maakuntien digiohjauksen välineistä.

Päätös: Johtoryhmä hyväksyy viitearkkitehtuurin päädokumentin ja tehdyt kuvaukset sekä toteaa MVA-hankkeen vaihe 1:n päättyneeksi. Merkitään tiedoksi viite- ja kokonaisarkkitehtuurityön jatkosuunnitelmat. Johtoryhmä hyväksyy maakuntien arkkitehtuuriverkoston käynnistämisen ja työsuunnitelman.

7. Vimanan hanke-esitys: Valtion järjestelmät

Esittelijänä: Raimo Kangaskoski, Vimana

Kangaskoski esitteli Valtion järjestelmät –hanke-esityksen, jonka tavoitteena on mahdollistaa nykytilassa käytössä olevien, tunnistettujen ja sovittujen tietojärjestelmien käyttö tulevien maakuntien tietoteknisestä käyttöympäristöstä. Kangaskoski esitteli hanke-kokonaisuutta, mm. aikataulua ja resursointia.

Nimeämispyynnöt hankkeeseen lähetetään maakunnille viikolla 25 ja esityksessä on lueteltu maakunnille osoitetut tehtävät (mm. järjestelmien testaus). Hankeen tavoitteena on edetä suunnitteluvaiheeseen syys-lokakuussa.



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Päätös: Kommentteja ja huomioita voi esittää kesällä tapahtuvaa valmistelua varten. Seuraava käsittely johtoryhmän kokouksessa on elo-syyskuussa, jolloin tehdään päätös käyttöönottosuunnitelmasta.

8. Järjestäjän digityökalut ja sote-tiedolla johtamisen esiselvityksen keskeiset johtopäätökset

Esittelijät: Tuija Kuusisto, VM ja Mikko Huovila, STM

Kuusisto esitteli Uudenmaan ja Keski-Suomen ehdotukset yhteiseksi tekemiseksi (yht. 8 kpl), joita ovat: asiakkuudenhallintaratkaisu (CRM), tiedolla johtamisen kokonaisuus (Maakuntien tietojohdamisen alusta -hanke), asiakaskokemus, hankintapalveluratkaisu, hajautettu MDM-hallintamalli, asiakaslaskutus, toimintaympäristön hallinta ja tilannekuva sekä tilannekuvan visualisointikerros.

Huovila esitteli kevään aikana pidetyt työpajat, joiden pohjalta 3 jatkotyöstettävää kokonaisuutta: Järjestämisen tietomalli, SOTE tiedolla johtamisen tietojärjestelmäratkaisut, SOTE valtakunnallisten toimijoiden tietojärjestelmäratkaisut.

Työ vaatii edelleen paljon koordinaatiota. Uusi käsittely johtoryhmässä tarvitaan alkusyksystä, jotta osat voidaan yhteensovittaa suunnitteluvaiheen päättymisen jälkeen. Vimanen ja SoteDigin työnjako vaatii vielä tarkennusta. THL:n, Kela:n ja Luova:n sekä Vimanen ja SoteDigi välillä täytyy olla yhteinen koordinaatio.

Päätös: Käsitellään uudestaan johtoryhmän kokouksessa 29.8. jolloin tehdään päätös jatkosta.

9. Tiedoksi asiat:

Gartnerin arviointi ja toimenpidesuositukset koskien maakuntien digitalisoitumisen keinovalikoimaa

Vimana: Suomi.fi palvelutuotteiden tuki

10. Seuraavat kokoukset

ke 29.8. klo 12.30-15.00, nh. Jakovara

to 27.9. klo 12.30-15.00, nh. Jakovara

to 25.10. klo 12.30-15.00, nh. Jakovara

Ke 28.11. klo 12.30-15.00, nh. Jakovara

11. Kokouksen päätettiin klo 16.52

Puheenjohtaja Tomi Hytönen



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Jakelu Johtoryhmän jäsenet, pysyvät asiantuntijat ja sihteerit

**MAAKUNTA- JA SOTE-UUDISTUS
LANDSKAPS- OCH VÅRDREFORMEN**