



Sopeuttamisen kohdentaminen ja vaikutukset

Luottamuksellinen

Terveyden ja
hyvinvoinnin laitos

16.6.2024



Visiomme **Jotta me kaikki voisimme hyvin**

Missiomme

Puolustamme hyvinvointia, terveyttä ja turvallisuutta muuttuvassa yhteiskunnassa.

Arvomme

Yhdessä kumppaniemme kanssa saamme aikaan merkittävän muutoksen.

Vastuullisesti rohkea

Osaamme.

Kokeilemme.

Uudistamme.

Inhimillinen vuorovaikuttaja

Arvostamme.

Kuulemme.

Keskustelemme.

Yhdenvertaisuuden

suunnannäyttäjä

Osoittamme.

Kannustamme.

Haastamme.

Strategiset tavoitteemme

Hyvinvoiva väestö Tarjoamme kestäviä ratkaisuja terveyttä ja hyvinvointia edistävien päätösten ja valintojen toteuttamiseen.

Yhdenvertaiset palvelut Painotamme hyvinvointi-alueiden kanssa tehtävää yhteistyötä ja siksi uudistamme rohkeasti rooliamme.

Turvallinen yhteiskunta Vahvistamme yhteiskunnan kykyä ylläpitää arjen turvaa ja kohdata kriisejä.

Laadukas tieto Arvioimme ja uudistamme tietotoimintaamme sekä parannamme kansallista sote-tiedonhallintaa

Vaikuttava TKI-toiminta Kohdistamme TKI-toimintamme väestön hyvinvointiin merkittävästi vaikuttaviin ilmiöihin.

Ennakoiva ja oppiva THL Vahvistamme ennakointikykyämme, osaamistamme ja toimintamme kestävyyttä.

THL sopeutusneuvottelun lopputulos

- Laitos on saavuttanut neuvotteluissa asetetun tavoitteen 12 miljoonan vuotuisen säästön kehyskaudella 2025-2027.
- Vuoden 2025 alusta arvioiden saavutetaan jo 10 miljoonan vuotuinen toimintamenosäästö, loppuosa säästöistä tulee toteutumaan vuonna 2026 ja 2027.
- Neuvotteluesityksessä työnantaja arvioi vaikutusten olevan enintään 200 henkilöä.
- Neuvotteluiden lopputuloksena **vähennettävä henkilöstömäärä** on arviolta **180** henkilöä, joista tullaan **irtisanomaan 93** henkilöä.
- Loput vähennyksestä saavutetaan *eläkkeelle siirtymisten ja päättyvien määrä-aikaisuuksien* kautta
- Yliopistojen kanssa neuvotellaan arviolta parinkymmenen henkilön siirtymisestä liikkeenluovutuksena

Neuvottelun lopputulos

- Laitoksessa päättyviä tai merkittävästi supistettavia toimintoja ovat mm:
 - Rokotusten ja infektioautien ammattilaisneuvonnan voimakas supistaminen
 - Sisäympäristömikrobiologian-laboratorion ja kohdennetun asiantuntija- ja tutkimustyön sekä melututkimuksen lopettaminen
 - Laaturekisteritoiminnan uudelleen suunnittelu sekä biopankkitoiminnan merkittävä supistaminen
 - Kliinisen mikrobiologian toimilupamenettely lakkautetaan
 - Biomarkkerit laboratorio lakkautetaan
 - Osallisuus ja tasa-arvotyö lakkaa erillisinä toimintoina ja ne integroidaan osaksi laitoksen muita terveyden ja hyvinvoinnin tehtäviä
 - Tasa-arvotiedon keskus lakkautetaan
 - Geneettinen riskitekijä- ja etiologinen tutkimus, virologinen infektiotutkimus sekä ennen aikaisen syntymän aikaansaamaan sairastavuuden tutkimus lakkaa laitoksessa - tavoitteena siirtää toiminta yliopistoille.
- Lisäksi kaikilla osastoilla tehostetaan toimintaa ja laitoksen yhteisiä kuluja vähennetään myös merkittävästi
- Laitoksen mikrobiologiaan liittyviä toimintoja siirretään osittain Helsingin Tilkanmäeltä kehyskauden loppupuolella Kuopion toimipisteeseen. Tämä siirto suunnitellaan ja vaiheistetaan neuvotteluiden päättymisen jälkeen.

Osastokohtainen jakautuminen

Budjettirahoituksen säästöt *					
		Eläköityvät	Loppuvat määräaikaiset	Irtisanottavat	Liikkeen luovutus
Osasto	Leikkaus	Kpl	Kpl	Kpl	Kpl
Hyvinvointiavaikuttajat	2 900 000	13	13	23	17
Terveysturvaajat	3 068 000	11	15	22	10
Valtion palvelut	400 000	0	2	12	
Tiedonvälittäjät	2 200 000	3	23	16	
Mahdollistajapalvelut	1 000 000	4	2	16	
THL yhteiset	1 900 000				
Johto					
Viestintä ja vaikuttaminen	300 000	4	5	4	
Valtionavut	232 000				
	12 000 000	35	60	93	27

* Mikäli toiminta ajetaan kokonaan tai melkein kokonaan alas on luvuissa huomioitu laajemmin henkilömäärät.



Joitain toimintoja pyritään siirtämään liikkeen luovutuksella yliopistoihin

- Helsingin, Kuopion, Oulun ja Turun yliopistojen kanssa aloitettu keskustelut perustutkimuksen kaltaisten toimintojen siirtymisestä ko. organisaatioihin liikkeen luovutuksen periaatteita noudattaen
- Liikkeen luovutuksessa henkilöt siirtyvät ns vanhoina työntekijöinä uuden työnantajan palvelukseen (mm. siirtyy nykyisellä palkalla ja lomaoikeus säilyy)
- Liikkeen luovutukset pyritään sopimaan vuoden 2024 loppuun mennessä – mukana siirtyvien rahoitusten ehdoista johtuen aikataulusta voidaan joustaa joissain tilanteissa
- Jos liikkeen luovutus ei onnistu kaikilta osin, neuvotellaan henkilöiden tilanteesta uudelleen


Hyvinvointivaikuttajat-osaston muutosten vaikutus hyvinvointialueille

- Tutkimusyhteistyössä vahvemmat kumppanuudet yliopistot/yliopistolliset sairaalat/ hv-alueiden TKIO- toiminta
- THL ylläpitämien rekistereiden toiminnan uudelleenkonseptointi
- Verkostotoiminnan uudelleenkonseptointi verkostoja yhdistelemällä ja työmuotoja uudistamalla
- Ammattilaisille suunnattujen THL - suositusten määrän vähentäminen
- THL:n ylläpitämien potilas- ja asiakastyöhön tarkoitettujen lomakkeiden määrän vähentäminen ja printtilomakkeista siirtyminen THL yhteiseen digitaaliseen jakelukanavaan
- Thl.fi – verkkopalvelun uudelleen konseptoinnin myötä aihesivustojen määrä supistuu huomattavasti
- Organisaatiokyselyiden määrän supistaminen/yhdistely



Terveysturvaajat-osaston muutosten vaikutus hyvinvointialueille

- Rokotus- ja matkailuterveysneuvontapuhelin päättyy vuoden 2024 lopussa
- Rokotus-, matkailu- ja tartuntatautiviestintää supistetaan – mukaan lukien verkkosivujen supistaminen
- Hoitoon liittyvien infektioiden (HLI) seuranta, selvityksiä ja torjuntatoimia supistetaan
- Kliinisen mikrobiologian laboratorioiden toimilupamenettely lakkaa
- Virologinen infektiotutkimus (BSL3) siirretään liikkeenluovutuksena Helsingin yliopistolle
- Epidemiaselvityksiä, tartunnanlähdeselvityksiä ja/tai seuranta vähennetään (esim. legionella, TBE), keskitytään vaikuttavuudeltaan ja tautitaakaltaan merkittäviin infektioitauteihin
 - tuki jatkossa merkittävimpiin ja laajimpiin epidemioihin
- Infektiotautien jätevesiseurannan taajuutta ja laajuutta supistetaan
- Bakteerien WGS-typitysten määriä vähennetään kohdistuksilla
- Hengitystievirusten, noro- ja rotavirusten typitysten määriä vähennetään

 Mikrobiologian laboratoriotoiminta osittainen siirto Kuopioon v. 2027-2028 (tiedotamme erikseen tarkemmin)

SOTE-tietotuotannon kehitys ja hyvinvointialueet

- THL vahvistaa tiedolla johtamista ja ohjaamista tehostamalla kansallisen sosiaali- ja terveystietopalveluiden ja hyvinvoinnin tietopohjan hyödyntämistä ja tiedonhallinnan prosesseja.
- THL vahvistaa rooliaan kansallisena ja alueellisena tietojohdamisen kumppanina vastaamaan dynaamisen toimintaympäristön haasteisiin.
 - Käynnistetty mm. Strategisen tason tietojohdajien verkosto THL-HVA välillä, mukana kaikki HVAt
- Kehitystä suunnataan kohti kansallista keskitettyä hyte-sote tietovarantoa
 - hyödynnettävissä laajasti (datan demokratisointi)
 - tukee toisiokäytön alueita ja tietotuotannon oikea-aikaisuutta, tiedon laatua, tietoturvaa, toiminnallisuutta ja käytettävyyttä.
- Kehitystyö palvelee kansallista palvelureformia tukevaa tietojohdamisen kehittämiskokonaisuutta.
- Laaturekisterien toimintaa suunnitellaan uudestaan huomioiden kansallisen ja alueellisen vaikuttavuustiedon tarpeet, terapia-aluekohtaiset v. ilmiölähtöiset henkilökeskeiseen malliin perustuva tarkastelut (suunnittelu vasta alkamassa, osallistetaan sidosryhmät alusta asti mukaan)
- Tiedonkeruiden, rekisterien, tilastojen ja tietotuotteiden relevanssia selvitetään ja karsitaan päällekkäisyyksiä.
- THL ylläpitää ja kehittää YTA-alueiden kanssa yhteistyössä Valmiuden ja varautumisen tilannekuvaa



Miten tästä eteenpäin

- Eri toimintojen muutokset suunnitellaan ja aikataulutetaan tarkemmin
- Pääosin sopeuttamisen vaikutukset viedään loppuun tämän vuoden aikana
- Keskustelua jatketaan yhteistyössä kumppaneiden ja sidosryhmien kanssa

THL 1.8.2024 – 5 osastoa ja johto

Osasto 1/ Sote

- **Palvelujärjestelmä**
- Ohjauksen tuki ja arviointi
- Palvelujärjestelmän kehittäminen
- Kulttuurinen moninaisuus
- **Hyvinvointivaltion tutkimus**
- Sosiaaliturva ja palvelut
- Sosiaalisesti kestävä yhteiskunta
- Prosessit ja politiikka
- Rahoitus ja oikeudenmukaisuus
- **Edistävä ja ehkäisevä työ**
- Ennaltaehkäisevän työn vaikuttavuus
- Mielensterveys
- Päihteet ja tupakka
- Rahapelihaitat
- **Palvelut**
- Yhteensovitettut palvelut
- Toimintakyky ja työllistymisen tuki
- Iäkkäiden palvelut

Osasto 2/ Väestö

- **Hyvinvointiseuranta**
- Seuranta ja ennakointi
- Väestötutkimusten tietopohja
- Rekisteritutkimus ja mallinnus
- **Terveydensuojelu**
- Torjunta
- Valmius
- **Mikrobiologia**
- Bakteriologia
- Virologia
- Vesimikrobiologia
- Immunologia
- **Elintavat ja elinympäristöt**
- Ympäristöterveys
- Kemialliset riskit
- Ravitsemus
- Interventiot

Osasto 3 / Turva

- **Turva ja suojele**
- Lastensuojelu
- Väkivallan vastainen työ
- **Oikeuslääkintä**
- Oikeuslääketiede, Helsinki
- Oikeuslääketiede, Tampere
- Oikeuslääketiede, Turku
- Oikeuslääketiede, Kuopio
- Oikeuslääketiede, Oulu
- Histologia
- Oikeuslääketieteen päivystys
- **Oikeuskemia**
- Oikeustoksikologia
- Oikeusgenetiikka
- Doping

Osasto 4 / Tieto

- **Sote-tiedonhallinnan ohjaus**
- Sote-arkkitehtuuri ja vaikuttaminen
- Sote-organisaatioiden tuki
- Sote-tietojärjestelmäpalvelujen ohjaus
- **Yhteistoimivuus ja laatu**
- Tietotuotannon ohjaus
- Yhteentoimiva tieto
- **Tietoaineistot ja tuotteet**
- Tietopohja
- Tiedonjalostus
- Tietotoiminnan kehittäminen
- **Tietotuotanto ja menetelmät**
- Tiedonkeruu
- Analytiikka
- Raportointi

Osasto 5/ Mahdollistajat

- **HR- ja talous**
- Taloussuunnittelu ja seuranta
- Hankinnat ja kirjanpito
- Henkilöstö
- Työhyvinvointi
- **Kehittäminen ja ohjaus**
- Johtamisen palvelut ja tuki
- Projektit ja palvelut
- TKI-toiminta ja tuki
- **Työympäristöt ja turvallisuus**
- Työympäristöt ja vastuullisuus
- Turvallisuus
- Laboratoriopalvelut
- **Digitaaliset palvelut**
- IT-palveluhallinta ja -kehittäminen
- Digitaalinen työ- ja tuotantoympäristö
- Sovelluskehitys ja ylläpito
- **Laki- ja lupapalvelut**
- Laki- ja lupapalvelut
- Oikeuspsykiatria
- **Lääketukka**

Johto

- **Viestintä ja vaikuttaminen -yksikkö**
- Strateginen vaikuttaminen
- Viestintäkumppanuus
- **TKI-johtaminen –tiimi**
- **Findata**