



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET

Syksyn 2023 HVA- neuvotteluiden yhteenveto

Sote-neuvottelukunta
14.12.2023
Antti Kuopila
Eryisasiantuntija, STM

Syksyn 2023 hyvinvointialueneuvotteluiden sisältö



1 Hallitusohjelman linjaukset

- Palvelureformi
- Yhtenäinen ohjaus
- Alueen huomioidut hallitusohjelmasta

2 Alueen tilanne

- Hyvinvointialueen tilannekuvaraportti ja asiantuntija-arviot
 - THL:n ja AVI:n arviointiraportin keskeiset huomiot ja nostot.
 - Tilannekuvaraportissa nostetaan esiin tilannekuvatyön analyysi
 - Huomioidaan myös talven neuvotteluissa esiin nostetut seurattavat asiat.
- Alueen muutos- ja uudistusohjelma
 - Palvelujen saavutettavuus ja saatavuus sekä henkilöstön riittävyys - palveluverkko, integraatio, digitalisaatio ja -turva, ...
 - Palvelutasopäätös
 - Talouden tasapainottaminen
 - Investoinnit 2025 – 2028
- Alueen oma nosto (sosiaali- ja terveydenhuollon tai pelastustoimen erityiskysymykset)

3 Johtopäätökset

- Yhteinen näkemys alueen tilanteesta
- Vaikutukset STM ja SM selvityksiin
- Mahdolliset toimenpidesuositukset
- Jatkotoimenpiteistä sopiminen

Tilannekuva 12/2023

Päivitetty 5.12.2023



	Talous	Päätöksenteko ja toimeenpano	Muutosohjelmat	Uudistumisen potentiaali
X				
X				
X				

Selitteet

Talous (alijäämän kattaminen v. 2026 loppuun mennessä)

Punainen: Ei kata alijäämää ja/tai aikovat hakea lisärahoitusta

Vaaleanpunainen: Vahvoja epäilyjä alijäämän kattamisesta

Kelainen: Alijäämän kattaminen on epävarmaa

Vaalean vihreä: Todennäköisesti pystyy kattamaan alijäämän

Vihreä: Pystyy kattamaan alijäämän

Päätöksenteko

Punainen: Huomattavan hidasta

Vaaleanpunainen: Liittyy epäilyksiä

Keltainen: Vauhditettava

Vaalean vihreä: Tukee osittain toimeenpanoa

Vihreä: Tukee toimeenpanoa ja uudistumista

Muutosohjelma

Punainen: Ei ole

Vaaleanpunainen: Ei ole konkreettinen

Keltainen: Ohjelmakokonaisuus epävarma

Vaaleanvihreä: On konkreettinen, mutta sitä on täydennettävä

Vihreä: On konkreettinen

Uudistumisen potentiaali

Punainen: Hyvin pieni

Vaaleanpunainen: Pieni

Keltainen: Keskimääräinen

Vaaleanvihreä: Suuri

Vihreä: Erittäin suuri

Alueiden uudistuminen tapahtuu monella tavalla – kaikkia toimia tarvitaan!



”Fuusiohyödyt”

- Hallinto & johto
- Tukipalvelut
- Harmonisoinnit
- Toimialojen (sote ja pela) yhteistyö
- Isomman järjestäjän uudet kilpailutukset, hankinnat, investoinnit jne.

”Säästöpainotteiset”

- ”Juustohöylämäiset” prosentti-säästöt
- Ei-lakisääteisten tehtävien karsiminen (HYTE, ennaltaehkäisy, järjestöjen avustukset, päivätoiminta, jne.)
- Lakisääteisten palveluiden keskinäinen ja alueittainen priorisointi (palvelun heikentyminen, hoitajajoukkojen pidentyminen, häiriökäynnin lisääntyminen, turvallisuuden vaarantuminen, jne.)

”Palvelujärjestelmän uudistaminen”

- Palveluverkko ja -rakenne (mm. sote-keskukset, vuodeosastot, paloasemat, yhteisöllinen asuminen, jalkautuvat ja liikkuvat palvelut),
- Oman palvelutuotannon vahvistaminen

”Sisältöjen uudistaminen”

- Vaikuttavuusperustaisuus
- Käyttäjälähtöisyys
- Toiminnallinen integraatio
- Digitaalisuuden ensisijaisuus
- Toimintatapojen muutos
- Tietoperustaisuuden vahvistaminen
- Johtamisen muutos
- Organisoitumisen uudistaminen

Vaikutusten aikajänne:

0-2 vuotta

0-3 vuotta

1-5 vuotta

2-7 vuotta

Vaikutus talouteen lyhyt / pitkä:

+ / +

+ / -

+ / ++

+- / +++

Vaikutus palveluihin lyhyt / pitkä:

+ / +

+- / --

+- / ++

+- / +++

Alueellisen toteutuksen vaikeusaste:

Helppo

Teknisesti helppo, paikoin aluepoliittisesti vaikea

Aluepoliittisesti vaikea

Vaikeasti johdettava

Huomioita neuvottelupalautteesta

- Valmistautuminen onnistui pääosin hyvin, ka. n. 9.
 - Ohjeistuksen muutokset aiheutti hieman päänvaivaa
 - Runsauden pula materiaaleissa – fokuointi
- Neuvottelutilanne sujui hyvin ja ilmapiiri oli hyvä
 - Avoin ja kannustava vuoropuhelu
 - Osa kysymyksistä jäi ilman ratkaisua – esim. talous
 - Ministeriöiden esitykset ja suositukset eivät kaikilta osin muodostaneet loogista kokonaisuutta
- Parannettavaa on edelleen
 - Toimenpidesuosituksien valmistelu ja oikea ”taso”
 - Enemmän alueellista räätälöintiä
 - Aidompaa neuvottelua
 - Aikataulut, niin aineistojen kuin neuvotteluidenkin suhteen