

Business Finlandin suunnitelmat ja toimenpiteet T&K-rahoituksen monivuotisen suunnitelman toteuttamiseksi

**Rahoituksen
tavoitteena on
vaikuttaa asiakkaiden
TKI-panostusten
määrään, laatuun ja
kohdentumiseen**

- 1. Ennätysmäärä tuottavuutta
parantavia yksityisiä T&K- ja
kasvuinvestointeja**
- 2. Tasoloikka kunnianhimoon ja
innovaatioyhteistyöhön**
- 3. Maailmanluokan edellytykset
kansallisten vahvuuksien
uudistamiselle ja uusien
kasvualojen synnylle**

**BUSINESS
FINLAND**

**Lisärahoitus on
kohdennettu
rahoituspalveluihin,
jotka välittömästi
edistävät
lisärahoituksen
tavoitteita**

- 1. Edelläkävijäyritysten vetämään, verkottuneeseen kehitystyöhön kohdistuvan Veturi-rahoitusmallin jatkaminen ja laajentaminen (187 M€)**
- 2. Rahoitushaku pk-yritysten ja tutkimus-organisaatioiden yhteistyöhön (11 M€)**
- 3. Rahoitushaku kaupallista potentiaalia osoittaville mullistaville tutkimusideoille (10 M€)**
- 4. Rahoitushaut luovien alojen T&K-toimintaan sekä luovien alojen yritysten ja tutkimus-organisaatioiden yhteistyöhön (9 M€)**

1. Veturiekosysteemit tekevät kunnianhimoista TKI-toimintaa

2. Pk-yritysten kasvun edellytyksiä vahvistetaan tutkimusorganisaatioiden hankkeilla

- Veturiasiakkaat ovat sitoutuneet kasvattamaan T&K-panostuksiaan BF-rahoituksen lisäksi **3,5-kertaisella** yksityisellä lisärahoituksella.
- Korkean osaamisen työntekijöiden (mm. t&k) määrä kasvoi veturiyrittäjissä **yhteensä 5000 työntekijällä** vuosina 2020-2023.
- Pk-yritysten ja tutkimusorganisaatioiden yhteistyöhön suunnattu rahoitushaku tuotti **17 tutkimusorganisaatioiden hanketta**, jotka luovat pk-yrityksille edellytyksiä kasvuun.
- Mukana hankkeissa on **100 yritystä**, näistä **monet ensikertalaisia!**
- Rahoitusta myönnettiin 11 miljoonaa euroa, joista **yli puolet ammattikorkeakouluille.**

3. Näytönpaikka- tutkimushaku mullistaville tutkimusideoille

- Pilotoimme rahoitusta tutkimusavauksille, joiden **kaupallinen potentiaali voidaan tunnistaa**, mutta ei vielä tarkasti arvioida.
- Tutkimus kasvattaa **uudenlaista osaamispohjaa**, jota yritykset voivat hyödyntää myöhemmin.
- Kaksivaiheisten hankkeiden ensimmäisiin vaiheisiin myönnettiin **viidelle hankkeelle yhteensä 10 milj. euroa**.

4. Rahoitushaut luoville aloille

- Esimerkkinä **uusien alojen tuomisesta T&K-toiminnan piiriin** toimii luova ala, jolle toteutettiin kaksi odotukset ylittänyttä rahoitushakua, yht. 9 milj. euroa
- Heti ensimmäiseen hakuun saatiin **78 hakemusta suurelta osin uusilta hakijoilta**.

**BUSINESS
FINLAND**

Perustehtävämme

Luomme Suomelle vaurautta ja hyvinvointia kiihdyttämällä asiakkaidemme uudistumista ja kestäväää kasvua sekä osaamisten leviämistä yhteiskunnassa.

Arvomme

Innolla, yhdessä, isosti, sisulla.



**Kasvavat
myöntövaltuudet
ja TKI-rahoituksen
monivuotinen
suunnitelma ovat
lähtökohtia
Business Finlandin
strategian
uudistamiselle**

Strategiset tavoitteemme

BUSINESS
FINLAND

1

Ennätysmäärä tuottavuutta parantavia
yksityisiä T&K- ja kasvuinvestointeja

Asiakkaidemme toiminnan määrä

- **Lisää yksityisiä T&K-investointeja**
- **Lisää muita korkean tuottavuuden aineettomia ja aineellisia investointeja**
- **Uusia yrityksiä ja toimialoja** mukaan tavoitteelliseen T&K-toimintaan

2

Tasoloikka **kunnianhimoon** ja
innovaatioyhteistyöhön

Asiakkaidemme toiminnan laatu

- **Lisää nopeasti kasvavia innovatiivisia kasvuyrityksiä**
- **Lisää kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä sekä yhteistyön mahdollistamia yritysten innovaatiohankkeita**
- **Lisää panostuksia loppuasiakkaiden tarpeiden ymmärtämiseen sekä kansainvälistymisen ja kaupallistamisen valmisteluun**

3

Maailmanluokan edellytykset **kansallisten vahvuuksien uudistamiselle** ja **uusien kasvualojen synnylle**

Asiakkaidemme toiminnan kohdentuminen

- Strategisiin teemavalintoihin liittyvien **osaamisten ja kehitysympäristöjen vahvistuminen maailmanluokkaan**
- **Lisää EU-rahoitusta ja -verkostokontakteja**
- **Lisää ulkomaisia investointeja ja osaajia** strategisten teemavalintojen aloille

4

Luottamus Business Finlandin **vaikuttavuuteen, vastuullisuuteen ja tehokkuuteen**

Business Finlandin toiminnan kokonaislaatu

- **Todennetusti suuri takaisinmaksu** verovaraille
- **Erinomainen kustannustehokkuus** ydintoimintojen ja elinkeinopolitiikan erityistehtävien toimeenpanossa
- **Hyvän hallinnon** perustalle luotu **hyvä asiakaskokemus**
- Energinen ja **hyvinvoiva henkilöstö**

Strategiset muutoshankkeemme

BUSINESS
FINLAND



A

Rahoitusperiaatteiden uudistus

Strategialähtöinen, kansallista kokonaisuutena maksimoiva asiakastyö ja rahoituksen kohdentaminen

- Karsimme rahoituspalvelujamme.
- Päivitämme rahoituskriteerimme strategisten tavoitteidemme pohjalta.
- Uusimme rahoitusehtomme tukemaan vaurauden kertymistä Suomeen.
- Kehitämme kykyämme oivaltavaan valtiontukisääntöjen soveltamiseen.
- Sisällytämme EU-rahoitukseen kannustamisen olennaiseksi osaksi rahoituspalvelujamme.
- Emme rahoita yhden asiakkaan oman toiminnan pientä parantelua.
- Emme tue alhaisen tuottavuuden investointeja.
- Rahoituksen uudistuksella ja soveltamisella tuemme hallinnonalan yhteistyön tiivistymistä.

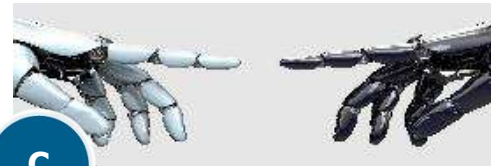


B

Ohjelmallisen toiminnan kokonaisuudistus

Strategisten teemavalintojen ohjaama, dynaaminen ja kumppanuuksia hyödyntävä ohjelmallinen toiminta

- Uudistamme ohjelmallisen toimintamme hallinnollisesti kevyeksi.
- Suosimme kumppanivetoista ohjelmallisen toiminnan mallia.
- Tuotteistamme ohjelmapalvelumme.
- Ohjelmallisessa toiminnassa yhteensovitamme rahoitus-, houkuttelu-, kasvu- ja kansainvälistymispalvelut.
- Kohdistamme omat ohjelmamme strategisiin teemavalintoihimme.
- Kohdennamme teemavalinnat nykyisten vahvojen elinkeinon vahvistamiseen ja uusien kasvualojen kehittämiseen.
- Ylläpidämme valmiutta toimeenpanna ohjelmia ministeriön toimeksiannosta.
- Ylläpidämme teemavalintojamme rullaavasti vuosittain.



C

Digitransformaatio

Esimerkkillisen ketterä ja tehokas toiminta ja tekoälyavusteinen päätösvalmistelu

- Vahvistamme kykyämme hyödyntää moderneja digitaalisia työkaluja laajasti organisaatiossa.
- Toteutamme kehitysloikan asiakaspalvelun ripeydessä.
- Kehitämme kyvyn hyödyntää tekoälyä laajasti päätösvalmistelussa.
- Optimoimme prosessimme digitaaliset mahdollisuudet hyödyntäen.
- Palvelukehityksessä tavoittelemme suurta vaikuttavuutta palvelutuotannon työpanosta kohti.
- Suosimme palvelukehityksessämme digitaalisia palveluja.
- Johdamme Business Finlandia datan ja edistyneen analytiikan avulla.



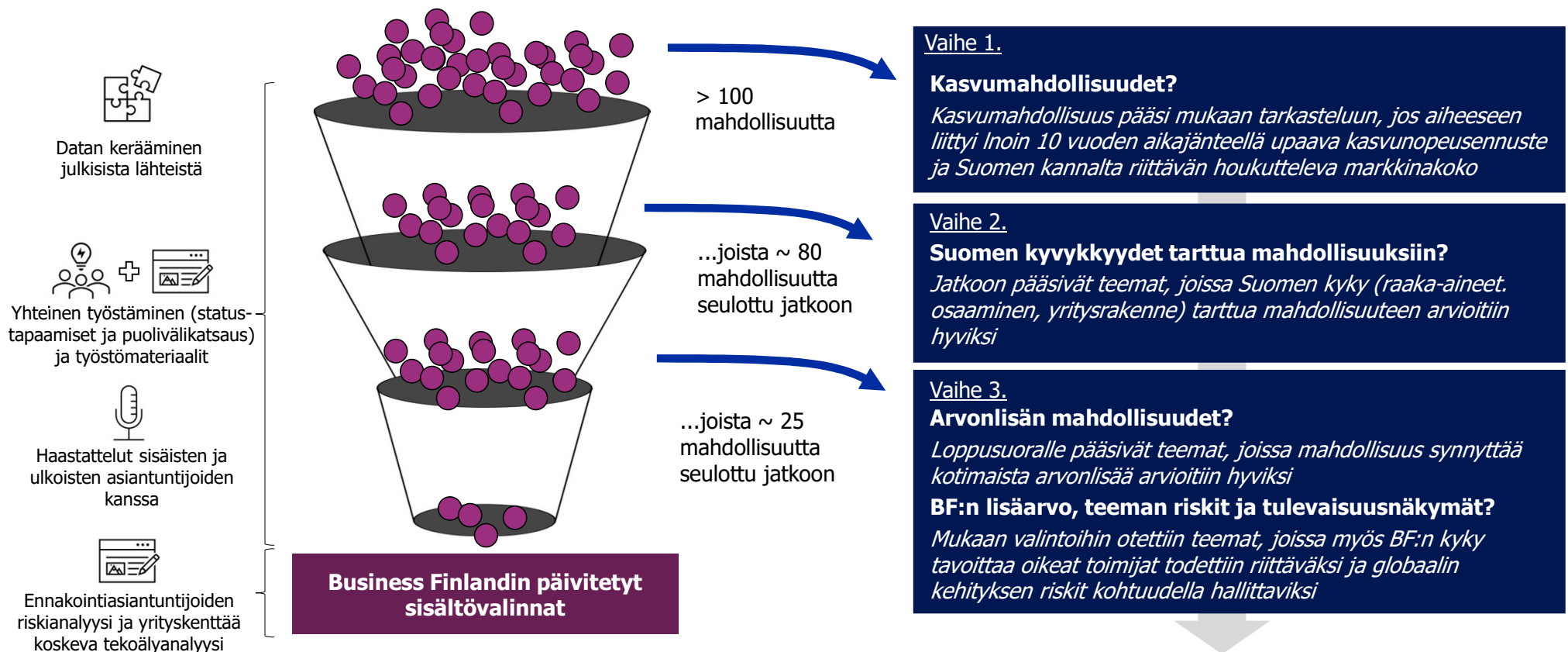
D

Strateginen vaikuttaminen ja palveluyhteistyö

Laaja-alainen elinkeinopolitiikan toimeenpano, sujuva Team Finland palvelupolku ja asiantuntija-asema valituissa kasvupolitiikan aiheissa

- Kehitämme ja hyödynnämme strategisia kumppanuuksia.
- Vahvistamme näkyvyyttämme laaja-alaisen elinkeinopolitiikan vaikuttajana ja toimeenpanijana.
- Lisäämme näkemyksellistä vaikuttamista valituissa kasvupolitiikan aiheissa.
- Vahvistamme innovaatio- ja teollisuuspoliittista yhteistyötä Pohjoismaiden kanssa.
- Priorisoimme kansainvälisessä yhteistyössä samanmielisiä maita, kasvumarkkinoita ja innovatiivisia edelläkävijämarkkinoita.
- Vahvistamme EU-vaikuttamista yhdessä sidosryhmiemme kanssa.

Ohjelmallista toimintaa ohjaavat teemavalinnat tehtiin monivaiheisen analyysin pohjalta

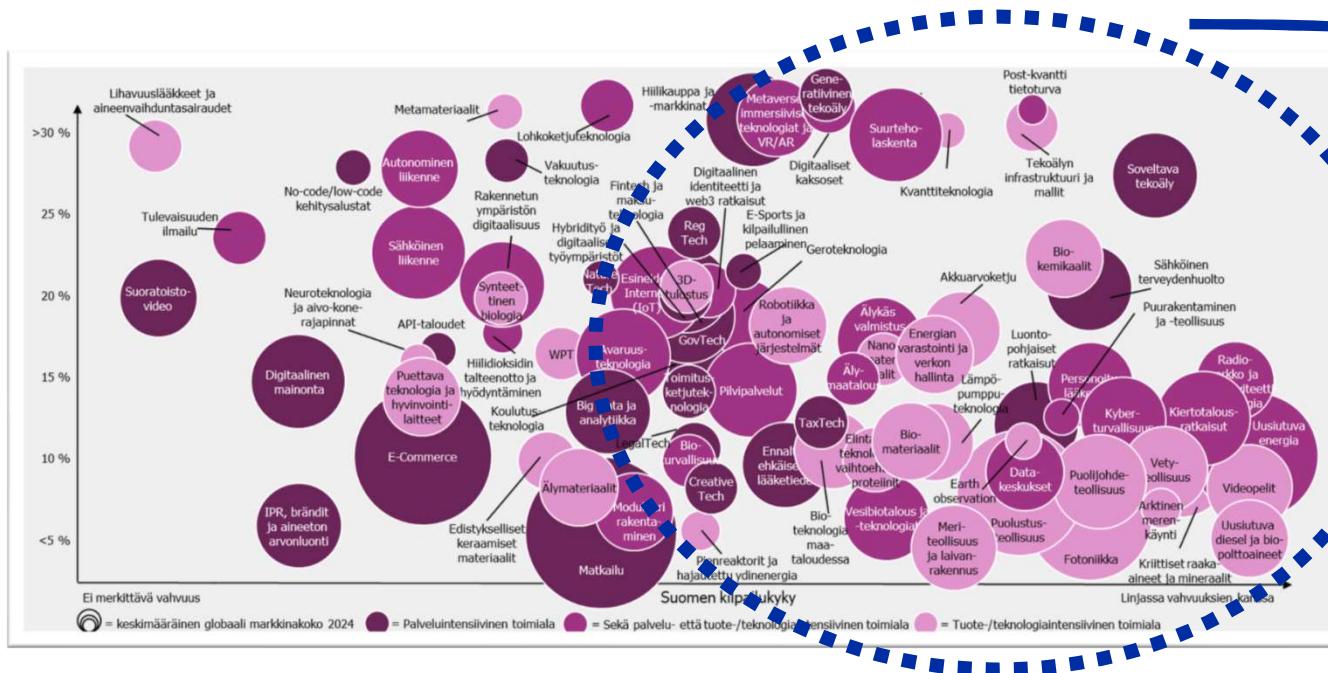


**BUSINESS
FINLAND**



Huom.: Palvelu- ja tuoteintensiivisyys on arvioitu valmistavan/kehittävän yhtiön liiketoiminnan näkökulmasta, ei loppukäyttäjän.
Lähde: Toimialakohtaiset lähteet löytyvät liitteistä ja erikseen toimitetusta Excel-tiedostosta, Spring-analyysi

Valintojen perustaksi otettiin erityisesti arvio Suomen kyvystä hyödyntää eri mahdollisuuksia



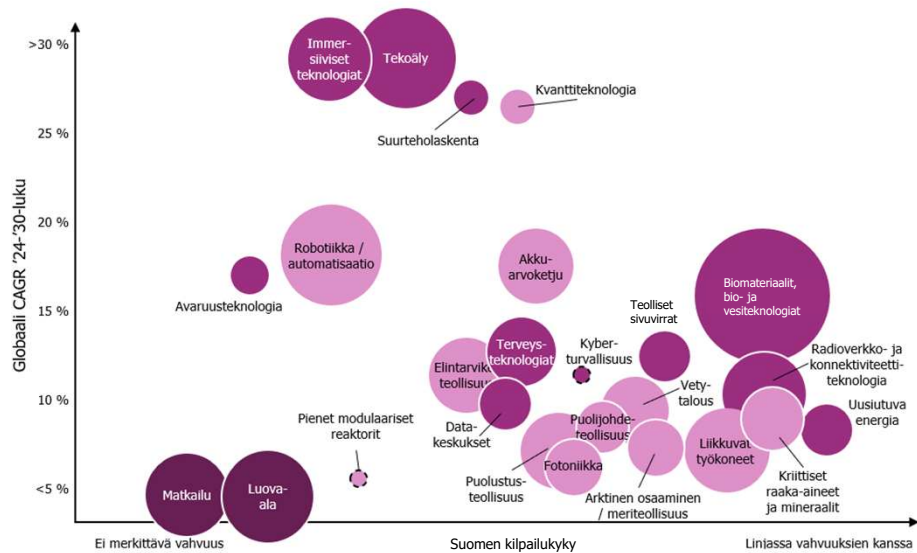
Suomelle relevanteista, noin 80 kasvumahdollisuudesta valittiin noin 25 kasvumahdollisuutta jatkoanalyysiin.

Valintojen perusta oli erityisesti Suomen kyky tarttua mahdollisuuteen ja rakentaa tulevaisuuden kilpailukykyään.

*Kasvumahdollisuuksia analysoidaan jatkossa jatkuvammin osana rullaavaa strategiaa ja siihen liittyviä analyysejä

Lopuksi täsmensimme lupaavimpien teemojen analyysiä ja teimme ohjelmallista toimintaa ohjaamaan 25 teemavalintaa erityisesti Suomeen jääväksi ennakoidun arvonlisän perusteella

Valinnat tuovat arviolta 162-223 Mrd€ lisäarvoa vuoteen 2035 mennessä



Arviointi arvonlisä 2035, mrd. € = Palveluintensivinen toimiala = Sekä palvelu- että tuote-/teknologiaintensivinen toimiala = Tuote-/teknologiaintensivinen toimiala = Arvonlisä ei arvioitu

Kasvumahdollisuudet

Epävarmuus BF:n jalanjälki ⁽¹⁾

Biomateriaalit, bio- ja vesitekniikka		
Robotiikka / automatisaatio		
Tekoäly		
Radioverkko- ja konnektiivisuustekniikka		
Immersiiviset teknologiat		
Luova-ala		
Liikkuvat työkalut		
Matkailu		
Puolustusteollisuus		
Elintarviketeollisuus/teknologiat		
Vetytalous		
Terveystekniikka		
Kriittiset raaka-aineet ja mineraalit		
Akkuväkeä		
Arktinen osaaminen / meriteollisuus		
Fotoniikka		
Puolijohdeteollisuus		
Datakeskukset		
Uusiutuva energia		
Teolliset sivuvirrat ja materiaalikiertäminen		
Avaruustekniikka		
Suurteholaskenta		
Kvanttitekniikka		
Kyberturvallisuus		

Merkittäviä Vahva
Keskitasoisia Keskitasoinen
Lievä Alustava

- Lopullinen karsinta tehtiin Suomeen jäävää arvonlisäystä koskevan arvioinnin pohjalta: valituille aloille tehtiin lisäarvoanalyysi vuoteen 2035.
- Validoimme valinnat ennakkoinnin ja tekoälypohjainen jatkoanalyysin avulla.
- Tunnistimme valittuihin kasvumahdollisuuksiin liittyviä riskejä, joiden hallintaan on kiinnitettävä huomiota.
- Totesimme, että BF:llä on jo toimintaa jokaisessa kasvualueessa ¹.

Strategiset teemavalintamme



BUSINESS
FINLAND

**Business Finlandin
aiemman toiminnan
vaikutuksista on
paljon tutkittua tietoa**



Vuosina 2019–2024 on tehty **noin 20 vaikuttavuusarviointia sekä noin 20 ohjelma-arviointia**, joissa on arvioitu yhteensä 57 ohjelmaa.

Arviointien tekijöinä on ollut **15 kotimaista ja 10 ulkomaista arviointiorganisaatiota**.

Yhteenveto vaikuttavuusarviointien tuloksista löytyy **”Innovaatioista kasvua ja kilpailukykyä”** -raportista 2025 ([Innovaatioista kilpailukykyä ja kestävää kasvua; Business Finlandin tulokset ja vaikutukset](#)).

BUSINESS
FINLAND

