



**Tervetuloa!**

*Parlamentaarinen Yle-työryhmä*

*Perjantai 22.3.2024*

**Yleisöjulkinen. Tästä versiosta on poistettu luottamukselliset kohdat.**



**Vastaava toimittaja Jouko Jokinen**  
**Johtaja, uutis- ja ajankohtaistoiminta**

**yle**

**Isot, äkilliset  
uutistapahtumat**

**Häiriö- ja  
poikkeustilanteet**

**Organisaatio / Toimintamallit / Henkilöstö**



# Uutistoiminta ja huoltovarmuus

Uutisorganisaatio on kriisiorganisaatio.

Olemme läsnä kaikkialla Suomessa.

Hajautettu toimintatapa (myös  
ulkomaat) kriisin aikana.

Kaikki alustat. Kaikkien suomalaisten  
tavoittaminen. [vara.yle.fi](https://vara.yle.fi)

Pieni ei voi olla iso.

Jatkuva harjoittelu.

Tiivis yhteistyö muun median ja  
viranomaisten kanssa.





**Eija Hakakari**

**Johtaja, HR, turvallisuus ja vastuullisuus**

# Henkilökunnan toimintakyky ja journalistisen osaamisen ylläpito on Ylen huoltovarmuuden ydin

Koronapandemian aikana Ylellä merkittävä rooli tiedonsaannin ja kansallisen henkisen tilan ylläpitäjänä

- henkilöstön toimintakyky oleellista
- osaaminen ja organisaation joustavuus resurssoinnissa
- selkeät toimenpiteet tilannekuvan perusteella
  - kriisinyrkin toiminta käynnistyi 2/2020

# Kriisinyrkki ylläpitää toimintakykyä kaikissa yksiköissä

- varautumisen tilannekuvalla, jota jaetaan johdon ja yksiköiden käyttöön
- varautumiseen liittyvällä ohjeistuksella
- toimintakykyä vaarantavien riskien arviointi ja reagointi
  - tietoliikenne, sotatilanne, rajaturvallisuus, infra, henkilöstö
- varmistaa harjoittelun kautta henkilöstön toimintakykyä kriisitilanteissa
- tiedonkulun varmistaminen yhtiötasoisesti



**Merja Ylä-Anttila**  
Toimitusjohtaja



SA-Kuva





yle

Ylen dokumentaarisia  
seurantaohjelmia  
kuvauspaikkakuntineen  
2021–2024.

## Case: Edelliset 10 vuotta

### Miten Yle on sopeuttanut talouttaan 2014–2023?

- **Kustannukset laskeneet -8 %**
  - Inflaatiokorjattu tarkastelu
  - Nimellinen nousu 9 %. Vrt. indeksi täysimääräisenä olisi kasvattanut tuloja 19 %
- **Henkilöstön määrä pienentynyt -9 %**
  - 335 henkilötyövuotta. Vaikutus vuositasolla noin 24 milj. €
- **Satsaukset luovalle alalle ja uuteen teknologiaan kasvaneet**
  - Muut kulut yhä käytännössä 10 vuoden takaisella tasolla tai alempana

| milj. EUR                              | <u>2014</u> | <u>2023</u> | Erotus     |
|----------------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Henkilöstökulut                        | 237         | 248         | <b>12</b>  |
| Esitysoikeudet<br>(ulkomaiset+urheilu) | 29          | 24          | <b>-5</b>  |
| Kotimainen luova ala                   | 64          | 97          | <b>33</b>  |
| Poistot<br>käyttöomaisuudesta          | 32          | 19          | <b>-13</b> |
| Teknologiakulut                        | 28          | 46          | <b>18</b>  |
| Muut kulut                             | 91          | 90          | <b>-1</b>  |
| <b>Kulut yhteensä</b>                  | <b>480</b>  | <b>525</b>  | <b>45</b>  |

← *Ansiotasoindeksillä laskettuna nousu olisi 47. Henkilöstö pienentynyt 335 htv:n edestä.*

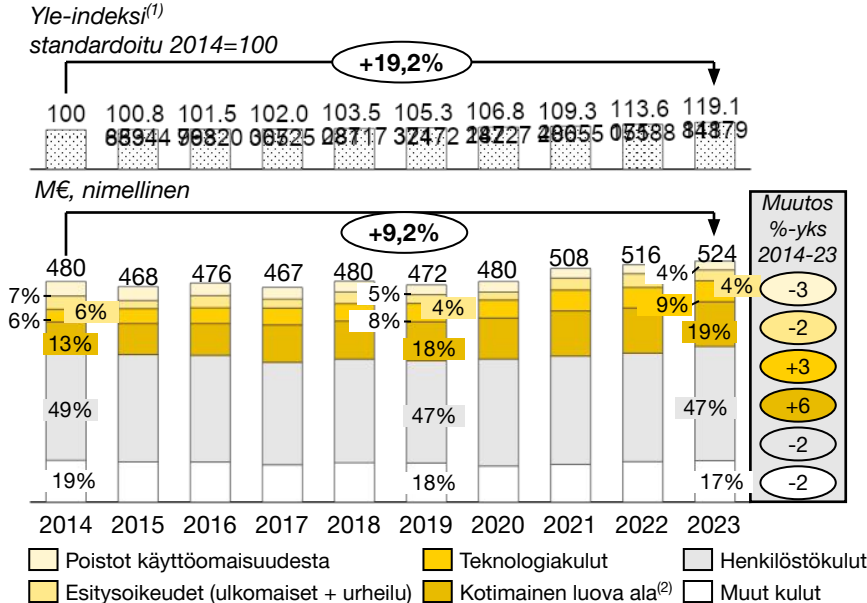
← *Esitysoikeudet 18, ohjelmatoiminnan palvelut 15.*

← *Rakennusten tasearvo on pienentynyt 20 milj.€ ja tuotantoteknisen kaluston 30 milj.€. Syntyneitä säästöjä käytetty digikehitykseen.*

← *Kuluttajahintaindeksillä laskettuna nousua olisi 18.*

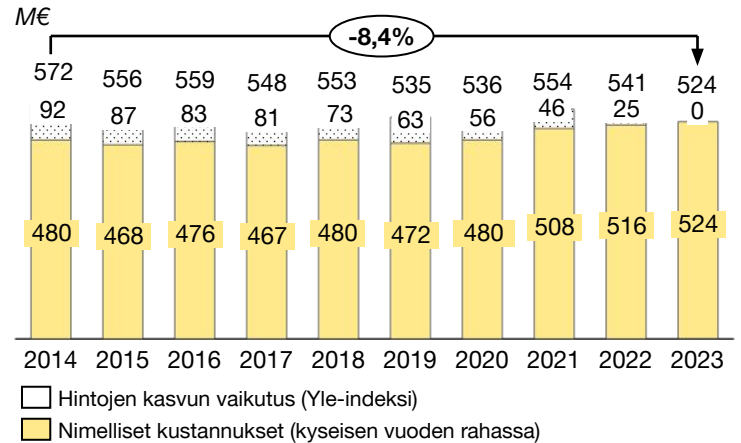
# YLEN REAALINEN KULUTASO ON LASKENUT ~8 % VIIMEISEN 10 VUODEN AIKANA

## NIMELLISESTI YLEN KUSTANNUKSET OVAT NOUSSEET 9 % VUOSINA 2014-2023...



## ...MIKÄ VASTAA NOIN 48 M€:N KUSTANNUSTASON

## LASKUA NYKYRAHASSA INFLAATIO HUOMIOIDEN

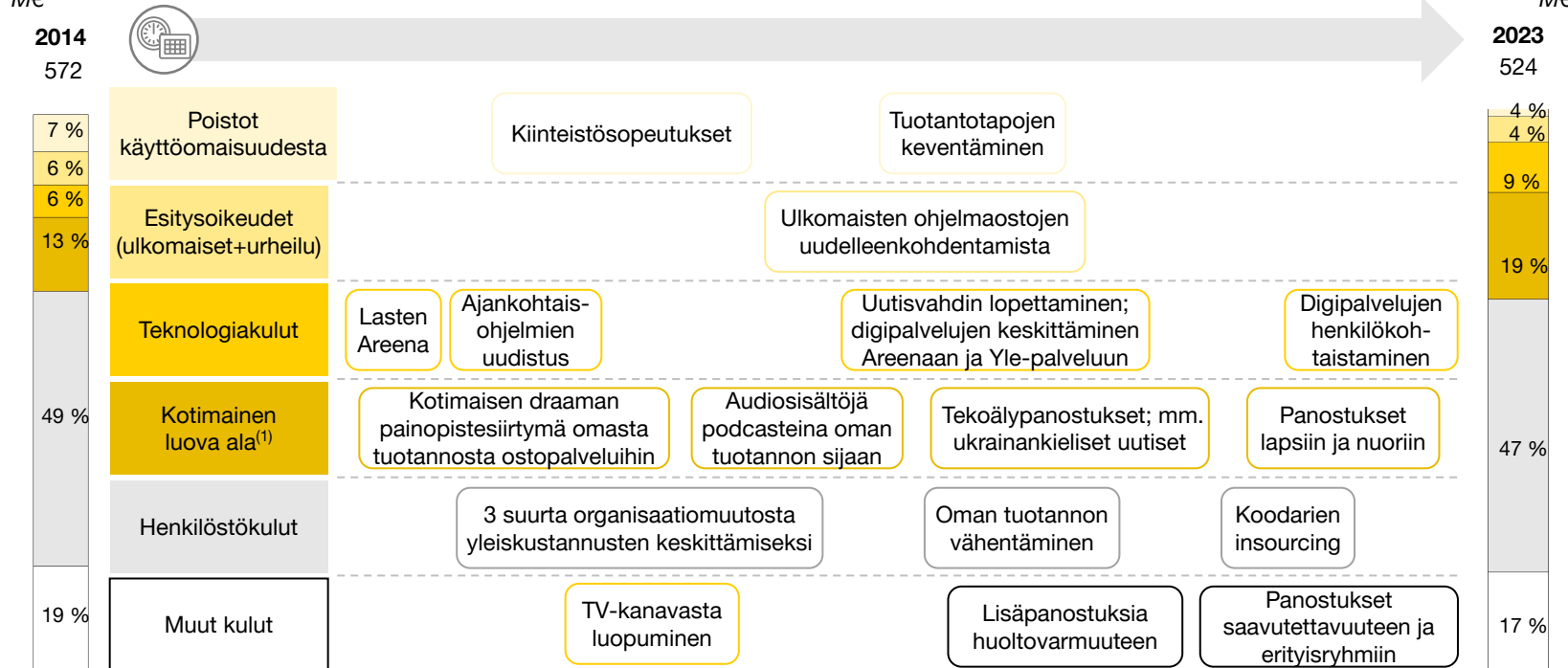


Kotimainen luova ala -erä on kasvanut erityisesti parlamentaarisen työryhmän asettaman ostovelvoitteen myötä

# TUOTANTOA ON ULKOISTETTU JA JAKELUA MUOKATTU VASTAAMAAN KANSALAISTEN TARPEITA

2023 rahassa  
M€

2023 rahassa  
M€



Huom: 2023 kokonaiskulut sisältävät pyöristyksistä johtuvan 1 M€:n heiton

(1) Sisältää kotimaiset esitysoikeudet, musiikki yms.

Lähde: Euroopan yleisradiounioni, Helsingin Sanomat, Kaleva, Tilastokeskus, Uusi Suomi, Ylen verkkosivut, Ylen toimittamat materiaalit, Spring-analyysi



**Janne Yli-Äyhö**  
Johtaja, teknologia ja kehitys

**Yle on varautunut toimimaan kaikissa olosuhteissa**

# Huoltovarmuus on muutoksessa

- Kriisiskenaarioissa painotus vakavampaan suuntaan
- Riippuvuus infrasta on kasvanut - tietoliikenne, sähkö, pilvipalvelut (IaaS, SaaS)
- Kyberuhat korostuvat
- Media-alan yhteistyö on hyvää
- Keskitetystä teknologiasta hajautettuun
- Harjoittelua tarvitaan myös ääritilanteiden varalta

# Tekninen ja toiminnallinen varautuminen

- Varajärjestelyt esim. [vara.yle.fi](https://vara.yle.fi)
- Väistöratkaisut
- Paikkariippumattomuus
- Valmiustilat
- Alueet
- Henkilöstön kyvykkyys



Tämä on yle.fi:n ja svenska.yle.fi:n varapalvelu. Tälle sivulle päivittyvät tuoreimmat uutiset. Detta är reservsystemet för svenska.yle.fi och yle.fi. Sidan uppdateras med de senaste nyheterna.

## Tuoreimmat / Senaste nytt

**HUSin toimitusjohtaja pitää Lohjan synnytyssairaalan sulkemista välttämättömänä**



22.03.2024 08:22

**Två veckor av politisk strejk i Finland – hur mår företagen i Österbotten?**



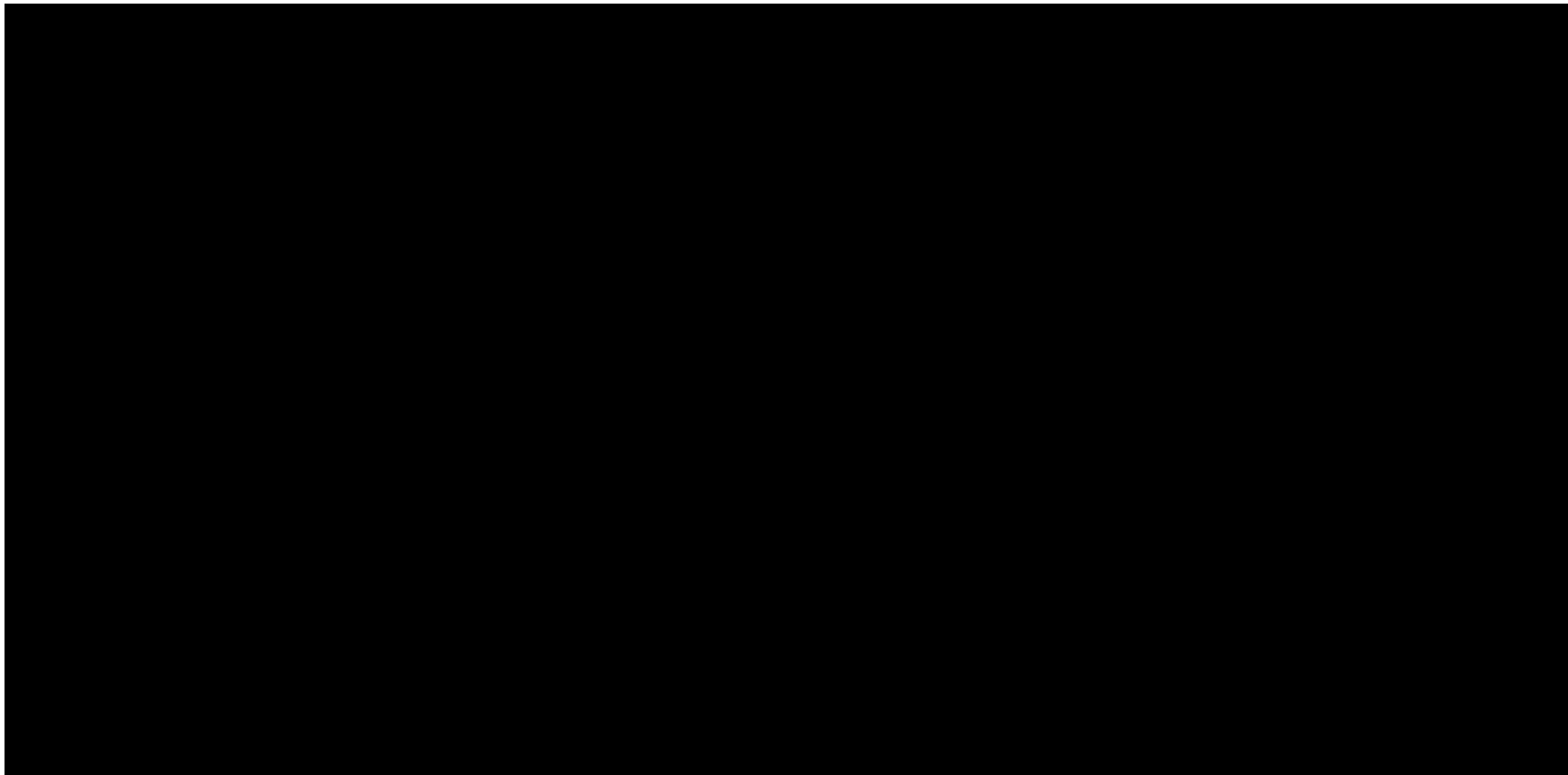
22.03.2024 08:22

**Seppo Voutilainen on nimitetty Terrafamen toimitusjohtajaksi**



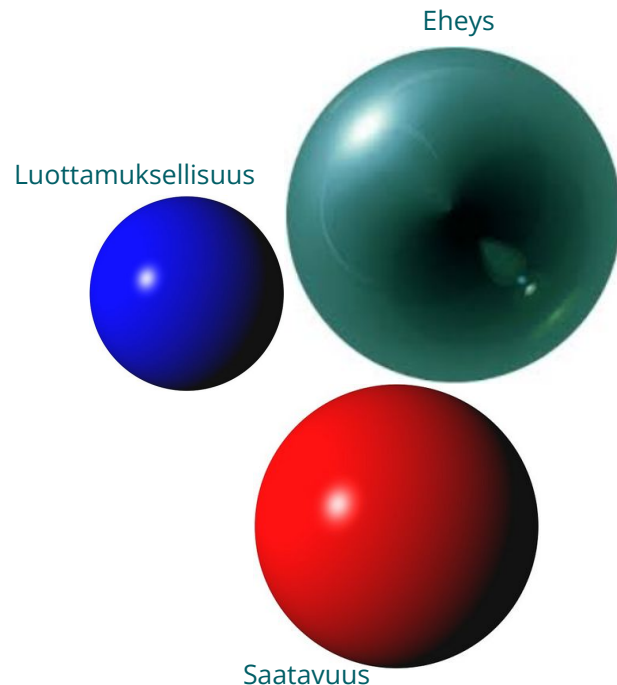
22.03.2024 08:17





# Kyberuhat keskeinen riski

- Luottamuksellisuus
  - Yhtiön sopimukset
  - Lähdesuoja
  - Henkilötiedot
- Eheys
  - Kritiikin kestävä journalistinen arviointi uutisten tuottamisessa
  - Tiedon säilyminen muuttumattomana
- Saatavuus
  - Tiedon oikea-aikainen jakelu
  - Tiedon käytettävyys silloin kun sille on tarvetta



 **Kiitos! Tack!**