



**TE-PALVELUT2024 -UUDISTUS – VALTAKUNNALLISEN TOIMEENPANOJA TUKEVAN  
TYÖLLISYYDEN EDISTÄMISEN NEUVOTTELUKUNNAN KOKOUS**

Aika	torstai <b>7.12.2023</b> klo 13 – 15.00
Paikka	Teams-kokous
Osallistujat	Timo Jaatinen, TEM, pj Tiina Korhonen, TEM Rurik Ahlberg, Korsholm Lari Anttonen, TEM Ville Autero, TEM Taina Eckstein, VM Marika Englund, PRO ry Mikael Grannas, Sipoo Kirsi Heinivirta, JOTPA Ville Heinonen, TEM Juha Herrala, Isojoki Sonja Hämäläinen, TEM Päivi Kiiskinen, SOSTE ry Petri Knaapinen, UUD ELY Milka Kortet, Palta ry Jarkko Malmberg, Sastamala Pasi Pajula, KELA Niina Pautola-Mol, Päijät-Hämeen liitto Timo Reina, Kuntaliitto Kimmo Ruth, TEM Mikko Räsänen, EK Regina Saari, Tampere Tuukka Salkoaho, Pirkanmaan hyvinvointialue Juha Sandberg, Pirkanmaan TE-toimisto Tom-Henrik Sirviö, STTK ry Maria Sorvisto, Ylivieska Tanja Ståhlberg, TEM Heikki Taulu, Akava ry Alli Tiensuu, SAK ry Ari Tolonen, Jyväskylä Merru Tuliara, HELA

Harri Turunen, JHL ry  
Patrik Tötterman, KT  
Eveliina Vainikka, TEM  
Michael Vanamo, JUKO ry  
Outi Viljamaa, TEM  
Jenni Wessman, TEM  
Satu Ågren, AMKE  
Nina Lehtimäki, TEM, siht.

1. Kokouksen avaus

Puheenjohtaja Jaatinen avasi kokouksen, hyväksyttiin edellisen kokouksen 8.11.2023 kokousmuistio, asialistaan ei tullut muutoksia.

2. Tulevat työllisyysalueet / Jenni Wessman, TEM

Jenni Wessman esitteli työllisyysalueiden muodostamisen tilannetta. Meneillään on tammikuuhun loppuun 2024 asti kuntien kuuleminen päätösesitysluonnoksista ja helmikuussa Valtioneuvosto tekee niistä päätökset (jotka perälautamenettelyssä).

Muodostuvia työllisyysalueita olisi 44 kpl, ja 31 niistä täyttää 20 000 työvoimapohjan ja muut lain kriteerit ja pääsevät jatkamaan valmistelua. Kuusi poikkeuslupahakemusta hyväksyttiin valtioneuvoston päätöksellä 30.11.2023 ja myös ne pääsevät jatkamaan valmistelua. Seitsemän työllisyysalueen osalta edetään valtioneuvoston päätöksentekomenettelyyn (ns. perälautamenettely).

Yt-prosessi lähtee käyntiin viimeisimpien alueiden osalta 1.3.2024. Selvien työllisyysalueiden osalta yt-prosessi voidaan jo käynnistää.

Keskustelussa nostettiin esille, että nopeassa ajassa on tehty suuri työ ja kaikkien osalta olisi toivottavaa, ettei perälautamenettelyyn olisi tarvetta. Neuvottelua käydään jatkuvasti alueiden sisällä. Perälautamenettely päättyy saman tien, jos alueen kunnat pääsevät yhteisymmärrykseen. Kun tarvittavat asiakirjat on toimitettu TEM:öön tiedoksi, on työllisyysalue muodostunut.

3. TE24- ja KOTO24 –valtakunnallisen toimeenpanon tiekartasta ja riskienhallinnasta 2024 / Ville Autero ja Outi Viljamaa, TEM

Työllisyysalueiden ja sidosryhmien tueksi on laadittu tiekartta vuodelle 2024. Tiekartta on laadittu sekä alueellisen että kansallisen valmistelun näkökulmasta. Tarkoituksena on tukea järjestämisvastuun hallittua siirtymää ja alueellisen toimeenpanon valmistelun keskeisten tehtävien aikataulutusta valtakunnallisen valmistelun etenemisen huomioiden. Tiekartta pitää sisällään seitsemän valtakunnallisen valmisteluryhmän tehtäviä. Valmisteluryhmät ovat tunnistaneet keskeisimmät ja kriittisimmät tehtävänsä vuodelle 2024 ja huomioineet niihin liittyvän riskienhallinnan osana muutosvalmistelun johtamista. Tiekartta pyritään julkaisemaan joulukuun aikana.

Tiekarttaa seurataan valtakunnallisessa valmistelussa siltä osin, kuin ovat valtion tai valtion ja kuntien yhteisiä tehtäviä. Alueellisen toimeenpanon etenemistä seurataan alueilla itse määritellyillä tavoilla ja työkaluilla, alueellisissa seuranta- ja yhteistyökeskusteluissa sekä Kuntaliiton muutostukitoimiston kautta.

Lisäksi Outi Viljamaa toi esille TE-palvelujen viitearkkitehtuurityön, joka kaikkien työllisyysalueiden kannattaa ottaa valmistelussaan huomioon.

Ville Autero kertoi projektiriskienhallinnon tavoitteesta, TE-riskienhallintatyön organisoitumista, riskien tilanteesta ja riskienhallinnasta osana ohjausta ja johtamista.

Riskienhallinta on modernin määritelmän mukaisesti epävarmuuden vaikutusten ymmärtämistä suhteessa tavoitteisiin, riskienhallinnan on tarkoitus tukea projektin onnistumista ja laadunvarmistusta tunnistamalla ja arvioimalla hankkeen tavoitteisiin vaikuttavia riskitekijöitä ja määrittelemällä niistä aiheutuvien riskien hallitsemiseksi tarvittavat toimenpiteet sekä arvioimalla riskejä jatkuvasti ja seuraamalla toimenpiteiden toteutusta osana hankkeen ohjausta.

TE24 -riskienhallinta on organisoitu TE24 -valmisteluryhmien kautta ja riskejä arvioidaan sekä aikataulun että resurssien näkökulmien kautta. TE24 -hankkeessa on tunnistettu 16 strategista riskiä, 28 operatiivista riskiä sekä 8 taloudellista riskiä. Kriittisen riskiluokan riskejä on 7 kpl ja korkean riskin riskejä 17 kpl.

Rakenteiden merkittävässä muutostilanteissa riskienhallinnon rooli johtamisessa korostuu. Keskeistä arvioinnissa on työvoimajärjestelmän tavoitteet ja haasteet. Riskienhallintatyötä ei voi erottaa toiminnallisesta vastuusta. Riskejä tulee tarkastella osana hankkeen ja osaprojektien johtamista, ei irrallisena toimintana. Kokonaisuus on vahvasti keskinäisriippuvainen ja organisaatioilla on omien rooliensa mukaiset vastuut riskienhallinnassa. Riskien käsittely on toteutettu REGO-työkalussa.

Todettiin, että kuntien näkökulmista suurimmat riskit kohdistuvat henkilöstöön ja ICT-järjestelmiin, ja myös aikataulu on suuri riski. Riskienhallintakeinot korostuvat. Valtion aluetoimijoilla on kaikilla selkeä maali tehdä uudistus niin hyvin kuin mahdollista, mutta on huomattava kuitenkin, että kunnat ovat hyvin eri vaiheessa suunnittelussa.

#### 4. Seuranta- ja yhteistyökeskustelujen valmistelu / Lari Anttonen, TEM

Lari Anttonen alusti yhteisistä seuranta- ja yhteistyökeskustelujen järjestämisestä v. 2024 (ns. "harjoittelukeskustelut"). Teemana keskusteluissa on työllisyysalueiden tukeminen tulevien toimintojen rakentamisessa ja yhteisessä kehittämisessä. TEM tulee antamaan tarjottimen aiheista, jota ELY-keskukset voivat hyödyntää. Tarjotin sisältää ns. kaikissa keskusteluissa käsiteltävät aiheet ja tarpeen mukaan agendalle nostettavia asioita. Lisäksi alueet voivat omista tarpeistaan käsin päättää myös muista käsiteltävistä aiheista. Ohjaus ja tiedolla johtaminen -työryhmä käsittelee tätä asiakokonaisuutta kokouksissaan.

Keskustelut on tarkoitus järjestää touko-kesäkuussa 2024 ja päivämäärät pyritään lukitsemaan jo helmikuussa. ELY-keskukset järjestävät keskustelut yhteistyössä KEHA-keskuksen ja TEM:n kanssa. Aihetarjottimella on tällä hetkellä esim. seuranta (mitä ja miksi), yliaalueelliset/valtakunnalliset toimintamallit ja miten ne huomioidaan työllisyysalueilla, monialaiset palvelut ja yhdyspintatyö.

Ehdotettiin aiheeksi myös yhteistyötä yksityisen työnvälityksen kanssa. C23-kaupungit ovat ottamassa koppia yliaalueellisesta yhteistyöstä kuntakentän osalta ja tästä saadaan lisätietoa helmikuun aikana. Toiveena esitettiin työmarkkinajärjestöjen edustajien integroimista keskusteluihin. Käynnissä on myös keskustelu kuntien kokonaisvastuusta kotouttamisen koordinaatiossa, joten pitää varmistaa, ettei kaikki keskustelufoorumit käy liian raskaaksi.

#### 5. Kuntien muutostukustannusten korvaaminen / Ville Heinonen, TEM

Edellisessä neuvottelukunnan kokouksessa esiteltiin luonnosversiota muutostukustannuksiin budjetoidun määrärahan kohdentamisesta kunnittain. Lähtökohtana oli, että määrärahasta 620 000 euroa varattaisiin Kuntaliiton muutostukitoimiston tukemiseen ja loput määrärahasta osoitettaisiin kunnille siten, että kukin kunta saisi 64 000 euron

suuruisen kiinteän erän ja tämän jälkeen jäävä määräraha osoitettaisiin kunnittain joko asukasluvun tai työvoiman määrän mukaan. Malli olisi siis puhtaasti laskennallinen, eikä toteutuvilla kustannuksilla olisi merkitystä.

Ehdotuksesta kerättiin kommentteja kokouksen jälkeen. Kommenteissa tuotiin esille, että kustannuksia syntyy pääasiassa vastuukunnalle, mutta toisaalta joitain kustannuksia voi syntyä myös muissa kunnissa. Määrärahan osoittaminen kunnittain ei estä sitä, etteikö rahoitusta voisi ohjata vastuukunnille lähes täysimääräisesti, jos alueella arvioidaan kustannusten tosiasiallisuuden kohdentuvan vastuukunnalle. Ehdotuksena on, että raha osoitetaan kunnittain, ei työllisyysalueittain.

Kiinteän kaikille kunnille jaettavan rahoituksen osalta kommentit jakoutuivat. Osa piti ehdotettua mallia hyvänä ja osa katsoi kiinteän osuuden tarpeettomaksi tai ainakin ylimitoitetuksi. Ehdotuksena on, että kiinteässä osassa laskennallinen htv-osa säilyisi samana, mutta laskennallinen ostopalveluiden osuus vähennettäisiin puoleen ja vapautuva rahoitus osoitettaisiin muuttuvana kustannuseränä.

Siltä osin kuin asiaa kommentoitiin, kommenteissa pidettiin työvoiman määrään perustuvaa muuttuvien kustannusten jakoa perusteltuna. Kustannusten korvaamisen laskennallisuuteen ei tullut erityisiä huomioita. Kommentit eivät koskeneet Kuntaliiton muutostukitoimistolle myönnettävää osuutta määrärahasta.

Varsinainen lopullinen päätös tehdään vuoden 2024 puolella, kun talousarvio on hyväksytty, muodollinen menettely on vielä varmistettavana, miten hoidetaan ensi vuoden puolella. Varataan mahdollisuus muutoksiin. Merkittiin tiedoksi.

6. Muut mahdolliset asiat

7. Kokouksen päättäminen, kevätkauden 2024 kokoukset

- helmikuu 2024
- maaliskuu 2024
- kesäkuu 2024

Esitetystä muutoksena on, että maaliskuun olisikin huhtikuussa, kokoukset pidetään pääsääntöisesti Teamsillä.

Päätettiin kokous klo 14.15.