



17.8.2010

Konsernitason tasehallintapolitiikan määrittely

Toimikausi

1.9.2010–31.12.2010

Tausta

Tasehallinnan merkitys on viime vuosina lisääntynyt erityisesti yrityksissä, mutta myös julkisella sektorilla, kun on pyritty yhtäältä tehostamaan pääoman käyttöä ja toisaalta optimoimaan saamisten ja velkojen määrää ja rakennetta. Samalla on siirrytty enenevästi yksittäisiin tekijöihin liittyvistä riski-, tuotto- ja muista tarkasteluista kokonaistarkasteluihin. Nykytilanteessa valtionhallinnossa ei juurikaan tehdä systemaattisia konsernitason tarkasteluita, yksittäisten tase-erien tarkasteluja kylläkin. Konsernitaseen hallinnalle ei myöskään ole käytännön rakenteita, kuten raportointia tai päätöksentekomekanismeja. Valtiokonsernin taseen ohjaaminen sekä tasehallintapolitiikan määrittäminen edellyttää tasehallinnan periaatteiden ja johtamisedellytysten luomista.

Tavoite ja tehtävät

Hankkeen tavoitteena on tehdä ehdotus valtiokonsernin tasehallinnan järjestämiseksi ja keskeisiksi periaatteiksi. Tasehallintapolitiikka määritteli mm. eri yksiköiden roolit, vastuut sekä keskityksen ja hajautuksen optimaalisen suhteen (konsernitason hoidettavat ja eri yksiköissä hoidettavat asiat). Lisäksi on tarpeen määrittellä päätöksentekoa tukevan raportoinnin sisältö. Työn tavoitteet voidaan jakaa seuraaviin osakokonaisuuksiin:

- Tunnistetaan valtiokonsernin tasehallinnan tavoitteet ja tasehallintaan liittyvät päätöksentekotilanteet
- Määritetään mitä osa-alueita tasehallinnan tulisi sisältää valtion kokonaisuudessa
- Tunnistetaan valtiokonsernin tasehallinnan järjestämismallit ja valtionhallinnossa sekä arvioidaan näiden toteutettavuutta.
- Raportointistruktuurin ja keskeisten raportointimallien määrittäminen, mukaan lukien tietojen julkistamisperiaatteet



- Arvioidaan suuryrityskonsernien käyttämien modernien toimintatapojen soveltuvuutta valtion kontekstissa.

Organisointi

Projektiryhmä

puheenjohtaja Heikki Soltila, finanssineuvos, valtiovarainministeriö
jäsenet

Esko Mustonen, valtioneuvoston apulaiscontroller, valtiovarain controller -toiminto

Soili Vasikainen, rahoitusjohtaja, Helsingin yliopisto

Teppo Koivisto, johtaja, Valtiokonttori

Timo Löyttyniemi, toimitusjohtaja, valtion eläkerahasto

Matti Salonen, finanssiasiantuntija, valtiovarain controller -toiminto

Risto Veijola, toimitusjohtaja, Stradea Consulting

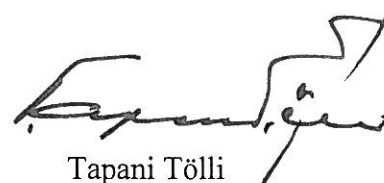
Christian Liljeström, partner, KPMG

Matias Klemelä, manager, KPMG

Kustannukset ja rahoitus

Hankkeen kustannukset maksetaan momentilta 28.20.03 (valtiovarain controller -toiminnon toimintamenot).

Hallinto- ja kuntaministeri



Tapani Tölli

Valtiosihteeri kansliapäällikkönä



Raimo Sailas

Jakelu

valtiosihteeri Velipekka Nummikoski

valtiosihteeri Juha Luukko

alivaltiosihteeri Martti Hetemäki

alivaltiosihteeri Juhani Turunen

osastopäällikkö Pentti Pikkarainen

osastopäällikkö Hannu Mäkinen

osastopäällikkö Tuomas Sukselainen

projektiryhmän jäsenet