



Luova-hankkeen ohjausryhmä

VALTION LUPA- JA VALVONTAVIRASTON TOIMEENPANO Hankkeen UUDELLEENORGANISOINTI

Taustaa

Valtion lupa- ja valvontavirastoa valmisteleva ryhmä (Luova-ryhmä) käynnisti 15.2.2017 alkaen viraston perustamisen toimeenpanohankkeen. Samalla Luova-ryhmän tehtäväksi asetettiin ohjata Valtion lupa- ja valvontaviraston toimeenpanohanketta.

Luova-ryhmän antamassa 14.2.2017 päivätyssä asettamispäätöksessä määriteltiin kaikkien hankkeeseen perustettavien ryhmien työskentelyn tavoitteet ja lähtökohdat sekä niiden toimintaperiaatteet ja pääasialliset tehtävät. Hankkeelle asetettiin seuraavat valmisteluryhmät:

- Viraston valtakunnallisen organisoinnin ja ohjauksen työryhmä (ORION)
Työryhmän alaryhminä toimivat yhteisen ohjauksen alaryhmä sekä seuraavat toimiala- ja toimintayksikkökohtaisen organisoinnin alaryhmät:
 - Sosiaali- ja terveysala
 - Opetus- ja kulttuuritoimi
 - Ympäristötehtävät
 - Työsuojeluhallinto
 - Oikeusturva
 - Hallinto- ja kehittämispalvelut
- Palvelumalli- ja digitalisaatiotyöryhmä (PASAATI)
- Henkilöstötyöryhmä
- Viestintätyöryhmä
- Lisäksi toimintaansa jatkoi Luova-ryhmän ICT-alaryhmä

Ryhmien tarkemmat tehtävät on vahvistettu osana ryhmien toimintasuunnitelmia.



Projektiohjausryhmän alaisesta Luova-valmisteluryhmästä annettiin muutospäätös 21.11.2017. Ryhmä toimii yksinomaan 1.1.2020 perustettavan Valtion lupa- ja valvontaviraston toimeenpanohankkeen ohjausryhmänä. Ryhmän kokoonpano muutettiin 1.12.2017 alkaen ja sen toimikautta jatkettiin 31.12.2019 saakka. Ryhmän nimeksi muutettiin **Luova-hankkeen ohjausryhmä**. Ryhmän tehtävät sekä kokoonpano on todettu 21.11.2017 annetussa muutospäätöksessä.

Muutospäätös toimeenpanohankkeen valmisteluryhmiin, niiden tehtäviin sekä ryhmien kokoonpanoihin 1.2.2018 lukien

Luova- hankkeen ohjausryhmän päätöksellä tehdään seuraavat muutokset **1.2.2018 lukien jäljempänä tarkemmin esitetyin tavoin:**

Toimeenpanohankkeelle perustetaan uusi hankeryhmä, jonka tehtävät ja kokoonpanon periaatteet asetetaan tällä päätöksellä.

Nykyinen valtakunnallisen organisoinnin ja ohjauksen ryhmä ORION lakkautetaan. Sen alaryhminä toimivat yhteisen ohjauksen ryhmä sekä toimiala- ja toimintayksikkökohtaisen organisoitumisen ryhmät, mukaan lukien hallinto- ja kehittämispalvelut -ryhmä jatkavat nykyisillä kokoonpanoillaan perustettavan hankeryhmän alaisuudessa. Yhteisen ohjauksen ryhmän tehtävät säilyvät ennallaan. Toimiala- ja toimintayksikkökohtaisen organisoitumisen ryhmien, mukaan lukien hallinto- ja kehittämispalvelut -ryhmän tehtävät tarkennetaan tällä päätöksellä.

Nykyinen palvelumalli- ja digitalisaatio- ryhmä (PASAATI) lakkautetaan.

Henkilöstöryhmä jatkaa nykyisellä kokoonpanollaan hankeryhmän alaisuudessa. Sen tehtävät täsmennetään tällä päätöksellä.

Viestintäryhmä jatkaa nykyisellä kokoonpanollaan hankeryhmän alaisuudessa. Sen tehtävät täsmennetään tällä päätöksellä.

Luova- ryhmän alaryhmänä toiminut ICT -ryhmä jatkaa nykyisellä kokoonpanollaan ja tehtävillään Hallinto- ja kehittämispalvelut -ryhmän alaisuudessa sen asiantuntijaryhmänä.

Kaikkien ryhmien toimikausi päättyy 31.12.2019.



Hankkeella on seuraavat valmisteluryhmät:

I Hankeryhmä

II Yhteisen ohjauksen ryhmä

III Toimialaryhmät

Sosiaali ja terveys

Varhaiskasvatus, opetus ja kulttuuri

Työsuojelu

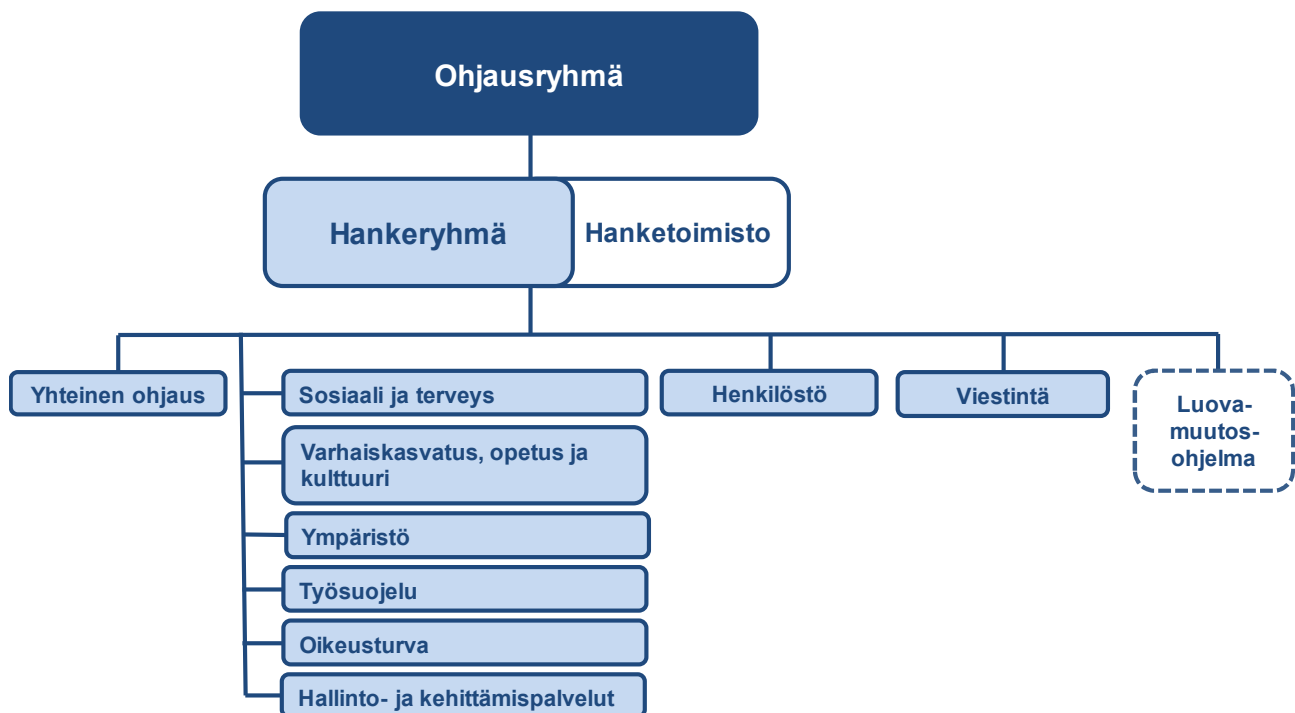
Ympäristö

Oikeusturva

Hallinto- ja kehittämispalvelut

IV Henkilöstöryhmä

V Viestintäryhmä





1. Hankkeen valmisteluryhmien yleiset tehtävät

Jokainen hankkeen valmisteluryhmä:

- vastaa sille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, tehtäviensä toteuttamisesta ja seurannasta
- suunnittelee ja organisoii toimintansa sekä laatii toimintasuunnitelman
- vastaa työnsä etenemiseksi tarvittavien linjausten pohjavalmistelusta sekä siinä tarvittavasta yhteistyöstä
- vastaa tarvittavasta yhteisvalmistelusta ja yhteistyöstä muiden ryhmien kanssa
- tukee hankejohtajaa, hankepäälliköitä ja hankekoordinaattoria tehtävissään
- raportoi ja esittelee tehtäviensä tulokset
- katselee ja asiata tarkastaa mahdolliset tehtäviinsä liittyvät laskut VM/hanketoimiston hyväksyttäväksi

2. Perustettavan hankeryhmän tehtävät ja kokoonpano

Hankeryhmä:

- ohjaa, linjaa, yhteen sovittaa ja koordinoi alaisissaan ryhmissä tapahtuvaa valmistelua siten, että keskeiset asiat voidaan esitellä ohjausryhmän päätettäväksi
- antaa hankkeen etenemistä, työn sisältöä ja toimeksiantojen suorittamista koskevat ohjeet alaisilleen ryhmille
- muodostaa ohjausryhmälle kootut ehdotukset viraston ohjauksen järjestämiseksi, strategisiksi painopisteiksi, johtamisjärjestelmäksi, organisoitumiseksi sekä työjärjestykseksi
- valmistelee viraston yhteisten toimintojen organisoitumisen perusteet ja tekee ohjausryhmälle ehdotukset yhteisten toimintojen muodostamiseksi
- valmistelee ohjausryhmälle linjausehdotukset viraston ydinprosesseista, kokonaisarkkitehtuurista, palvelulupauksesta, asiakaspalvelumalleista ja –kanavista sekä viraston toimintamalleista
- ohjaa viraston toimintaan kytkeytyvien kehittämishankkeiden uudelleenorganisoitumista ja työtä siten, että uuden viraston toiminnalle asetetut tavoitteet toteutuvat ja hankkeet toimivat kokonaisuutena
- valmistelee nimitysprosesseja ja johdon osaamisvaatimuksia koskevat periaatteet viraston ylimmän johdon (pääjohtaja, toimialajohtajat sekä toimintayksiköiden johtajat) sekä keski johdon (yksiköiden päälliköt) osalta
- toteuttaa hankkeen aikaista valtakunnallista sidosryhmäyhteistyötä
- valmistelee yhdessä toimiala- ja toimintayksikkökohtaisen organisoitumisen ryhmien kanssa viraston kansainväliset tehtävät ja verkostot



Hankeryhmän alaisuudessa ja ohjauksessa toimii Valtion lupa- ja valvontaviraston muutosohjelma, jota johtaa asiakkuuksien ja toimintamallien hankepäällikkö. Muutosohjelmaan kootaan kokonaisarkkitehtuuryössä, palvelu- ja toimintamallityössä sekä prosessityössä tarvittavat kehittämisasiantuntijaverkostot sekä erikseen päätettävät Luovaan siirtyvien tehtävien kehittämishankkeet ja –projektit.

Hankeryhmän kokoonpano:

Hankeryhmään nimetään jäsenet ja sihteeristö (23) seuraavasti:

- Jaettu puheenjohtajuus: (4)

STM/ 1
YM/ 1
VM / 1
OKM/ 1

- Edustus kaikista virastoa ohjaavista ministeriöistä. Ministeriöt, joilla on puheenjohtajuus ryhmässä, voivat harkita tarvetta ryhmän jäsenyydelle (max. 8)
- Edustus aluehallintovirastoista, Valvirasta ja ELY-keskuksista (5)

AVI 3 (työsuojelu + 2 muuta AVIen yhteisesti sopimaa edustajaa)
Valvira 1
ELY 1

- Henkilöstöjärjestöjen edustus (3)

Juko
Pardia
JHL

- Poikkihallinnollinen sihteeristö (3)

AVI nimeämä/ 1
ELY nimeämä/ 1
Valvira nimeämä/ 1



Hankeryhmän pysyvinä asiantuntijoina toimivat hankejohtaja, hankepäälliköt ja hankekoordinaattori sekä hallintopalveluiden vastuhenkilö. Ryhmä voi tarvittaessa nimetä muitakin pysyviä asiantuntijoita.

3. Yhteisen ohjauksen ryhmä

Yhteisen ohjauksen ryhmä jatkaa aiemmin päätetyllä kokoonpanolla sekä tehtävillä.

4. Toimiala- ja toimintayksikkökohtaisen organisoitumisen (toimialaryhmien) ryhmien tarkennetut tehtävät

Substanssitoimialaryhmät (varhaiskasvatus, opetus ja kulttuuri; sosiaali ja terveys; ympäristö; työsuojelu; oikeusturva) jatkavat nykyisillä kokoonpanoillaan ja niiden tehtävät määräytyvät seuraavasti. Hankeryhmän ohjauksen mukaisesti jokainen ryhmä:

- valmistelee perustettavan toimialan/toimintayksikön valtakunnalliset prosessit ja sisäisen organisoitumisen vaihtoehdot,
- laatii toimialan mallityöjärjestyksen ja muut sisäiset määräykset,
- valmistelee henkilöstön sijoittumisen toimialan sisällä,
- valmistelee toimialan sisäisen työnjaon muut perusteet,
- kartoittaa toimialan sisäisen osaamisen ja osaamisen kehittämistarpeet sekä ohjaa toimialan tulevan henkilöstön rekrytointeja ja uusien tehtäväkuvien suunnittelua,
- tukee substanssijärjestelmien käyttöönoton varmistamista
- tukee viraston yhteisten palveluiden sekä kokonaisarkkitehtuurityön ja siihen liittyvien ratkaisujen valmistelua,
- valmistelee toimialan omat tehtävät koko viraston strategia- ja ohjausprosessissa
- laatii muut tarvittavat ehdotukset toimialan tehtävien järjestämiseksi tarpeellisista toimenpiteistä
- huolehtii toimialan asiakas- ja sidosryhmäyhteistyöstä,
- toimeenpanee hankkeen puitteissa tehdyt toimialaa koskevat päätökset

Hallinto- ja kehittämispalvelut -ryhmä:

- valmistelee perustettavan toimintayksikön valtakunnalliset prosessit ja sisäisen organisoitumisen vaihtoehdot,
- laatii toimintayksikön mallityöjärjestyksen ja muut sisäiset määräykset,
- valmistelee henkilöstön sijoittumisen toimintayksikön sisällä,
- valmistelee toimintayksikön sisäisen työnjaon muut perusteet,



- kartoittaa toimintayksikön sisäisen osaamisen ja osaamisen kehittämistarpeet sekä ohjaa toimintayksikön tulevan henkilöstön rekrytointeja ja uusien tehtäväkuvien suunnittelua
- huolehtii toimintayksikön asiakas- ja sidosryhmäyhteistyöstä,
- laatii muut tarvittavat ehdotukset toimintayksikön tehtävien järjestämiseksi tarpeellisista toimenpiteistä
- toimeenpanee hankkeen puitteissa tehdyt hallinto- ja kehittämispalveluja koskevat päätökset

Ryhmän työlle nimetään vastuuhenkilö(t), jonka johdolla ryhmä myös valmistelee ja varmistaa seuraavien yhteisten palveluiden järjestämisen tukemaan substanssitoimialoja:

- taloushallinto
- henkilöstöhallinto
- toimitilahallinto
- asiakirjahallinto
- tietopalvelut
- muut yhteiset hallinto- ja kehittämispalvelut sekä viraston yhteiset/pääjohtajan esikuntatoiminnot, ml. viraston sisäisen strategia- ja ohjausprosessin sekä sisäisen tarkastuksen

Lisäksi ryhmä:

- varmistaa yhteisen perustietotekniikan ja -järjestelmien sekä substanssijärjestelmien käyttöönoton
- tukee kokonaisarkkitehtuurityötä sekä palvelu- ja toimintamallityötä ja valmistelee niihin liittyviä ratkaisuja hankeryhmän ohjeiden mukaisesti
- valmistelee hallintopalveluiden käyttämiseen liittyvät sopimukset
- valmistelee hallintopalveluiden kuvaukset

5. Henkilöstöryhmän tarkennetut tehtävät

Henkilöstöryhmä:

- valmistelee suunnitelman henkilöstön sijoittumisesta virastoon sekä ohjeet siirtymismenettelyiden toteuttamiseksi (YT-menettelyt, muutos- ja kehityskeskustelut)
- valmistelee ehdotukset uuden perustettavan valtakunnallisen viraston henkilöstöpoliittisiksi periaatteiksi ja henkilöstöön liittyviksi menettelytavoiksi



- valmistelee palkkausjärjestelmän soveltamiseen liittyviä ohjeita/menettelyitä perustettavassa virastossa
- valmistelee ja toteuttaa muutokseen liittyvää toimintakulttuurin muutoksen tukea sekä muuta tukea ja valmennusta henkilöstön työhyvinvoinnin varmistamiseksi
- tukee osaamisen kartoitus- ja kehittämistyötä ja valmistelee suunnitelman henkilöstön osaamisen kehittämiseksi vastaamaan toimialaryhmien työssä havaittuja asiantuntemuksen ja osaamisen tarpeita
- helpottaa muutoksen toteuttamista luomalla yhteyksiä ja keskustelukanavia uuteen virastoon siirrettävien henkilöiden kesken jo valmisteluvaiheessa

6. Viestintäryhmän tarkennetut tehtävät

Viestintäryhmä:

- valmistelee, toteuttaa ja koordinoi viraston valmistelun aikaista hallinnonalojen sisäistä ja niiden välistä muutosviestintää
- varmistaa, että perustettavaan virastoon siirtyvälle henkilöstölle tiedotetaan säännöllisesti ja samanaikaisesti viraston valmistelun etenemisestä
- valmistelee ja toteuttaa viraston käynnistymisvaiheen edellyttämää ulkoista viestintää
- valmistelee viraston graafisen ilmeen sekä intra- ja internetpalveluiden toteuttamisen
- vastaa viestinnän organisointiin liittyvistä hallinto- ja kehittämispalvelut -ryhmän tehtävien valmistelusta

Toimeenpanohankkeen ohjaussuhteet sekä päätöksentekomenettely

Ohjausryhmä käsittelee valmistelun kannalta keskeiset strategiset kysymykset ja ratkaisee mahdolliset ristiriitakysymykset. Esittelijöinä ohjausryhmässä toimivat hankejohtaja, hankepäälliköt sekä heidän osoittamansa asiantuntijat.

Hankeryhmä valmistelee yhteistyössä hankejohtajan kanssa keskeiset strategiset asiat ohjausryhmän päätettäväksi. Hankeryhmä ohjaa, linjaa, yhteen sovittaa ja koordinoi ryhmissä tapahtuvaa valmistelua ja antaa hankkeen etenemistä, työn sisältöä ja toimeksiantojen suorittamista koskevat ohjeet ryhmille. Hankeryhmässä esittelijöinä toimivat hankejohtaja ja hankepäälliköt sekä hankeryhmän alaisten ryhmien asiantuntijat.

Hankeryhmän alaiset ryhmät valmistelevat asioita hankeryhmälle.



Hankejohtaja työskentelee yhdessä hankeryhmän kanssa ohjausryhmän linjausten ja uudistuksen tavoitteiden mukaisesti.

Hankejohtaja ohjaa yhdessä hankepäälliköiden kanssa hankeryhmän alaisten ryhmien työtä ohjausryhmän linjausten ja uudistuksen tavoitteiden mukaisesti siten, että hankeryhmä täyttää tehtävänsä.

JAKELU

Luovan toimeenpanohankkeen työryhmät

TIEDOKSI

Oikeusministeriö
Sisäministeriö
Opetus- ja kulttuuriministeriö
Maa- ja metsätalousministeriö
Työ- ja elinkeinoministeriö
Sosiaali- ja terveysministeriö
Ympäristöministeriö
Sosiaali- ja terveysalan lupa- ja valvontavirasto
Aluehallintovirastot
Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukset
Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten sekä työ- ja elinkeinotoimistojen kehittämis- ja hallintokeskus KEHA
Julkisten ja hyvinvointialojen liitto JHL
Julkisalan koulutettujen neuvottelujärjestö JUKO
Palkansaajajärjestö Pardia