

Kirjaamo LVM

Lähetäjä: Christian Sundell <Christian.Sundell@tietoevry.com>
Lähetetty: tiistai 18. elokuuta 2020 15.35
Vastaanottaja: Kirjaamo LVM
Aihe: Logistiikan digitalisaatiostrategian luonnoksen kommentointi - TietoEvry 18.8.2020

<https://www.lausuntopalvelu.fi/FI/Proposal/Participation?proposalId=3eb4d666-8ffb-4905-a868-3b9f9a7a1ee6>
mukaisesti TietoEvry:n älyliikenne- ja logistiikkaliiketoiminnan puolesta.

TietoEvry kiittää mahdollisuudesta antaa näkemyksensä ja kommentoida logistiikan digitalisaatiostrategialuonnosta ja kommentoi ansiokasta suunnitelmaa muutamien huomioiden:

1. Luonnoksessa mainitaan peruskuvauksena ainoastaan osa kokonaislogistiseen toimintaan liittyvistä tahoista. Koko logistista ketjua ei tarkastella, ottamatta kantaa siihen haastavuuteen joka ko. tehtävässä on. On kuitenkin yhteiskunnallisesti tärkeämpää mahdollistaa kokonaisuus ketjun toimijoille, kuin tietty osa jossa vaikuttavuus verkostossa ja lopputuloksissa jää yhteiskunnallisesti vähäisemmäksi.

Kokonaislogistiikkaketjun toteuttamiseen tarvittava yhteistyö eri toimijoiden välillä sekä kyseisen yhteistyön mahdollistava kaupallinen, osin myös muutoksen mahdollistavan datan hallintaan liittyvä juridinen avaaminen ja/tai jakaminen hajautetussa liiketoimintamallissa jää vähemmälle huomiolle. Vaikka kokonaisketju koostuukin eri osista, ja muutokset syntyvät alhaalta operatiivisista toimenpiteistä käytännön toimia toteuttaen, tulisi ylhäältä alas pyrkiä mahdollistamaan strateginen kokonaiskuva ja säännösten viitekehys; läpinäkyvyys, toimintakyky sekä yhteistoiminnalliset mallit kokonaislogistiikalle, jossa otetaan huomioon koko ketju valmistajan/varastojen lähtöpisteestä vastaanottohetkeen saakka Lisäksi tulee huomioida kyseisen putken sisällä tapahtuvat logistiset sekä tiedonvaihdolliset toimenpiteet, aina huomioiden vastuu- ja toimintakysymyksiin saakka.

Strategiassa kuvatut toimenpiteet keskittyvät osaan verkoston toimijoista, jakeluun ja tiettyjen nostojen kautta rajojen ylittämiseen, mutta eivät ota huomioon kokonaisprosessia ja siihen liittyvän toiminnallisen ketjun yhdistelmä- ja tarvevaatimuksia sekä toisaalta myöskään eivät erityisesti katso kotimaisen kilpailukyvyn mahdollistavaa yhteistyötä kotimaisissa jo olemassaolevissa logistisissa ketjuissa. Tämä myös jättää strategiaan kohtiin vastuiden ja prosessillisten siirtojen osalta tyhjiöitä. Toki strategisesti tulee myös mahdollistaa kansainvälisten, etenkin pohjoismaisten logistiikkaprosessien viimeisiin maileihin kytkeytymisen kautta niiden tarpeiden osalta kun ne ovat tavoitteellisesti ja liiketoiminnallisesti relevantteja.

2. Digitalisaatio mahdollistaa logististen prosessien kehittämistä, mutta sama digitalisaatio ei ratkaise ongelmia ilman liiketoiminnallista vaikutusarviointia sekä riittävän merkittävää tukea mahdollistaville tekijöille. Jotta vaikutukset voidaan realisoida, tarvitaan prosessien ja datan yhtenäistämiseksi, säännöt, mallit ja todellinen järjestelmällinen luottamus. Strategiassa tulisi miettiä keinot merkittävästi lisätä eri toimijoiden (valtiollinen, kunnallinen, yksityinen, kaupallinen) tahojen yhteistyöraajat ylittävää yhteistoimintaa.
3. Digitalisaatiostrategiaa tulisi logistiikan osalta tarkastella sekä liiketoimintaa ja liiketoimintaprosesseja yhdistävältä näkökannalta koko toimitusketjun osalta, että läpinäkyvyyden ja tehokkuuden, sekä optimoinnin ja kaupallisten tekijöiden saavuttamiseksi tarvittavien tahojen toiminnan nivoutumisen mahdollistaminen, uudenlaista liiketoimintaa vaativassa hajautetussa ympäristössä
4. Digitalisaatiossa tulee logistiikan osalta ottaa myös huomioon itse logistiikan substanssiin liittyvät avaintoimenpiteet ja tarkentaa ne rikastaen digitalisaation mahdollistavista perustekijöistä ja tukiratkaisuista kuten esimerkiksi alustat, rajapinnat. Itse toimialan liiketoimintasääntöjen ja niiden digitalisaation myötä tapahtuva liiketoiminnan uudistuminen tulee pohjata logistiikkatoiminnan

substanssiin, jota digitalisoidaan, eikä päinvastoin. Tämä vaatii (logistiikka)liiketoimintaläheistä yhteistyötä erityyppisten logistisessa prosessissa olevien toimijoiden kesken.

5. Yhteistyö eri toimijoiden välillä, avoimuus sekä tietovirtojen turvallinen mahdollistaminen nostetaan strategisina periaatteina useaan otteeseen. Tämä tulee määritellä strategisilla tavoitteilla ja toimenpiteillä konkreettiselle tasolle vähintäänkin niin, että logistiikan digitalisaation kehittämiseksi pystymme ymmärtämään miten meillä on mahdollisuus kehittää kokonaislogistiikan substanssia yhteiskunnalliset ml. vähähiilisyys-, kuljetusketju- ja kaupalliset tarpeet huomioiden, digitalisaation mahdollisuuksia apuna käyttäen, läpinäkyvyyden, automaation, tehokkuuden, soveltuvuuden, palveluistamisen ja toki tietoturvallisuuden tasoa kehittäen.

Yhteistyöterveisin,

Christian Sundell, Head of Intelligent Transport and Logistics Systems

email christian.sundell@tietoenvry.com, mobile +358 (0)40 521 4102



www.tietoenvry.com

[Twitter](#) | [Facebook](#) | [LinkedIn](#)

Please note: The information contained in this message may be legally privileged, confidential and protected from disclosure. If you received this in error, please notify the sender immediately and delete the message from your computer. Thank you.