

Finanssipoliittinen parlamentaarinen työryhmä 6.5.2026

Omistajaohjausosasto
Maija Strandberg
ylijohtaja



VALTIONEUVOSTO
STATSRÅDET



A-Kruunu



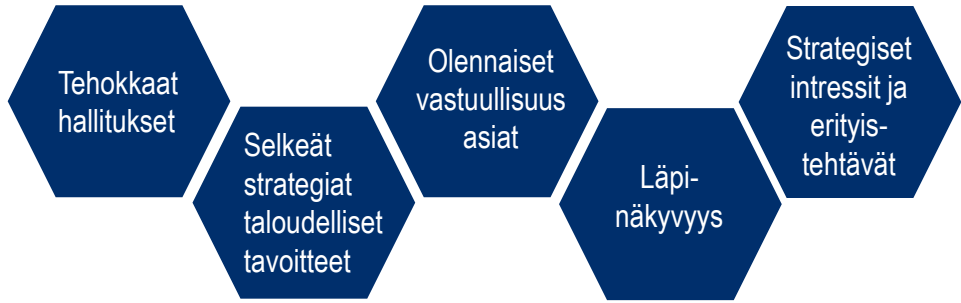
Valtion tavoitteena on pitkäjänteisesti kasvattaa yhtiöiden omistaja-arvoa, omaisuustuloja ja strategisten intressien sekä erityistehtävin tehokasta toimeenpanoa.



FINNISH MINERALS GROUP SUOMEN MALMIJALOSTUS



Kuntarahoitus



SUOMEN ILMAILUOPISTO FINNISH AVIATION ACADEMY



NEOVA



TAPIO

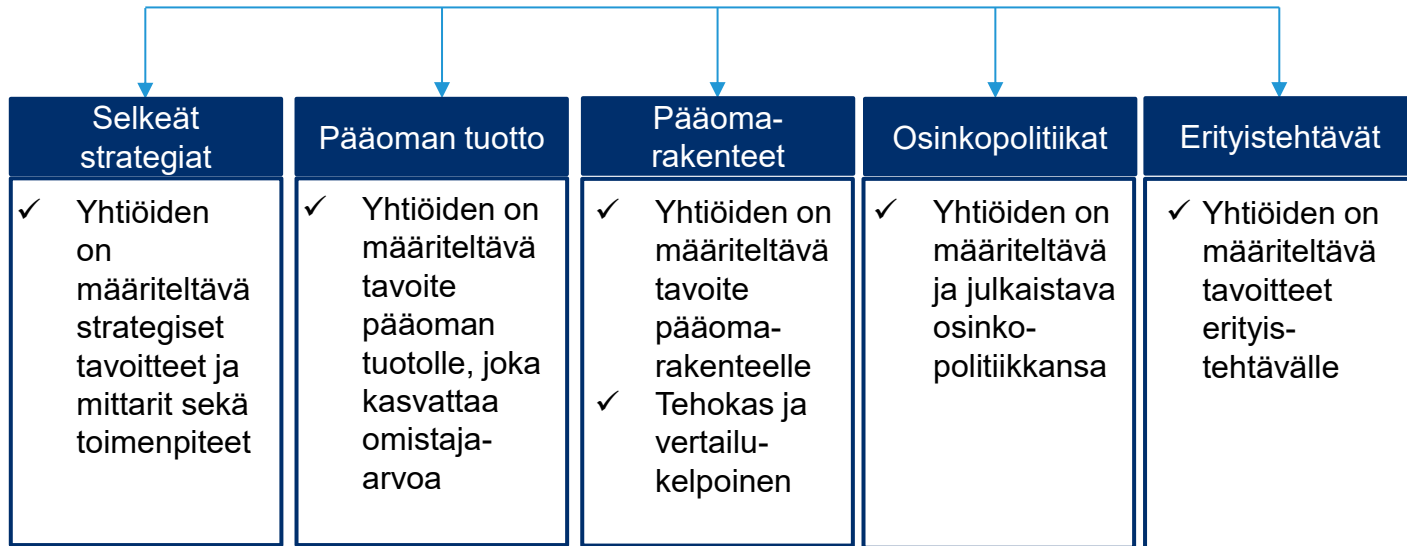


Valtion yhtiöomistukset 10.3.2026

Valtioneuvoston kanslia		Muut ministeriöt	
FINANSSI/KANSALLINEN INTRESSI	STRATEGINEN INTRESSI	ERITYISTEHTÄVÄT	
<ul style="list-style-type: none"> Valmet Automotive (79,5 %) 	<ul style="list-style-type: none"> Boreal Kasvinjalostus (65 %) Cinia (77,5 %) Finavia Finnair (55,8 %) Fortum (51,26 %) Gasum Kemijoki (50,1 %) Leijona Catering Motiva Neova (50,1%) Neste (44,2 %) Patria (50,1 %) Posti Group (65,8 %) SSAB (6,5 %) Suomen Lauttaliikenne Suomen Siemenperunakeskus (22 %) Suomen Viljava Tapio VR-Yhtymä 	<ul style="list-style-type: none"> Finnish Minerals Group Finnpilot Pilotage Governia Kuntarahhoitus (16 %) Solidium Suomen Erillisverkot Suomen Ilmailuopisto (98 %) Suomen Ostoliikennekalusto Veikkaus 	<ul style="list-style-type: none"> Arctia LVM Itärata (51 %) LVM Lentorata (51 %) LVM Liikenteenohjausyhtiö Fintraffic LVM Länsirata (51 %) LVM Yleisradio LVM CSC-Tieteen tietotekniikan keskus OKM Hevosopisto (25 %) OKM Alko STM FinnHEMS STM FVR Suomen rokotetutkimus STM STUK International STM Business Finland TEM Finnvera TEM Suomen Lääkekehityskeskus TEM Suomen Teollisuussijoitus TEM Teknologian tutkimuskeskus VTT TEM Teollisen Yhteistyön Rahasto (96,64%) UM DigiFinland VM Fingrid (59,5 %) VM+HVK Gasgrid Finland VM Hansel (65 %) VM Haus Kehittämiskeskus VM Maakuntien tilakeskus VM Suomen Yliopistokiinteistöt (33,4 %) VM A-Kruunu YM
SOLIDIUM			
<ul style="list-style-type: none"> Anora Group (19,4 %) Elisa (10,0 %) ICEYE (5,0 %) Konecranes (11,1 %) Metso (14,9 %) Nokia (5,8 %) Nokian Renkaat (10,1 %) Outokumpu (15,5 %) Sampo (6,6 %) Stora Enso (10,7 %) TietoEVRY (10,9 %) Valmet (10,1 %) 			
		<p>FINNISH MINERALS GROUP</p> <ul style="list-style-type: none"> Easpring Finland New Materials (30 %) Ioncor (70 %) Keliber (20 %) Sokli Terrafame (56,1 %) 	

Valtion suora tai välillinen omistus on 100% niissä yhtiöissä, joissa ei muuta ole mainittu.

Valtion tavoitteet omistajana – koskevat kaikkia valtio-omisteisia yhtiöitä



Aktiivisena omistajana valtio muodostaa oman kantansa taloudellisista tavoitteista



- **Pääoman tuotto**
 - Oman pääoman tuottotaso, joka ylittää oman pääoman tuottovaatimuksen
 - Verrokkit
- **Pääomarakenne**
 - Optimaalinen pääomarakenne teoreettinen lähtökohta
 - Riskitaso, verrokkit, investoinnit
- **Osinkopolitiikka**
 - Investoinnit, tavoiteltu pääomarakenne
 - Verrokkit



Mitä hyvä omistajaohjaus on?

Omistaja-arvon suojaaminen
ja kasvattaminen

Selkeät periaatteet



Omistuksen
peruste,
tavoitteet
Palkitseminen
vastuullisuus,
riskienhallinta

Hallitusvalinnat



Jatkuva arviointi
Laadukas
valintaprosessi

Omistajastrategia



Selkeät
tavoitteet
Aikaan sidotut
toimenpiteet

Oma näkemys ja kannanotot



Taloudellinen
analyysi
Strateginen
analyysi

Luottamus, avoimuus,
selkeä, ristiriidaton ohjaus

Omistajadialogi

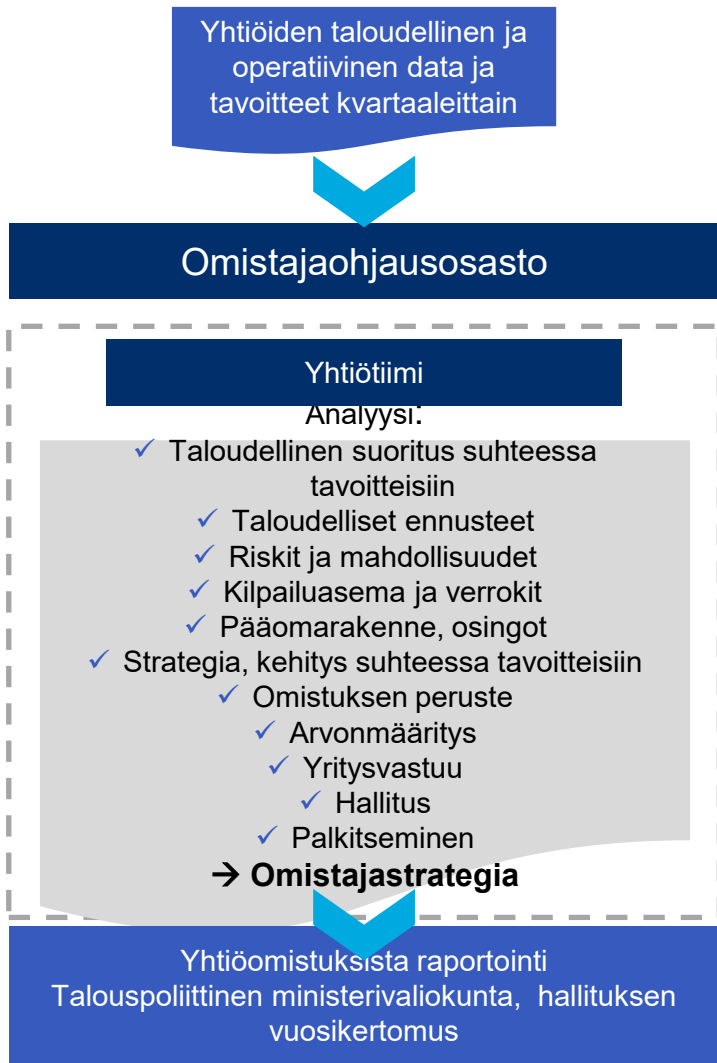


Säännölliset
johdon
tapaamiset
Koko hallituksen
tapaamiset

Selkeät roolit



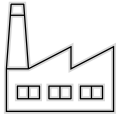
Selkeä roolijako
omistaja,
hallitus, johto
Yhtiötiimit



Omistajastrategian muodostaminen ja yhtiödialogi

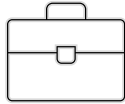


Avainlukuja 2025



73

Yhtiötä



38 mrd. €

Yhtiöomistusten arvo



1,94 mrd. €

Omaisuu-
tuloja, mrd. €



275 000

Henkilöstöä



7,4 mrd. €

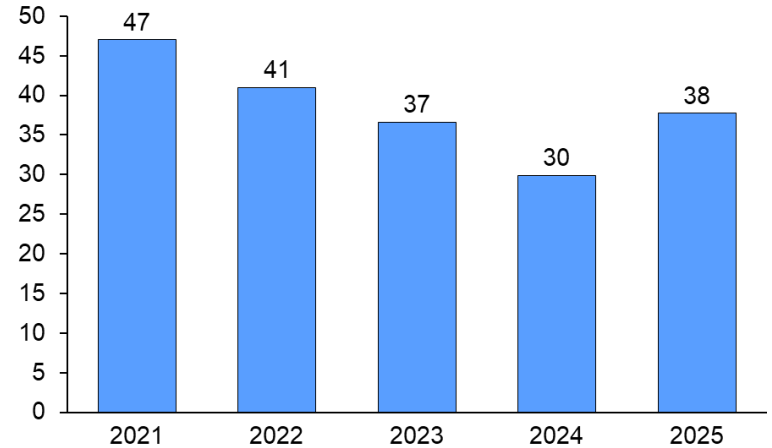
Investoinnit



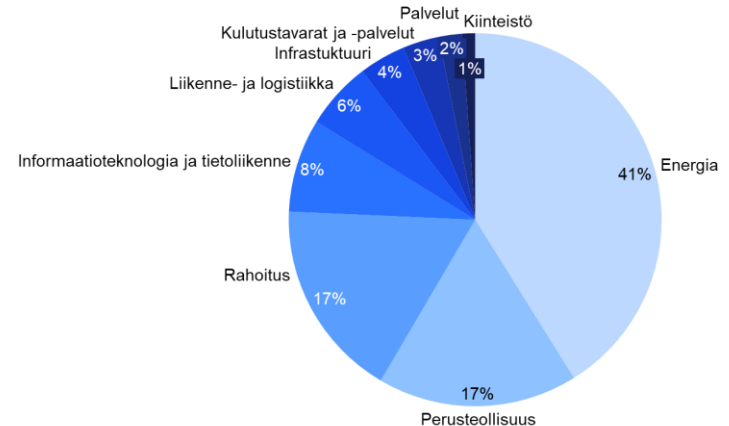
47,9%

Pörssiomistusten
tuotto

Valtion yhtiöomistusten arvo 2021-2025, mrd. €

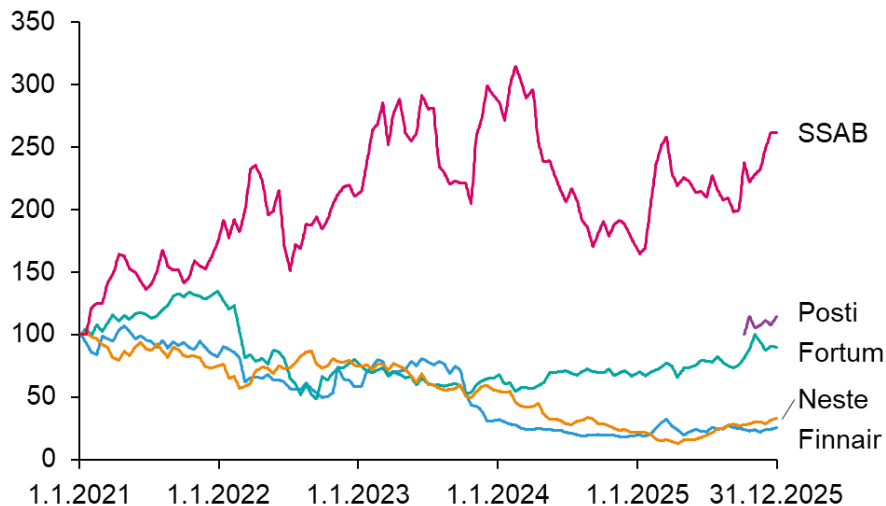


Toimialoittain, 2025

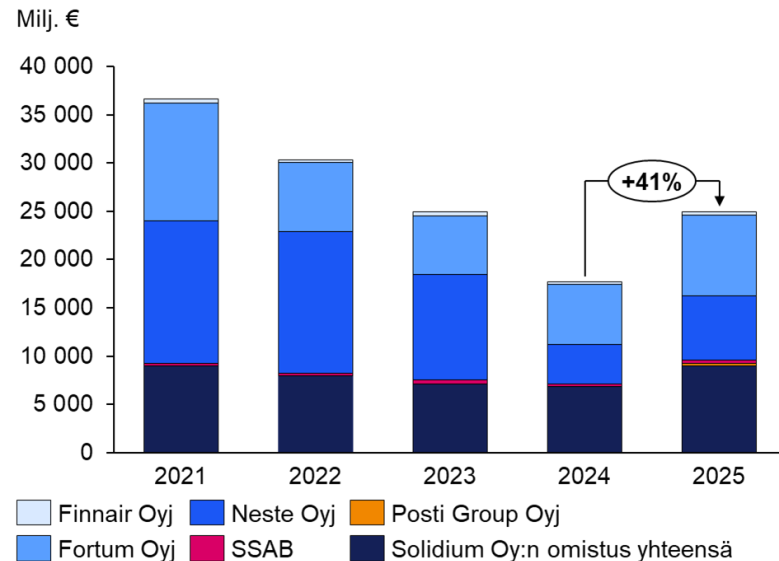


Valtion pörssiomistusten kehitys 2021-2025

Valtion suoraan omistettujen pörssiyhtiöiden osakekurssien kehitys



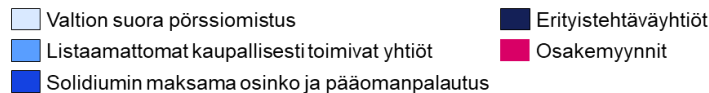
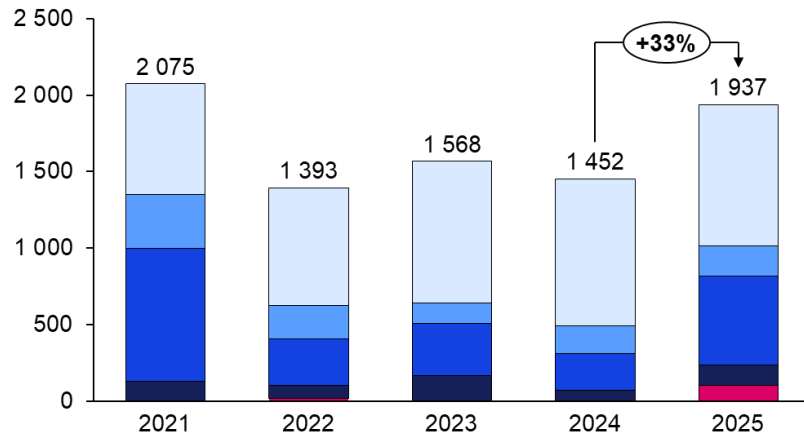
Valtion pörssiomistusten markkina-arvon kehitys



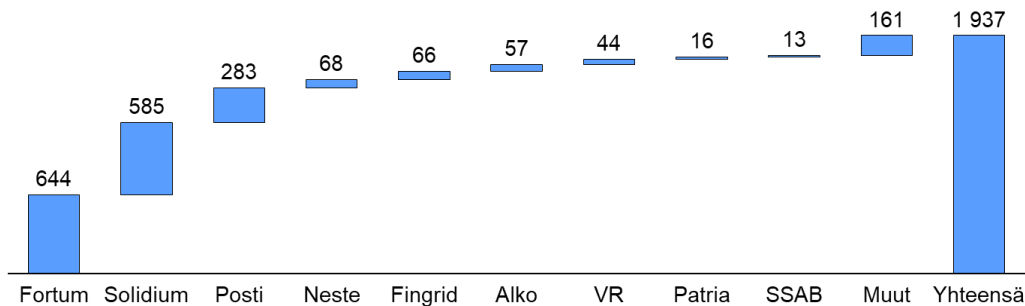
Kaikkien valtion pörssiomistusten kokonaistuotto vuonna 2025 oli 47,9 (-23,8) %. Valtion suoraan omistetun salkun kokonaistuotto oli 55,8 (-34,9) % ja Solidiumin salkun 36,5 (-8,8) %.

Valtion saama omaisuustulo kassaperusteisesti, milj. €

- Vuonna 2025 valtio sai yhtiöomistuksistaan omaisuustuloja yhteensä noin 1,94 (1,45) miljardia euroa.
- Omaisuustuloja kasvattivat mm. Postin myyntitulot, Fortumin hyvä osinkotasoa sekä Solidiumin kasvanut osinko- ja pääomanpalautustaso, jota nosti pääasiassa ylimääräinen 222 miljoonan euron pääomanpalautus, joka kertyi Mandatum ja Kemiran myynneistä.



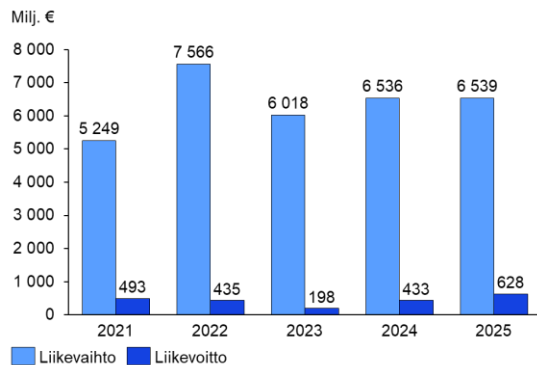
Omaisuustulo yhtiöittäin, 2025



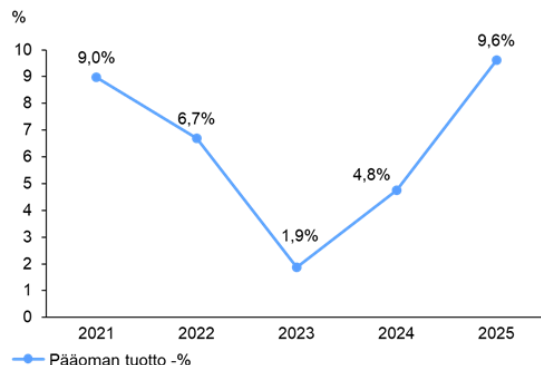
Listamattomien kaupallisten yhtiöiden kehitys 2021-2025



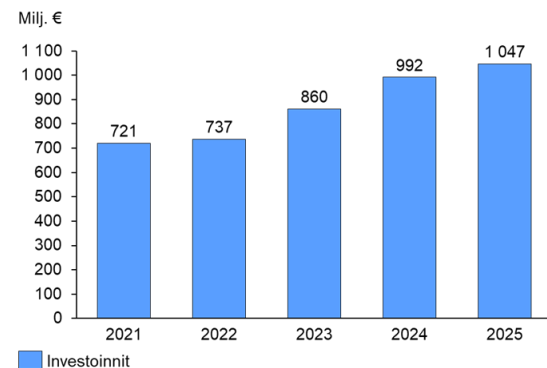
Liikevaihto ja -voitto, milj. €



Pääoman tuottoprosentti



Investoinnit, milj. €



- Vuonna 2025 listamattomien kaupallisten yhtiöiden liikevaihto pysyi vuoden 2024 tasolla.
- Liikevoitto on kasvanut selkeästi aiempiin vuosiin verrattuna ja oli 628 miljoonaa vuonna 2025.

- Vuodesta 2023 eteenpäin pääoman tuottoprosentti on parantunut merkittävästi.

- Listamattomien yhtiöiden investoinnit ovat kasvaneet vuosittain ja ylittivät miljardi euroa vuonna 2025.

Vilkas vuosi 2025 omistusjärjestelyissä



Posti Groupin listautuminen

Postin listautumisanti ja -myynti toteutettiin syksyllä 2025. Osakemyynnin ja listautumisen jälkeen valtio omistaa Postin osakkeista 65,8 prosenttia, ja se sai myyntituloja 100 miljoonaa euroa sekä tammikuussa 2025 maksetun ylimääräisen 150 miljoonan euron osingon osana listausprojektia.



VALMET AUTOMOTIVE



Uusia yhtiöitä valtion salkkuun

Valtiosta tuli Valmet Automotiven enemmistöomistaja syksyllä 2025. Samalla sen tytäryhtiö Ioncor eriytettiin siirrettäväksi Finnish Minerals Groupin omistukseen.



Suomen Ostoliikennekalusto siirrettiin VR-Yhtymästä valtion suoraan omistukseen.

Hallituksen investointiohjelman rahoittaminen

- Investointiohjelmalla on tarkoitus rahoittaa valtion omaisuustuloilla noin 3 miljardilla eurolla.
- Omistajaohjauksen laatima rahoitussuunnitelma koostuu perustason ylittävistä vuotuisista osinkotuloista, tunnistettujen yhtiöiden ylipääomitusien ja ylikviditeettien purusta, mahdollisista yritysjärjestelyistä ja noteerattujen yhtiöiden osakemyynneistä.
- Rahoitusta omaisuustuloilla kertynyt yhteensä 1 189 milj. euroa
 - 2024: 352 milj. euroa
 - 2025: 837 milj. euroa Postin myyntituloista, osingoista, Solidiumin ylimääräisestä pääomanpalautuksesta liittyen Kemiran ja Mandatumien myyntituottoihin sekä muista pääomanpalautuksista.



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI

Omistajaohjauksen pääviestit virkapuheenvuoroon

Kestävää kasvua valtion omistuksella 1/2

- **Pitkäjänteinen valtion omistajastrategia, yli vaalikausien ulottuva parlamentaarinen yhteisymmärrys päätavoitteista.**
 - Tavoitteena on omistaja-arvon suojaaminen ja kasvattaminen - tuleville sukupolville tulee säästää yhteistä kansallisomaisuutta.
 - Omistusten kansallisen merkityksen tunnistaminen on tärkeää etenkin nykyisessä geopoliittisessa tilanteessa. Suomi on pääomaköyhä maa, ja valtion omistuksella tuetaan riittävää kansallista omistusta.
- **Teemana kannattava kasvu ja omistaja-arvon kasvattaminen.**
 - Omistajan tulee luoda yhtiöille edellytyksiä kasvaa. Salkkua ei tule käyttää harkitsemattomasti valtion investointeihin eikä kulutusmenoihin.
 - Valtion rooli on ensisijaisesti mahdollistaja: valtion roolia sekä pääoma- että kaupallisena markkinatoimijana tulee tarkastella huolellisesti. Valtio pääomamarkkinatoimijana ei saa kilpailla yksityisen pääoman kanssa.

Kestävää kasvua valtion omistuksella 2/2

- **Ammattimaisen ja yhtenäisen omistajuuden vahvistaminen omistajaohjausta keskittämällä.**
 - Päämääränä on aktiivinen, tavoitteellinen, tulokellinen ja vastuullinen omistajuus.
 - Omistajuuden eriyttämistä regulaatiosta ja politiikkatoimista on jatkettava OECD-linjausten mukaisesti.
 - Omistajaohjausta keskitetään ja samalla substanssiministeriöiden osallistamista vahvistetaan valtioneuvoston sisäisellä toimintamallilla.
 - Valtio-omistaja on aktiivinen yhteiskunnallinen keskustelija kotimaisen omistajuuden vahvistajana ja markkinakäytänteiden kehittäjänä.
- **Jokaisella valtion omistuksella tulee olla selkeä peruste ja tavoitteet.**
 - Jokaisella yhtiöllä pitää olla tavoitteellinen strateginen tai kansallinen intressi tai mitattava erityistehtävä.
 - Osakeyhtiötä toimintamuotona tulee harkita huolellisesti erityisesti perustamisvaiheessa.
 - Jokaisella yhtiöllä tulee olla pääoman tuottotavoite sekä tavoitteet optimaaliselle pääomarakenteelle ja osinkopolitiikalle.

Vastuullisen omistamisen asiantuntija

<https://valtioneuvosto.fi/omistajaohjaus>



VALTIONEUVOSTON KANSLIA
STATSRÅDETS KANSLI