



30.11.2016

Maakuntien valtakunnallisten palvelukeskusten valmistelun johtoryhmä

Projektijohtaja on tänään asettanut maakuntien valtakunnallisten palvelukeskusten valmistelun johtoryhmän. Johtoryhmä huolehtii sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen ja maakuntauudistuksen edellyttämien valtakunnallisten tukipalveluyhtiöiden (yhteishankinnat, toimitila- ja kiinteistöhallinto, talous- ja henkilöstöhallinto, ICT) perustamisen ja toiminnan käynnistämisen valmistelusta ja ohjauksesta.

Toimikausi

1.12.2016 – 31.12.2018

Tausta

Maakuntalaissa ja sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämislaissa säädetään hallituksen 7.11.2015 linjauksen mukaisista valtakunnallisista palvelukeskuksista. Palvelukeskusten perustamisella vahvistetaan maakuntien itsehallintoa ja toimintaedellytyksiä. Maakuntien käyttöön tuotetaan nykyaikaiset ja tehokkaat tukipalvelut, jotka mahdollistavat osaamisen kehittämisen ja tiedolla johtamisen, sekä teknologian hyödyntämisen ja automatisaation lisäämisen kautta tehokkuuden parantamisen.

Perustettavia palvelukeskuksia ovat (maakuntalain 126–129 §):

- yhteishankintojen palvelukeskus;
- toimitila- ja kiinteistöhallinnon palvelukeskus;
- talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskus; sekä
- tieto- ja viestintätekniikan palvelujen palvelukeskus (ICT-palvelukeskus), jonka tytäryhtiöksi hallituksen linjausten mukaisesti tulee sosiaali- ja terveydenhuollon toimialakohtaisia ICT- ja digitalisointiratkaisuja ja tietointegraatioon liittyviä tehtäviä hoitava Sote-ICT -kehittämisyhtiö.

Palvelukeskusten käynnistämisestä säädetään voimaantulolaissa. Valtio vastaa palvelukeskusten perustamisen edellyttämistä toimenpiteistä. Maakuntien toiminnan alkaessa palvelukeskukset siirtyvät maakuntien omistukseen. Yhtiöt perustetaan valmisteluvaiheessa Hansel Oy:n ja Senaatti-kiinteistöjen tytäryhtiöiksi sekä talous- ja henkilöstöhallintoyhtiö ja ICT- yhtiö ELY-keskusten sekä TE-toimistojen kehittämis- ja hallintokeskuksen (KEHA-keskus) johdolla perustettaviksi valtion kokonaan omistamiksi yhtiöiksi. Sote-ICT-kehittämisyhtiön omistajuus ratkaistaan valmisteluvaiheen yhteydessä erikseen.

Palvelukeskukset on tarkoitus perustaa 2016 – 2017 ja niiden palvelutuotannon tulee olla toiminnassa vuoden 2019 alusta. Kaikkia palvelukeskuksia koskevat merkittävät linjaukset valmistellaan yhtiöille yhteisessä johtoryhmässä. Yhtiö- ja palvelukokonaisuuskohtaiset merkittävät linjaukset ja ohjaus toimeenpannaan ohjausryhmien kautta. Varsinainen operatiivinen palvelutuotannon järjestely, tuotannon siirrot ja muut organisoinnit toimeenpannaan kunkin yhtiön projektiryhmässä tiiviissä yhteistyössä tulevien maakuntatoimijoiden ja nykyisten kuntasektorin toimijoiden kanssa.



Sote- ja maakuntauudistuksen aikataulu ja toiminnan häiriötön jatkuminen edellyttävät, että palvelukeskusten käytännön perustamisen valmistelu käynnistetään syksyllä 2016.

Tehtävä

Johtoryhmän tehtävänä on:

1. Vastata maakuntien valtakunnallisten palvelukeskusten perustamisen ja toiminnan käynnistämisen valmistelusta sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen sekä maakuntauudistuksen edellyttämällä tavalla.
2. Koordinoida ja ohjata ohjaus- ja projektiryhmien työtä.
3. Käsitellä ja esittää projektijohtaja Pöystille projektiryhmien ja ministeriryhmän päätöksentekoa varten ehdotettavat linjaukset.
4. Valmistella ja linjata palvelukeskusten rakenteisiin, toimintamalliin, työnjakoon, ohjaukseen ja rahoitukseen sekä tehtävien ja henkilöstön siirtymiseen liittyviä asioita.
5. Valmistella ja linjata toiminnan kehittämiseen, seurantaan ja mittaukseen sekä tiedonhallintaan ja yhteisiin tietojärjestelmiin liittyviä asioita.
6. Valmistella ja linjata omistus- ja sopimusjärjestelyihin liittyviä asioita.
7. Varmistaa palvelukeskusten valmisteluun liittyvä riittävä viestintä ja yhteistyö.

Organisointi

Puheenjohtaja:

Muutosjohtaja Pauli Harju, valtiovarainministeriö

Varapuheenjohtaja:

Muutosjohtaja Sinikka Salo, sosiaali- ja terveysministeriö

Jäsenet:

Professori Katariina Kemppainen, Aalto-yliopisto

Johtaja Antti Kivelä, Sitra

Maakuntajohtaja Marko Korhonen, Pohjois-Savon liitto

Hallintojohtaja Petri Lintunen, Tampereen yliopisto

Maakuntajohtaja Pentti Malinen, Kainuun liitto

Perusturvajohtaja Juha Metso, Espoon kaupunki

Projektipäällikkö Jukka Mäkilä, Satakuntaliitto

Osastopäällikkö Pekka Timonen, työ- ja elinkeinoministeriö

Talousjohtaja Jukka Weisell, Oulun kaupunki

Varatoimitusjohtaja Timo Reina, Kuntaliitto

Neuvotteleva virkamies Leena Westerholm, maa- ja metsätalousministeriö

Erityisasiantuntija Hanna-Mari Talka, sisäministeriö

Finanssineuvos Jarmo Kilpelä, omistajaohjaus

Puheenjohtaja Päivi Niemi-Laine, JHL (varajäsenet edunvalvontajohtaja Marja Lounasmaa, Jyty ja toimialajohtaja Jari Järvi, KTK)

Asiamies Leena Hiljanen, ProUnioni (varajäsenet sopimustoimitsija Harri Turunen, JHL ja neuvottelupäällikkö Markku Nieminen, JUKO)

Asiantuntijat:

Budjettineuvos Tomi Hytönen, valtiovarainministeriö

ICT-johtaja Anna-Maija Karjalainen, valtiovarainministeriö

Osastopäällikkö Juha Sarkio, valtiovarainministeriö

Hallinto- ja kehitysjohtaja Helena Tarkka, valtiovarainministeriö

Sihteerit:

Lainsäädäntöneuvos Mervi Kuittinen, valtiovarainministeriö

Neuvotteleva virkamies Pauliina Pekonen, valtiovarainministeriö

Johtoryhmällä on kullekin palvelukeskukselle ohjausryhmä ja projektiryhmä, joiden toimeksiannot ja kokoonpanot ovat liitteenä.

Kustannukset ja rahoitus:

Johtoryhmän työ tehdään virkatyönä. Muut kustannukset maksetaan maakunta- ja sote-uudistuksen valmisteluun varatuista määrärahoista.

Projektijohtaja, alivaltiosihteeri

Tuomas Pöysti

Osastopäällikkö, ylijohaja

Päivi Laajala

Liitteet

Liite 1: Ohjausryhmien toimeksianto ja kokoonpanot

Liite 2: Projektiryhmien toimeksiannot ja kokoonpanot

Jakelu Valmisteluryhmien jäsenet

Tiedoksi Ministeriöt
Maakuntien muutosjohtajaverkosto

Liite 1: Maakuntien valtakunnallisten palvelukeskusten ohjausryhmien toimeksianto ja kokoonpanot

Asettaminen

Projektijohtaja on tänään asettanut seuraavat ohjausryhmät valmistelemaan osakeyhtiöinä toimivien maakuntien valtakunnallisten palvelukeskusten perustamista sekä yhtiöiden toimialaan kuuluvan palvelutuotannon siirtoon ja järjestämiseen liittyviä asioita:

- Maakuntien yhteishankintojen palvelukeskuksen ohjausryhmä
- Maakuntien toimitila- ja kiinteistöhallinnon palvelukeskuksen (Maakuntien tilakeskus) ohjausryhmä
- Maakuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen ohjausryhmä
- Maakuntien ICT-palvelukeskuksen ja Sote-ICT-kehittämissyhtiön ohjausryhmä

Toimikausi

1.12.2016 – 31.12.2018

Tehtävä

Ohjausryhmien tehtävänä on kunkin palvelukeskuksen toimialan osalta:

1. Valmistella palvelukeskuksen perustamiseen ja toiminnan käynnistämiseen liittyvät linjauksymykset ja mahdolliset säädöstarpeet johtoryhmän käsiteltäväksi koskien erityisesti:
 - palveluiden tarjonnan sekä toimintaprosessien, tietojärjestelmien, suunnittelun ja raportoinnin yhdenmukaisuutta,
 - yhteisen palvelutuotannon sekä ostopalvelujen kokonaisuutta,
 - palvelutuotannon tuottavuuden edistämistä ja resurssien käytön tehostamista, ja
 - siirtymäkauden järjestelyjä.
- 2.⁴ Käsitellä ja valmistella johtoryhmän käsiteltäväksi palvelukeskusyhtiön perustamiseen, omistukseen, henkilöstöön, liiketoimintaan sekä rahoitukseen liittyvät keskeiset suunnitelmat ja linjauseesitykset.
3. Käsitellä ja valmistella johtoryhmän käsiteltäväksi palvelukeskusyhtiön toimialaan liittyviä muita linjattavia asioita.
4. Ohjata projektiryhmän työskentelyä.
5. Käsitellä ja valmistella johtoryhmän käsiteltäväksi projektivaiheeseen liittyvät määrärahaesitykset.

Organisointi

Maakuntien yhteishankintojen palvelukeskuksen ohjausryhmä:

Puheenjohtaja:

Budjettineuvos Tomi Hytönen, valtiovarainministeriö

Varapuheenjohtaja:

Neuvotteleva virkamies Matti Pulkkinen, sosiaali- ja terveysministeriö

Jäsenet:

Ylijohtaja Rami Metsäpelto, Liikennevirasto

Hallitusneuvos Elise Pekkala, työ- ja elinkeinoministeriö

Hallitusneuvos Auli Valli-Lintu, valtiovarainministeriö

Erityisasiantuntija Hanna-Mari Talka, sisäministeriö

Esittelijä:

Kategoriaohtaja Susanna Närvänen, Hansel Oy

Asiantuntija:

Toimitusjohtaja Anssi Pihkala, Hansel Oy

Sihteeri:

Neuvotteleva virkamies Hannu Koivurinta, valtiovarainministeriö

Maakuntien tilakeskuksen ohjausryhmä:

Puheenjohtaja:

Hallinto- ja kehitysjohtaja Helena Tarkka, valtiovarainministeriö

Varapuheenjohtaja:

Lääkintöneuvos Timo Keistinen, sosiaali- ja terveysministeriö

Jäsenet:

Toimitusjohtaja Ari Ahonen, Innovation Heaven Oy

Lainsäädäntöneuvos Minna-Marja Jokinen, valtiovarainministeriö

Neuvotteleva virkamies Anu Jänkälä, työ- ja elinkeinoministeriö

Neuvotteleva virkamies Tanja Rantanen, valtiovarainministeriö

Toimitusjohtaja Mauno Sievänen, Suomen Yliopistokiinteistöt Oy

Esittelijä:

Selvityshenkilö Olavi Hiekka, Senaatti-kiinteistöt

Sihteeri:

Neuvotteleva virkamies Pauliina Pekonen, valtiovarainministeriö

Maakuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen ohjausryhmä:

Puheenjohtaja:

Osastopäällikkö Juha Sarkio, valtiovarainministeriö

Varapuheenjohtaja:

Hallinto- ja kehitysjohtaja Jaana Koski, sosiaali- ja terveysministeriö

Jäsenet:

Projektipäällikkö Jani Heikkinen, valtiovarainministeriö

Lainsäädäntöneuvos Marja Isomäki, valtiovarainministeriö

Johtaja Tuija Kuivalainen, Helsingin kaupungin Taloushallintopalvelu-liikelaitos

Neuvotteleva virkamies Piia Rekilä, työ- ja elinkeinoministeriö

Hallintojohtaja Jari Paakkunainen, Päijät-Hämeen liitto

Erityisasiantuntija Hanna-Mari Talka, sisäministeriö

Esittelijä:

Johtaja Mikko Salmenoja, KEHA-keskus

Sihteeri:

Neuvotteleva virkamies Anu Jänkälä, työ- ja elinkeinoministeriö

Maakuntien ICT-palvelukeskuksen ja Sote-ICT-kehittämisyhtiön ohjausryhmä:

Puheenjohtaja:

ICT-johtaja Anna-Maija Karjalainen, valtiovarainministeriö

Varapuheenjohtaja:

Tietohallintoneuvos Maritta Korhonen, sosiaali- ja terveysministeriö

Jäsenet:

Erityisasiantuntija Teemu Luukko, sisäministeriö

Hallitusneuvos Ilkka Turunen, valtiovarainministeriö

Tietohallintojohtaja Antti Vertanen, maa- ja metsätalousministeriö

Digijohtaja Harri Eskola, työ- ja elinkeinoministeriö

Tietohallintojohtaja Jukka Litmanen, ympäristöministeriö

Esittelijät:

Tietohallintojohtaja Heikki Heikkilä, KEHA-keskus

Projektijohtaja Urpo Karjalainen, KEHA-keskus

Sihteeri:

Neuvotteleva virkamies Tommi Oikarinen, valtiovarainministeriö

Liite 2: Maakuntien valtakunnallisten palvelukeskusten projektiryhmien toimeksianto ja kokoonpanot

Asettaminen

Projektijohtaja on tänään asettanut seuraavat projektiryhmät valmistelemaan osakeyhtiöinä toimivien maakuntien valtakunnallisten palvelukeskusten perustamista sekä yhtiöiden toimialaan kuuluvan palvelutuotannon siirtoon ja järjestämiseen liittyviä asioita:

- Maakuntien yhteishankintojen palvelukeskuksen projektiryhmä
- Maakuntien toimitila- ja kiinteistöhallinnon palvelukeskuksen (Maakuntien tilakeskus) projektiryhmä
- Maakuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen projektiryhmä
- Maakuntien ICT-palvelukeskuksen projektiryhmä
- Maakuntien SoteICT-kehittämissyhtiön projektiryhmä

Toimikausi

1.12.2016 – 31.12.2018

Tehtävä

Maakuntien yhteishankintojen palvelukeskuksen projektiryhmän tehtävänä on:

- Yhdessä selvityshenkilön kanssa kartoittaa tulevien maakuntien tarvitsemat hankinnat ja niille siirtyvät hankintasopimukset.
- Valmistella esityksiä ratkaisuksi ja linjauksiksi koskien erityisesti:
 - maakuntien yhteishankintamahdollisuuksia, ml. käyttövelvoitteen alaiset yhteishankinnat, ja yhteisten kilpailutusten ajankohtia,
 - maakuntien mahdollisten yhteisten hankinta- ja logistiikkaratkaisujen järjestelyjä ja rakenteita,
 - hankintatoimessa käytettäviä järjestelmiä,
 - palvelukeskuksen palvelutuotannon sisältöä,
 - toimittajahallintaa,
 - palvelukeskuksen analyysitoimintaa ja hankintojen raportointia.
- Ohjata palvelukeskusyhtiötä luomaan yhtiölle:
 - rekrytointi-, viestintä-, tiedonhallintasuunnitelma,
 - liiketoiminta- ja rahoitussuunnitelma,
 - yhtiöjärjestys, osakassopimus ja hankintastrategia.
- Varmistaa yhdessä perustettavan yhtiön kanssa toiminnan häiriötön jatkuminen ja yhtiön varsinaisen toiminnan aloittaminen 1.1.2019.
- Laatia tarvittavat ohjeet maakuntien väliaikaishallinnolle palvelukeskusmallin edellyttämistä toiminnallisista, prosessuaalisista ja järjestelmiin liittyvistä reunaehdoista maakuntien sisäisten palvelujen ja toimintatapojen rakentamiseksi.
- Seurata, arvioida ja raportoida projektille asetettujen tavoitteiden toteutumista.
- Tukea maakuntien 1.7.2017 aloittavan väliaikaishallinnon tarvitsemia hankintapalveluja.

Maakuntien tilakeskuksen projektiryhmän tehtävänä on:

- Yhdessä selvityshenkilön ja perustettavan palvelukeskusosakeyhtiön kanssa selvittää:
 - maakunnille siirtyvät kiinteistöt, niiden kunto ja tekniset ominaisuudet, niiden kustannusrakenne ja velat ja muut vastuut, niiden hallintoon ja hoitoon liittyvä henkilöstö ja palvelu- ym. sopimukset,
 - perusterveydenhoidon tilat, jotka vuokrataan maakunnalle siirtymäkauden ajaksi,
 - sosiaalipalvelujen käytössä olevat tilat,
 - pelastustoimen käytössä olevat tilat,
 - muut maakuntien toiminnan tarvitsemat toimisto- ym. tilat.
- Ohjata palvelukeskusyhtiötä luomaan yhtiölle:
 - rekrytointi-, viestintä-, tiedonhallintasuunnitelma,
 - liiketoiminta- ja rahoitussuunnitelma,
 - yhtiöjärjestys, osakassopimus, toimitilastrategia ja vuokrajärjestelmä.
- Varmistaa yhdessä perustettavan yhtiön kanssa toiminnan häiriötön jatkuminen ja yhtiön varsinaisen toiminnan aloittaminen 1.1.2019.
- Huolehtia yhdessä perustettavan yhtiön kanssa perusterveydenhoitoon liittyvän tilakannan vuokrauksesta maakunnalle siirtymäkauden aikana.
- Luoda yhdessä perustettavan yhtiön kanssa esitys toimintastrategiaksi maakuntien muulle, kuin sosiaali- ja terveydenhoitotoiminnan tarvitsemille tiloille.
- Laatia tarvittavat ohjeet maakuntien väliaikaishallinnolle palvelukeskusmallin edellyttämistä toiminnallisista, prosessuaalisista ja järjestelmiin liittyvistä reunaehdoista maakuntien sisäisten palvelujen ja toimintatapojen rakentamiseksi
- Seurata, arvioida ja raportoida projektille asetettujen tavoitteiden toteutumista.
- Valmistella maakuntien 1.7.2017 aloittavan väliaikaishallinnon tarvitsemat tilapalvelut.

Maakuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen projektiryhmän tehtävänä on:

- Toteuttaa tarvittavat toimenpiteet maakuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen perustamiseksi ja toiminnan käynnistämiseksi tehtyjen ratkaisujen ja linjausten mukaisesti siten, että palvelukeskus ja maakunnat voivat aloittaa toimintansa hallitusti vuoden 2019 alusta.
- Kartoittaa palvelukeskuksen toimialaan liittyvien palvelujen nykytila, nykyiset tuottajat, prosessit, tietojärjestelmät, sopimukset ja muut tuotannontekijät.
- Laatia suunnitelma palvelukeskuksen toimialaan liittyvästä asiakkuudenhallinnasta, palvelutarjoomasta, palvelujen tuotantomallista sekä palvelukeskuksen organisoinnista mukaan lukien palvelujen veloitus ja rahoitusperiaatteet (liiketoimintasuunnitelma) siten että maakunnat voivat aloittaa toimintansa 1.1.2019.
- Valmistella ehdotus maakuntien, valtion ja palvelukeskuksen rooleista ja vastuisista sekä palvelukeskuksen ohjausmallista ja organisaatorakenteesta ja tarvittavista siirtymäkauden ratkaisuista.
- Laatia tarvittavat ohjeet maakuntien väliaikaishallinnolle palvelukeskusmallin edellyttämistä toiminnallisista, prosessuaalisista ja järjestelmiin liittyvistä reunaehdoista maakuntien sisäisten palvelujen ja toimintatapojen rakentamiseksi
- Laatia suunnitelma palvelukeskuksen toiminnan käynnistämisestä (ml. tarvittavat resurssit), joka sisältää myös ehdotuksen erikseen sovittujen palvelujen siirtämisestä sekä uusien palvelujen kehittämisen käynnistämisestä. Suunnitelmassa

käsitellään myös uusiin toimintoihin ja toimintojen siirtoihin sekä kokoamiseen liittyvät oikeudelliset, taloudelliset ja muut reunaehdot, riskit ja vastuut.

- Laatia vuosille 2018–2021 alustava aikataulu ja tiekartta nykytilakartoituksen pohjalta palvelutarjooman laajentamiseksi.
- Seurata, arvioida ja raportoida projektille asetettujen tavoitteiden toteutumista.
- Määritellä maakuntien 1.7.2017 aloittavan väliaikaishallinnon tarvitsemat minimipalvelut ja tehdä niistä erillinen käyttöönottosuunnitelma.

Maakuntien ICT-palvelukeskuksen projektiryhmän tehtävänä on:

- Toteuttaa vahvistetun suunnitelman mukaiset toimenpiteet maakuntien ICT- palvelukeskuksen perustamiseksi ja toiminnan käynnistämiseksi tehtyjen ratkaisujen ja linjausten mukaisesti siten, että palvelukeskus ja maakunnat voivat aloittaa toimintansa hallitusti 1.1.2019.
- Koordinoida ICT-palvelu- ja kehittämissyhtiöiden valmistelun kokonaisuutta.
- Kartoittaa palvelukeskuksen toimialaan liittyvien palvelujen nykytila, nykyiset tuottajat, prosessit, tietojärjestelmät, sopimukset ja muut tuotannon tekijät.
- Laatia suunnitelma palvelukeskuksen toimialaan liittyvästä asiakkuudenhallinnasta, palvelutarjoomasta, palvelujen tuotantomallista sekä palvelukeskuksen organisoinnista mukaan lukien palvelujen veloitus ja rahoitusperiaatteet (liiketoimintasuunnitelma).
- Valmistella ehdotus maakuntien, valtion ja palvelukeskuksen rooleista ja vastuisista sekä palvelukeskuksen ohjausmallista ja organisaatorakenteesta ja tarvittavista siirtymäkauden ratkaisuista.
- Laatia tarvittavat ohjeet maakuntien väliaikaishallinnolle palvelukeskusmallin edellyttämistä toiminnallisista, prosessuaalisista ja järjestelmiin liittyvistä reunaehdoista maakuntien sisäisten palvelujen ja toimintatapojen rakentamiseksi
- Laatia suunnitelma palvelukeskuksen toiminnan käynnistämisestä (ml. tarvittavat resurssit), joka sisältää myös ehdotuksen erikseen sovittujen palvelujen siirtämisestä sekä uusien palvelujen kehittämisen käynnistämisestä. Käynnistysvaiheessa noudatetaan tarvittaessa liikkeenluovutuksen periaatteita. Suunnitelmasa käsitellään myös uusiin toimintoihin ja toimintojen siirtoihin sekä kokoamiseen liittyvät oikeudelliset, taloudelliset ja muut reunaehdot, riskit ja vastuut.
- Laatia vuosille 2018–2021 alustava aikataulu ja tiekartta nykytilakartoituksen pohjalta palvelutarjooman laajentamiseksi.
- Seurata, arvioida ja raportoida projektille asetettujen tavoitteiden toteutumista.
- Määritellä maakuntien 1.7.2017 aloittavan väliaikaishallinnon tarvitsemat minimipalvelut ja tehdä niistä erillinen käyttöönottosuunnitelma.

Maakuntien SoteICT-kehittämissyhtiön projektiryhmän tehtävänä on:

- Toteuttaa vahvistetun suunnitelman mukaiset toimenpiteet maakuntien SoteICT-kehittämissyhtiön perustamiseksi ja toiminnan käynnistämiseksi tehtyjen ratkaisujen ja linjausten mukaisesti siten, että SoteICT-kehittämissyhtiö voi aloittaa toimintansa hallitusti viimeistään 1.1.2019.
- Toimia yhteistyössä ICT-palvelukeskuksen projektiryhmän kanssa ICT-valmistelun kokonaisuuden koordinoimiseksi.
- Tarkentaa aikaisempien selvitysten ja hallituksen linjausten pohjalta kehittämissyhtiön toimialaan liittyvien uusien palvelujen tarve ja toteutusvaihtoehdot
- Laatia suunnitelma kehittämissyhteistyöstä muiden palveluntuottajien ja kehittämishankkeiden kanssa sekä selvittää nykyiset tuottajat, prosessit, tietojärjestelmät, sopimukset ja muut tuotannon tekijät.
- Laatia suunnitelma kehittämissyhtiön toimialaan liittyvästä asiakkuudenhallinnasta, palvelutarjoomasta, palvelujen tuotantomallista sekä kehittämissyhtiön organi-

- soinnista mukaan lukien palvelujen veloitus- ja rahoitusperiaatteet (liiketoimintasuunnitelma)
- Valmistella ehdotus kehittämissyhtiön ohjausmallista, vastuista ja organisaatiokenteesta sekä tarvittavista siirtymäkauden ratkaisuihin.
- Laatia suunnitelma kehittämissyhtiön toiminnan käynnistämisestä (ml. tarvittavat resurssit), joka sisältää myös ehdotuksen erikseen sovittujen kehittämishankkeiden ja muiden palvelujen siirtämisestä sekä uusien palvelujen kehittämisen käynnistämisestä.
- Laatia suunnitelma yhtiörakenteen kehittymisestä vuosille 2017–2019. Käynnistysvaiheessa noudatetaan tarvittaessa liikkeenluovutuksen periaatteita. Suunnitelmassa käsitellään myös uusiin toimintoihin ja toimintojen siirtoihin sekä koostamiseen liittyvät oikeudelliset, taloudelliset ja muut reunaehdot, riskit ja vastuut.
- Laatia vuosille 2018–2021 alustava aikataulu ja hankesuunnitelma nykytilakartoituksen pohjalta.
- Seurata, arvioida ja raportoida projektille asetettujen tavoitteiden toteutumista.

Organisointi

Maakuntien yhteishankintojen palvelukeskuksen projektiryhmä:

Puheenjohtaja:

Kategoriajohtaja Susanna Närvänen, Hansel Oy

Jäsenet:

Toimitusjohtaja Raili Hilakari, KL-Kuntahankinnat Oy

Hankintapäällikkö Outi Karinharju, Porin kaupunki

Toimitusjohtaja Reko Martti, Tuomi Logistiikka Oy

Toimitusjohtaja Jarkko Mattila, IS-Hankinta Oy

Hankinta- ja logistiikkajohtaja Outi Kalske, Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Hankintapäällikkö Juha Putkonen, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri

Toimitusjohtaja Jyrki Putkonen, HUS-Logistiikka-liikelaitos

Asiantuntija:

Kehittämispäällikkö Vesa-Pekka Tervo, Kuntaliitto

Sihteeri:

Lakiasiaintojohtaja Eija Kontuniemi, Hansel Oy

Maakuntien tilakeskuksen projektiryhmä:

Puheenjohtaja:

Selvityshenkilö Olavi Hiekka, Senaatti-kiinteistöt

Jäsenet:

Tekninen johtaja Juhani Ahokas, Eksote

Tukipalvelujohtaja Jari Hakala, Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri

Palvelujohtaja Miikka Halonen, KEHA-keskus

Independent advisor Jorma Heinonen, Senaatti-kiinteistöt

Kiinteistöjohtaja Mikko Hollmén, Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri

Apulaiskaupunginjohtaja Juha Isosuo, Hämeenlinnan kaupunki

Huollon johtaja Tapio Kallio, Satakunnan sairaanhoitopiiri

Tekninen johtaja Rauno Karjalainen, Lapin sairaanhoitopiiri

Tekninen johtaja Pasi Keskitalo, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri

Tukipalvelujohtaja Kari Ratala, Päijät-Hämeen Hyvinvointikuntayhtymä

Kiinteistöjohtaja Petri Laurikka, Pirkanmaan sairaanhoitopiiri

Kiinteistöjohtaja Hannu Lähteenmäki, HUS-tilakeskus

Ekonomidirektör Martin Nordman, Kärkulla samkommun

Toimitusjohtaja Seppo Pajari, Kastek Oy

Teknillinen johtaja Juha Rantasalo, Varsinais-Suomen sairaanhoitopiiri

Tekninen johtaja Jari Tirkkonen, Keski-Suomen sairaanhoitopiiri
 Tilajohtaja Juha Tornberg, Pohjois-Karjalan sairaanhoito- ja sosiaalipalvelujen kuntayhtymä
 Sihteeri:
 Lakiasiainpäällikkö Ilkka Koponen, Senaatti-kiinteistöt

Maakuntien talous- ja henkilöstöhallinnon palvelukeskuksen projektiryhmä:

Puheenjohtaja:

Johtaja Mikko Salmenoja, KEHA-keskus

Jäsenet:

Talousjohtaja Jan Finne, Vaasan kaupunki

Talousjohtaja Kari Janhonen, Kuopion yliopistollinen sairaala

Henkilöstöjohtaja Juha Jääskeläinen, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri

Johtaja Kimmo Mikander, Keva

Kamreeri Jussi Päckilä, Rovaniemen kaupunki

Talousjohtaja Mari Frostell, HUS-kuntayhtymä

Hallintojohtaja Johanna Sorvettula, Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri

Hallintojohtaja Vuokko Ylinen, Tampereen yliopistollinen sairaala

Hallintopäällikkö Merja Saasmo, Päijät-Hämeen pelastuslaitos

Sihteerit:

Talousjohtaja Johanna Sommarberg, KEHA-keskus

Henkilöstöjohtaja Taina Vuorinen, KEHA-keskus

Maakuntien ICT-palvelukeskuksen projektiryhmä:

Puheenjohtaja:

Tietohallintojohtaja Heikki Heikkilä, KEHA-keskus

Varapuheenjohtaja:

Projektijohtaja Urpo Karjalainen, KEHA-keskus

Jäsenet:

Tietohallintojohtaja Juha Antila, Maaseutuvirasto

Selvityshenkilö Toni Auvinen, Pohjois-Savon liitto

Tietohallintopäällikkö Juhani Heikka, Oulun kaupunki

Pelastuspäällikkö Jukka Kangasvieri, Keski-Pohjanmaan ja Pietarsaaren alueen pelastuslaitos

Erityisasiantuntija Tuija Kuusisto, valtiovarainministeriö

Tietohallintojohtaja Sirpa Mäntynen, Kouvolan kaupunki

Tietohallintojohtaja Toni Suihko, Eksote

Kehittämispäällikkö Petteri Ohvo, työ- ja elinkeinoministeriö

Tietohallintoneuvos Maritta Korhonen, sosiaali- ja terveysministeriö

Sihteerit:

Erityisasiantuntija Juha Redsven, valtiovarainministeriö

Asiakkuuspäällikkö Mika Vahala, KEHA-keskus

SoteICT-kehittämisyhtiön projektiryhmä

Puheenjohtaja:

Projektijohtaja Urpo Karjalainen, KEHA-keskus

Varapuheenjohtaja:

Tietohallintojohtaja Heikki Heikkilä, KEHA-keskus

Jäsenet:

Yhteistyöalueiden edustajat 2/yhteistyöalue

Erityisasiantuntija Tuija Kuusisto, VM

Erityisasiantuntija Jari Porrasmaa, STM

Erityisasiantuntija Karri Vainio, Kuntaliitto
Sihteeri:
XX, STM

Projektiryhmät voivat täydentää kokoonpanoaan tarvittaessa.

Uusien palvelukeskusten perustaminen sekä siihen liittyvä toiminnan muutos vaatii onnistuakseen henkilöstön myötävaikutuksen sekä heidän asiantuntemuksensa hyödyntämisen. Henkilöstön osallistamista on tarkoitus toteuttaa erityisesti projektiryhmien työssä monipuolisesti kuten avoimella tiedottamisella, keskustelu- ja informaatiotilaisuuksien järjestämisellä sekä kutsumalla yhteisiin työpajoihin tai vastaaviin valmistelutilaisuuksiin.