

Maakuntien järjestäminen - valtakunnallisen valmisteluryhmän kokous

Aika: 7.2.2018 klo 13.30-16.00

Paikka: VM, kh Jakovara, Mariankatu 9.

Osallistujat: Puheenjohtaja Sinikka Salo, muutosjohtaja, STM
I varapuheenjohtaja Kari Hakari, muutosjohtaja, VM

Jäsenet:

Jarkko Tonttila, kehittämisspäällikkö, TEM
Maria Teirikko, johtaja, Elintarviketurvallisuusvirasto
Minna Torkkeli, projektipäällikkö, YM
Hanna-Mari Talka, erityisasiantuntija, SM
Jarmo Joutsensaari, Ely-johtaja, LV
Minna Angeria, Tieto, THL
Antti Kivelä, johtaja, Sitra
Timo Aronkylä, sote-muutosjohtaja, Uusimaa
Mikko Pakarinen, Varsinais-Suomi
Pekka Kuosmanen, muutosjohtaja, Pohjois-Karjala
Marjukka Manninen, muutosjohtaja, Pohjois-Pohjanmaa
Jari Parkkonen, maakuntajohtaja, Päijät-Häme
Mikael Palola, sote-vastuuvalmistelija, Keski-Suomi
Aija Tuimala, muutosjohtaja, Etelä-Karjala
Ilkka Luoma, muutosjohtaja, Keski-Pohjanmaa
Heli Seppelvirta, muutosjohtaja, Etelä-Pohjanmaa
Vesa Jouppila, kehittämisjohtaja, KEHA-keskus

Asiantuntijat:

Kumpulainen Tuija, johtaja, STM
Nygren Päivi, johtava asiantuntija, STM
Manssila Sonja, erityisasiantuntija, VM
Kuopila Antti, erityisasiantuntija, Suomen Kuntaliitto
Kuusisto Tuija, erityisasiantuntija, VM

Asiantuntijasihteerit:

Lehtimäki Nina, asiantuntija, TEM
Pakkanen Marika, projektipäällikkö, Pirkanmaa

Tekninen sihteeri:

Niemelä Katariina, projektisihteeri STM

Kutsuttuina:

Kolehmainen Katja, johtava asiantuntija, Muutosjohdon akatemia



ASIALISTA

1. Kokouksen avaus ja työjärjestyksen hyväksyminen

Pj. avasi järjestämisryhmän toisen kokouksen. Käsikirjaluonnos ja etukäteistehtävä oli jaettu etukäteen osallistujille. Kokouksessa käsitellään myös muutostuen tarpeita jatkossa.

2. Järjestämisen käsikirja / Päivi Nygren, Sonja Manssila, Marika Pakkanen

- etukäteistehtävä, työpajatyöskentely, yhteenveto ja jatkotoimenpiteet

Valmisteluryhmän tavoitteena on selkiyttää maakuntien toimijoille järjestämisvastuun kokonaisuus ja siihen liittyvät tehtävät sekä tukea maakuntia järjestämisen suunnittelussa ja valmistelussa. Ryhmä tukee maakuntia järjestämisvastuun toimeenpanossa, edesauttaa järjestämistehtäviä tukevien mallien ja työkalujen käyttöönottoa ja tuo työhön edustamiensa tahojen näkemyksiä järjestämisestä. Maakuntien järjestämisvastuun toimeenpanon tueksi ryhmän keskeinen tuotos on järjestämisen käsikirja.

Ryhmän jäseniä oli pyydetty lukemaan etukäteistehtävä ja tutustumaan järjestämisen käsikirjaan ja valmistautumaan työpajatyöskentelyyn arvioimalla käsikirjan jokaisen pääkappaleen sisältöä siten, puuttuuko sisällöstä toimintoja/tehtäviä tai onko sisällössä täydennettäviä/täsmennettäviä osia. Lisäksi pyydettiin tuomaan esille ns. hyviä käytäntöjä sekä kertomaan maakunnan järjestämistoiminnan suunnittelusta.

Työpajassa (1,5 t.) jakauduttiin 5 ryhmään aiheiden ja henkilöiden osalta, aiheina olivat suunnittelu ja seuranta, ohjaus ja valvonta, palvelujen hankinta ja hallinta, kehittäminen ja yhteistyö sekä järjestäjän organisaatio. Jokainen ryhmä kävi keskustelun jokaisesta sisältöalueesta kiertäen, tehtiin keskeiset nostot lakanalle ja fasilitoijat kertoivat lopuksi sisältöalueensa keskeiset nostot, jonka jälkeen pj. johdolla vedettiin keskustelut yhteen.

Keskusteltiin käsikirjan laadusta ja kokonaisuudesta yleisellä tasolla. Haasteena on yhä, että monia tärkeitä toimialakohtaisia asioita, säädösohjausta tai hyviä käytäntöjä ja suosituksia jää pois, mutta linkitysmahdollisuudella tätä voidaan täydentää. Kokonaisuutta pidettiin kohtuullisen laadukkaana ja kattavana, se on kehittynyt hyvään suuntaan.

Keskusteltiin siitä, kenelle käsikirja on tehty ja tarkoitettu. Osin teksti on yleistekstiä, osin yksityiskohtaista ja sisältää isoja perustavanlaatuisia kokonaisuuksia. Käsikirja on tarkoitettu asiantuntijoille ja käytännön toimeenpanijoille maakunnissa, mutta tarpeen olisi myös laajemmalle

yleisölle ja päättäjille tarkoitettu yleisopus. Ennen kaikkea haluttaisiin soveltamisohjeita.

Palvelunkäyttäjän tai asukkaan/asiakkaan näkökulma ei tule käsikirjassa vahvasti esille.

Todettiin, että käsikirjassa on haettu monimuotoisempaa tuotosta ja hyvien käytäntöjen ja toimintaohjeiden esittämistä ja se on tarkoitettu eri lukijaryhmille. Käsikirja ei ole kuitenkaan kerralla valmis, vaan jatkuvasti iteroituva ja muuntuva asiakirja. Käsikirjaan olisi vielä alueilta hyvä saada hyviä käytäntöjä ja konkretiaa enemmän. Käsikirja julkaistaneen 28.2. alueuudistus.fi -sivuilla päivitettyinä.

On keskusteltava vielä käsikirjan tulevaisuudesta ja miten se linkittyy tiekarttaryhmiin, huhtikuun kokouksessa käsitellään käsikirjan ylläpidon ratkaisut ja kehityksen suunta. Kesäkuun kokouksessa käsitellään järjestäjän työkaluja ja järjestämisen tietomallia. Ryhmän työ päättyy kesällä 2018.

3. Muutostuen tarpeet järjestämistehtävässä

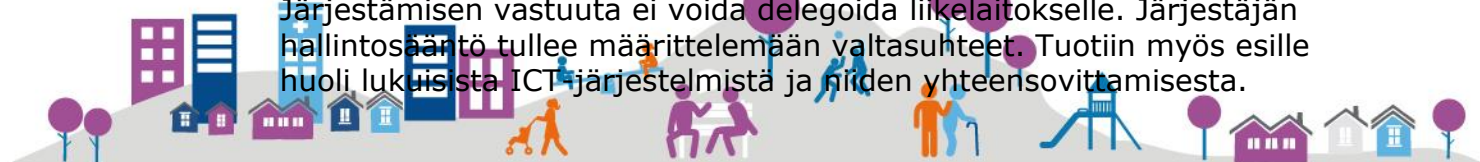
- alustuspuheenvuoro Kari Hakari, VM
- alustuspuheenvuoro Antti Kivelä, Sitra
- alustuspuheenvuoro Tuula-Riitta Markkanen/Katja Kolehmainen, Muutosjohdon akatemia
- keskustelu ja jatkotoimenpiteet tarpeisiin vastaamiseksi

Käsikirjaan liittyvä keskustelu kertoo siitä, että usein eri tahot puhuvat eri asioista ja eri käsitteillä; konsernijohtaminen, palveluitten järjestäminen, järjestämisen ja tuottamisen erottaminen jne.

Muutostuen on oltava molemminsuuntaista ja keskinäistä ja ajatuksena on ollut että, kun tämä ryhmä lopettaa ja käsikirja on valmis, koottaisiin verkosto maakuntien asiantuntijoista yhdessä ministeriöitten edustajien kanssa, koska tarve jatkuvaan vuoropuheluun on olemassa. Koottaisiin ne henkilöt, jotka ovat tekemisissä järjestämisen kanssa. On tarvetta koota ja rakentaa strategista osaamista järjestämistehtävään.

Muutosjohdon akatemia suunnittelee kiteytettyä valmennuskokonaisuutta järjestämisen kannalta keskeisiin kysymyksiin (osanottajaryhmänä 1-2 h. kustakin maakunnasta ja 1-2 intensiivistä koulutuspäivää).

Siträn puheenvuorossa tuotiin esille järjestämistehtävän haastavuus, kun järjestämisestä vastaava organisaatiota ei vielä ole olemassa. Järjestämisen vastuuta ei voida delegoida liikelaitokselle. Järjestäjän hallintosaanto tullee määrittelemään valtasuhteet. Tuotiin myös esille huoli lukuisista ICT-järjestelmistä ja niiden yhteensovittamisesta.



Järjestäjäverkoston kokoaminen koettiin tarpeellisenä ja kiireellisenä, tulevaa johtamisjärjestelmää pohditaan jo alueilla ja yhteinen näkemys puuttuu. Myös kyvykkyyšnäkökulma on olennainen. Tarpeen on maakuntajärjestämistoiminnon yleinen malliorganisaatio. Päätettiin koota järjestämisen verkosto ripeästi kokoon ja muutosjohtajille pyyntö nimetä 2 h. per maakunta.

4. Ajankohtaiset asiat / Sinikka Salo

- järjestämisen tietomalli ja digityökalut
- täydennykset työryhmän kokoonpanossa ja toimeksiannossa

Kevään 2018 aikana toteutetaan maakuntien yhteiset järjestämistehtävän digipalveluitten ja sote-tiedolla johtamisen suunnitteluhankkeet. Ne perustuvat järjestäjän käsikirjan yhteydessä tehtyyn työhön. Projekteja on neljä: maakunnan digipalvelut järjestämistehtävässä, SOTE-järjestämisen tietomalli, SOTE-tiedolla johtamisen tietojärjestelmäratkaisujen esiselvitys sekä SOTE-valtakunnallisten toimijoiden tietojärjestelmäratkaisujen työnjako ja arkkitehtuuri. Järjestäjän työpaketteja toteuttavat Uusimaa, Keski-Suomi ja Etelä-Pohjanmaa pilotteina.

SOTE-tiedolla johtamisen suunnitteluhankkeet ovat meneillään, seuraavassa kokouksessa ne esitellään laajemmin. Yhdyshenkilöinä ovat Tuija Kuusisto ja Mikko Huovila.

Tuotiin esille järjestämisryhmän päivitetty kokoonpano 10.1.2018.

5. Muut esille tulevat asiat

Käsikirjan päivitetty versio jaetaan tiedoksi ryhmälle. Täydennykset 20.2. mennessä.

6. Seuraavat kokoukset

- ma 9.4.2018 klo 13.30–16.00 VM, kh Paja
- pe 15.6.2018 klo 12.00–16.00 STM, kh Meritulli (päätöskokous)

7. Kokouksen päättäminen

Päätettiin kokous klo 15.45.

Liitteet

- Liite 1. Edellisen kokouksen (15.11.) muistio
- Liite 2. Järjestämisen käsikirja, luonnos v0.1
- Liite 3. Etukäteistehtävä
- Liite 4. Järjestämisen tietomalli ja digityökalut
- Liite 5. Päivitetty asettamispäätös

