



Akavan näkemyksiä kannustinjärjestelmästä

PASI SORJONEN
HEVE-SELVITYSHANKKEEN (VN/26808/2023) KUULEMINEN
5.12.2025

Kannustava työn verotus

- Akavan verokannat painottuvat ansiotuloverotuksen puolelle.
- Ansiotulojen verotuksen kireä progressio on Suomen verojärjestelmän suuri ongelma – jo varsin matalilla tulotasoilla.
- Ansiotuloverotuksen jyrkkä kiristymisen ei saisi kohdistua heihin, jotka ovat työuransa alkutaipaleella ja vasta pyrkimässä urallaan eteenpäin.
- Tuore tutkimus on havainnut, että verotuksen jyrkkä progressio vaikuttaa pitkällä aikavälillä aiemmin luultua voimakkaammin työuriin.
- Ihmiset eivät ehkä hakeudu omaa lahjakkuuttaan vastaaviin työtehtäviin, jos verotus haukkaa kohtuuttoman osan ansiotason noususta, jonka työuralla eteneminen tarjoaa.
- Lahjakkuutta jää käyttämättä, uusia ideoita ja liiketoimintaa syntymättä.

Pitkän aikavälin kannusteet ovat tärkeitä

- Perinteiset bonuspalkkiojärjestelmät ovat kalliita kireän verotuksen takia – bonuksiin käytettävissä olevasta summasta verot haukkaavat suuren osan ja kannustavuus katoaa – ja ne ovat taaksepäin katsovia.
- Osake- ja optiopohjaisten järjestelmät ovat monesta syystä järkeviä
 - Palkitaan pidemmän aikavälin menestymisestä.
 - Verotetaan pääomatulona ja vasta realisoituessa.
 - Vain osa yrityksistä käyttää – julkinen sektori ja järjestöt ehkä eivät, vaikka optioiden pohjana voisi olla muukin kuin osakekurssi.
- Akavalla ei ole kantaa palkitsemisjärjestelmien nykyisen verokohtelun mahdollisiin ongelmiin – sellainen voi kuitenkin olla listattujen ja listaamattomien yritysten välillä.



Kiitos!

Pasi Sorjonen

050 5575271

pasi.sorjonen@akava.fi

