



Jakelussa mainitut

# Selvityshankkeen asettaminen poliisin määrärahojen käytöstä ja määrärahoituksen riittävyyteen liittyvistä tekijöistä

Sisäministeriö ja valtiovarainministeriö ovat päättäneet teettää ulkopuolisen selvityksen poliisin määrärahojen käytöstä ja määrärahan riittävyyteen liittyvistä tekijöistä. Poliisille valtion talousarviossa annetut määrärahat ovat olleet jo usean vuoden ajan riittämättömät suhteessa poliisin kasvaneisiin menoihin. Määrärahavajetta on paikattu säännönmukaisesti merkittävässä määrin siirtyvän erän käytöllä ja lisätalousarvioilla.

Ministeriöt ovat asettaneet selvityshenkilöiksi maakuntaneuvos Timo Kietäväinen, professori ja Lasse Oulasvirran professori Roope Uusitalon. He luovuttavat yhteisen raportin selvitystyöstä sisäministeriölle ja valtiovarainministeriölle 31.1.2022 mennessä.

Työn tavoitteena on selvittää poliisin määrärahojen käyttöä ja sen kohdentumista sekä analysoida syitä ja tekijöitä, miksi poliisin vuodesta 2017 vuoteen 2021 vuosittain nousseet määrärahat eivät ole riittäviä suhteessa poliisin menoihin ja tehtäviin. Tavoitteena on tuottaa kehittämissuhteita, joilla voitaisiin vaikuttaa poliisin toiminnan menoihin ja resurssien tehokkaaseen kohdentumiseen sekä menojen ja tulojen väliseen tasapainoon.

Selvityshenkilöiden kesken selvitystyö jaetaan myöhemmin tarkemmin määriteltävällä tavalla. Selvityshenkilöiden tulisi selvityksessään arvioida ainakin seuraavia asiakokonaisuuksia:

## Henkilöstökulut

- Vertailla ja analysoida vertailuajanjaksolla henkilöstön sekä absoluuttisen että suhteellisen määrän kehitystä toiminnoittain, henkilöstöryhmittäin (esim. hallinto, esimiestyö, operatiivinen työ, hankehenkilöstö) sekä alueellisesti että organisaatiotasolla.
- Miten poliisin tuloksellisuus ja palvelutaso ovat kehittyneet vertailuajanjaksolla?
- Mitä henkilöstörakenteen ja -määrän muutoksilla sekä lisäpanostuksilla on saatu aikaan (tuloksellisuus ja vaikuttavuus)?
- Mistä johtuu henkilöstökulujen kasvu vertailuajanjaksolla?

## Toimitilakulut, ICT-menot ja investoinnit

- Analysoida syitä toimitilakustannusten nousuun sekä arvioida tehtyjen toimenpiteiden vaikutusta kustannustasoon

Postiosoite  
Postadress  
Postal Address  
Sisäministeriö

Käyntiosoite  
Besöksadress  
Office

Puhelin  
Telefon  
Telephone

Faksi  
Fax  
Fax

s-posti, internet  
e-post, internet  
e-mail, internet

PL 26  
00023 Valtioneuvosto

Kirkkokatu 12  
Helsinki

0295 480 171  
+358 295 480 171

09 160 44635  
+358 9 160 44635

kirjaamo.sm@govsec.fi  
www.intermin.fi

- Arvioida miksi ICT-menot ja investoinnit ovat nousseet niin voimakkaasti vertailuajanjaksolla?

Kehittäminen ja erilaisten muutosten (ml. organisatoristen ja toimintaympäristömuutosten) vaikutukset

- Selvittää erilaisten kehittämishankkeiden (ml. ICT-hankkeet) määrä ja vaikutukset rahoitukseen sekä tuloksellisuuteen.
- Poliisihallinnon ulkopuolisista syistä kuten EU- tai kansallisesta lainsäädännöstä johtuvien kehittämishankkeiden kustannusvaikutukset ja huomioiminen määrärahoissa
- Arvioida vertailujaksolla lainsäädäntömuutosten kautta tulleiden tehtävien vaikutukset poliisin työmäärään ja niiden huomioiminen määrärahoissa

Budjetointitapaan liittyvät kysymykset

- Poliisille myönnetyn budjettirahoituksen käytön tehokkuus ja kohdentaminen myöntöpäätöksien mukaisiin käyttötarkoituksiin?
- Sidottujen käyttötarkoitusten määrä vertailuajanjaksolla ja vaikutus tuloksellisuuteen?

Kehittämiseen liittyvät kysymykset

- Millaisilla toimilla poliisin taloutta voitaisiin vahvistaa ja resurssienkäytön vaikuttavuutta lisätä?
- Ehdotukset poliisin toiminnan hallinnolliseksi kehittämiseksi

Sisäministeriö asettaa selvitystyötä varten hankkeen. Selvityshenkilöiden työlle asetetaan ohjausryhmä, jossa puheenjohtaja toimii sisäministeriön kansliapäällikkö Kirsi Pimiä. Jäseniä ohjausryhmässä ovat kansliapäällikkö Juha Majanen (varapuheenjohtaja), osastopäälliköt Jukka Aalto ja Tomi Vuori sisäministeriöstä ja osastopäällikkö Sami Yläoutinen valtiovarainministeriöstä. Työryhmän sihteerinä toimii neuvotteleva virkamies Antti Karila.

Selvityshenkilöiden työtä tukee hankeryhmä, jossa puheenjohtajana toimii poliisijohtaja Stefan Gerkman sisäministeriöstä. Jäseniä ovat talous- ja suunnittelujohtaja Kati Korpi (varapuheenjohtaja), johtava asiantuntija Heidi Kankainen ja neuvotteleva virkamies Antti Karila sisäministeriöstä, budjettineuvos Lauri Taro valtiovarainministeriöstä, hallintojohtaja Anne Aaltonen, suunnittelu- ja talouspäällikkö Tiina Pelkonen sekä poliisiylitarkastaja Samppa Holopainen Poliisihallituksesta. Hankeryhmän sihteerinä toimii sihteeriharjoittelija Alina Arjatsalo.

Selvityshenkilöt sekä ohjaus- ja hankeryhmät voivat työnsä aikana kuulla tarvittavia asiantuntijoita.

Osastopäällikkö, ylijhtaja



Kimmo Kohvakka

Lainsäädäntöneuvos



Tiina Ferm

Jakelu

Kansliapäällikkö Kirsi Pimiä  
Kansliapäällikkö Juha Majanen  
Osastopäällikkö Jukka Aalto

Osastopäällikkö Tomi Vuori  
Osastopäällikkö Sami Yläoutinen  
Neuvotteleva virkamies Antti Karila  
Poliisijohtaja Stefan Gerkman  
Talous- ja suunnittelujohtaja Kati Korpi  
Johtava asiantuntija Heidi Kankainen  
Budjettineuvos Lauri Taro  
Hallintojohtaja Anne Aaltonen  
Talouspäällikkö Tiina Pelkonen  
Poliisiylitarkastaja Samppa Holopainen