



C4IR – rahoitus ja mallit

Suomen C4IR-sivutoimipisteen perustamisen ja toiminnan rahoittaminen nousee varmasti teemana esille yritysten kanssa käytävissä keskusteluissa

KYSYMYKSIÄ C4IR-HANKERYHMÄN KESKUSTELUJEN POHJAKSI

- Millaisia rahoitusmallivaihtoehtoja yrityksille tulisi tarjota keskustelujen käynnistämiseksi?
- Miten rahoitukseen liittyvät eri roolit olisi määritettävissä / vaiheistettavissa?
 - Perustamisvaiheen rahoitustuki (erit. julkiset toimijat), jolla turvataan toiminnan käynnistäminen vs. operatiivisen toiminnan pyörittämiseen tarvittavan pitkäkestoisemman rahoituksen järjestäminen
 - Onko valtiolla / kaupungilla mahdollisuutta tukea sivutoimipisteen toimintaa myös ensimmäisen sopimuskauden jälkeen?
- Käynnissä olevien rahoitusohjelmien ja –välineiden (digitaalinen siirtymä / elvytys) hyödyntäminen?



Budjetointi



WEF-jäsenyys

2 M\$

- Minimi sopimuskausi 2 vuotta
- Jäsenmaksu 1 M\$ / vuosi

C4IR sivutoimipiste

< / ~1 M€

- Henkilöstökulut (2-5 asiantuntijaa)
- Käyttökulut ja muut sivukustannukset
- Toimitilat
 - Hgin kaupunki luvannut tarjota toimitilat sivutoimipisteen käyttöön

Projektit

? €

- Projektien edellyttämät lisäpanostukset

Valtion lupaama hanketuki

1 M€



Budjetointi



Perusbudjetointi

- Jokainen perustajajäsen tekee saman suuruisen pohjainvestoinnin (siemenraha)
 - Antaa äänivallan päättää toiminnan ja projektien organisoinnista
- Muille osallistuville tahoille osallistumismaksu, joka voi jakaantua eri kategorioihin, esim.
 - I-taso – mm.
 - Osallistuminen projekteihin, mahdollisuus vaikuttaa projektien organisointiin
 - Osallistuminen keskuksen hallintaan ilman äänivaltaa
 - II-taso – mm.
 - Osallistuminen projekteihin
 - Globaali näkyvyys, osa ekosysteemiä



C4IR Affiliate – Brazil

Rahoitus: **WEF jäsenmaksu - perustajayritykset** (á 200.000\$) mm. Electrobras, Facebook

Käyttökustannukset - valtio

Hallinto: Executive Committee (perustaja-yritykset, elinkeinoministeriö, State of Sao Paulo)

Toimintamalli: PPP, keskus perustettu projektien ympärille, perustaja-yrityksillä äänivalta päättää projektien organoisoinnista, muut yhteistyöverkostossa mukana olevat yritykset voivat osallistua projekteihin ja niiden toteutukseen



C4IR Affiliate – Israel

Rahoitus: Valtio vastaa kaikista kustannuksista

Hallinto: Management Board (mukana vain valtionhallinnon toimijoita / ministeriöitä)



C4IR Affiliate – Ocean

Rahoitus: Täysin yritysrahoitteinen – tällä haluttu turvata riittävät resurssit TKI-toiminnalle

- Täysjäsenyys 150.000\$ / a
- Projektijäsenyys 50.000\$ / a
- Datan jakamisella voi myös lunastaa kumppaniaseman

Hallinto: Toiminnasta vastaa itsenäinen, voittoa tavoittelematon säätiö. Hallinnollinen vastuu säätiön johtokunnalla

C4IR Ocean -keskukselle luotu oma hallintorakenne (CEO + 5 yksikköä)

Projektien hallintaan luotu oma rakenne, jossa projektien ja kumppanuuksien ohjaus on organisoitu komiteoiden alle. Komiteoiden toiminnan koordinoinnista ja kokonaishallinnasta vastaa nk. neuvoa-antava komitea

Toimintamalli: Keskusten toiminta on organisoitu liiketoiminnallisten mallien mukaisesti tehokkuuden varmistamiseksi. Tekemisen ytimessä vahvasti PPP-malli

- Keskeisimmät toimijat Aker-konserni, Norjan valtio (ml. 4 ministeriötä), tutkimuslaitokset ja –organisaatiot
- Uusimpana kumppanina toimintaan liittynyt Microsoft (Ocean data platform)

MUITA HUOMIOITA

- Kumppaneille ja projekteille määritetty selkeät valintakriteerit



C4IR Affiliate – Colombia

Rahoitus: Täysin julkisen sektorin rahoittama / Kolumbian hallitus sekä Medellin'in aluehallinto

Hallinto: Strateginen komitea (kauppaministeriö, elinkeino- ja turismiministeriö, Medellin'in pormestari, 2 edustajaa akademia/tutkimus, 2 yritysedustajaa)

Toimintamalli: Keskus / strateginen komitea päättävät projekteista sekä niihin osallistumisesta

MUITA HUOMIOITA

- Riippuvuus julkisen sektorin budjetoinnista asettaa tiettyjä haasteita (joustamattomuus)
- Projekteihin mukaan otettavien yritysten valikoinnissa noudatetaan suurta huolellisuutta, jotta ei aiheuteta markkinahäiriöitä tai muita epätasapainoa aiheuttavia vaikutuksia



C4IR – rahoitus ja mallit

Suomen C4IR-sivutoimipisteen perustamisen ja toiminnan rahoittaminen nousee varmasti teemana esille yritysten kanssa käytävissä keskusteluissa

KYSYMYKSIÄ C4IR-HANKERYHMÄN KESKUSTELUJEN POHJAKSI

- Millaisia rahoitusmallivaihtoehtoja yrityksille tulisi tarjota keskustelujen käynnistämiseksi?
- Miten rahoitukseen liittyvät eri roolit olisi määritettävissä / vaiheistettavissa?
 - Perustamisvaiheen rahoitustuki (erit. julkiset toimijat), jolla turvataan toiminnan käynnistäminen vs. operatiivisen toiminnan pyörittämiseen tarvittavan pitkäkestoisemman rahoituksen järjestäminen
 - Onko valtiolla / kaupungilla mahdollisuutta tukea sivutoimipisteen toimintaa myös ensimmäisen sopimuskauden jälkeen?
- Käynnissä olevien rahoitusohjelmien ja –välineiden (digitaalinen siirtymä / elvytys) hyödyntäminen?