



Jakelun mukaisesti

## Poliisin toimintalähtöinen verkostotarkastelu – hanke, Vaihe 2; asettamispäätös

### Asettaminen

Sisäministeriö on tänään asettanut valtioneuvostosta annetun lain (175/2003) 15 §:n nojalla poliisin toimintalähtöisen verkostotarkastelun hankkeen vaiheen 2.

### Toimikausi

1.9.2023 – 30.6.2024

### Tausta

Poliisin määrärahojen käytöstä ja määrärahojen riittävyteen liittyvistä tekijöistä julkaistiin selvitys helmikuussa 2022 (SM:n julkaisuja 2022:24). Selvityksen mukaan poliisin maksamat vuokrat Senaatille ovat nousseet vuodesta 2010 lähtien 20 miljoonaa euroa. Vuokrien nousu on johtunut muun muassa poliisin tarpeiden mukaan tehdyistä uudistuksista ja vanhan rakennuskannan korvaamisesta uudisrakennuksilla sekä markkinoiden hintakehityksestä vanhojen sopimusten korvautuessa uusilla. Uusia poliisitaloja on rakennettu mm. Joensuuhun, Kotkaan ja Äänekoskelle. Lahteen ja Lappeenrantaan on toteutettu poliisin tilat olemassa oleviin rakennuksiin peruskorjaamalla ja perusparantamalla.

Poliisin nykyinen rakennuskanta on pääosin vuosilta 1960–1980. Useat poliisin käytössä olevat rakennukset ovat peruskorjauksen tarpeessa eivätkä ne nykyisellään enää vastaa poliisin toiminnan tarpeita. Peruskorjausten yhteydessä on toteutettava myös merkittäviä perusparannuksia ja toiminnallisia muutoksia poliisitoiminnan muuttuneista vaatimuksista ja toimintaympäristön muutoksista johtuen.

Poliisin toiminnan vaatimukset ovat muuttuneet, mm. autokalusto on moninaisempaa eikä mahdu nykyisiin autonsäilytystiloihin, poliisien varustemäärä on kasvanut ja vaatii isommat säilytystilat ja turvallisuusvaatimukset aiheuttavat muutoksia ja lisävaatimuksia rakentamiseen ja toimintaan. Tällä hetkellä peruskorjataan vapautensa menettäneiden tiloja nyky määräysten mukaisiksi.

Poliisin toimitiloja uudistettaessa kaikkien hankkeiden yhteydessä tulee tarkastella valtion kokonaisuutta ja kokonaiskustannuksia. On arvioitava, onko peruskorjaaminen ja -parantaminen väistötilaratkaisuineen niin lähellä uudisrakentamisen hintaa, ettei toiminnalliset hyödyt huomioiden vanhojen tilojen korjaamiseen kannata ryhtyä. Peruskorjauksia tulee priorisoida sekä poliisin toimitilakustannusten kasvun hillitsemisen näkökulmasta että ilmastotyistä.

Poliisin toimipisteverkosto on muotoutunut nykyiseen vuosikymmenten saatossa. Poliisin resursseilla kyettäisiin suurempaan yhteiskunnalliseen vaikuttavuuteen kuin mitä nykyinen toimipisteverkosto mahdollistaa. Samalla toimintaympäristön muutos ja teknologinen kehitys on kiihtynyt ja siten

**Postiosoite**  
**Postadress**  
**Postal Address**  
Sisäministeriö

**Käyntiosoite**  
**Besöksadress**  
**Office**

**Puhelin**  
**Telefon**  
**Telephone**

**Faksi**  
**Fax**  
**Fax**

**s-posti, internet**  
**e-post, internet**  
**e-mail, internet**

PL 26  
00023 Valtioneuvosto

Kirkkokatu 12  
Helsinki

0295 480 171  
+358 295 480 171

09 160 44635  
+358 9 160 44635

kirjaamo.sm@gov.fi  
www.intermin.fi

tarve suunnitella tulevaisuuden toimintaa korostuu. Parhaan toimipisteverkostomallin löytäminen edellyttää tietopohjaista analyysiä nykyverkostosta ja uusista vaihtoehdoista.

Poliisitalon tilojen suunnittelu sekä tilamäärien arviointi pohjautuu nykyään vahvasti henkilötason osaamiseen sekä paikalliseen näkemykseen. Tiloja tulee jatkossa voida tarkastella yhä tarvepohjaisemmin sekä kriittisemmin muuttuvan toimintaympäristön ja tulevaisuuden tarpeiden kannalta. Siksi tilatarpeiden haastamisen apuna käytetään mm. poliisin toiminnan muutostrendien tunnistamista ja väestökehitysennusteita. Työssä on huomioitava tilojen modulaarisuus ja joustavuuden tarve tuleviin muutoksiin vastaamisessa.

Koska poliisihallintoon kohdistuu samaan aikaan sekä säästöpaineita että paineita kehittää toiminnan vaikuttavuutta, niin näihin molempiin voidaan vaikuttaa kehittämällä toimipisteverkosta siten, että poliisi pystyy vastaamaan tulevaisuuden kysyntään nykyistä vaikuttavammin ja pienemmillä kustannuksilla.

### **Tehtävä**

Kokonaishankkeen tavoitteena on tunnistaa koko toimipaikkaverkoston liittyvät investointien kohdistamistarpeet sekä tuottaa tietoa ja näkemystä jatkokehitystä varten. Hankkeen tavoitteena on myös tunnistaa tietoon perustuvat mallit toimitilahankkeiden laajuuden määrittelyyn. Hankkeen tavoitteena on lisäksi saada syötteitä poliisin toiminnan kehittämiseen, jotta toimipisteverkosta voidaan tarkastella julkisen hallinnon strategian tavoitteiden mukaisesti. Julkisen hallinnon yhteiset päämäärät suuntaavat hallinnon uudistamista ja yhdessä tekemistä tulevalla vuosikymmenellä.

Hankkeen asetettavassa vaiheessa kaksi luodaan ja vertaillaan enintään kolme vaihtoehdoista poliisin toiminta- ja toimipisteverkostomallia. Tavoitteena on ratkaista mikä verkostovaihtoehdoista vastaa tavoitteisiin, tulevaisuuden kysyntään ja toiminnan tavoitetasoihin ja hillitsee kustannusten nousua parhaiten.

### **Organisointi**

Hankkeen toteuttamiseksi on muodostettava ohjausryhmä sekä työryhmiä, joilla kullakin on tarkoin määritellyt tehtävät ja tavoitteet. Näitä työryhmiä ovat mm. vaikuttavuustyöryhmä, kysyntätyöryhmä, toimintauudistusten työryhmä sekä laitospilotin työryhmä.

### **Ohjausryhmä**

#### **Puheenjohtaja**

Kirsi Pimiä, kansliapäällikkö, SM

#### **Varapuheenjohtaja**

Tomi Vuori, osastopäällikkö, SMPO

#### **Jäsenet**

Stefan Gerkman, poliisijohtaja, SMPO

Sanna Heikinheimo, poliisijohtaja, POHA

Jyrki Wasastjerna, teknologiajohtaja, POHA

Mikko Masalin, poliisipäällikkö, Sisä-Suomen PL (pilottilaitos)

Tero Meltti, finanssineuvos, VM (Senaatin ohjaus)

Lauri Taro, budjettineuvos, VM (SM-sektorihenkilö budjettiosastolta)

Marko Puttonen, kehittämisjohtaja, VM (YTY-hanke)

Riitta Juutilainen, toimialajohtaja, Senaatti

#### **Pysyvät asiantuntijat**

Ari-Pekka Dag, johtava asiantuntija, SMPO, projektipäällikkö

Antti Puhakka, johtava asiantuntija, SMHKO

Antti Karila, neuvotteleva virkamies, SMHKO

Jaana Vaahtio, viestintäpäällikkö, SM

Vesa Pihajoki, poliisiylitarkastaja, POHA

Juha Pietarinen, toimitilapäällikkö, POHA

Petri Porkka, asiakkuuspäällikkö, Senaatti

Pasi Kaitila, johtava asiantuntija, Workspace Oy

Sisäministeriön poliisiosasto (PO) vastaa hankkeen toimeenpanosta ja johtamisesta sekä ohjausryhmän sihteeristön toiminnasta.

Ohjausryhmä ja työryhmät voivat kuulla työssään asiantuntijoita, teettää selvityksiä sekä perustaa työnsä tueksi muitakin tarvittavia asiantuntijaryhmiä. Hankkeessa hyödynnetään myös ulkoista asiantuntija-apua.

Hankkeen etenemistä käsitellään myös sisäministeriön asettamassa poliisin talous- ja hallintoasioiden yhteistyöryhmässä.

### **Kustannukset ja rahoitus**

Ohjaus- ja projektiryhmän työ tehdään virkatyönä. Työskentelyyn osallistuville ulkopuolisille tahoille ei makseta erillisiä korvauksia.

Muut ohjaus- ja projektiryhmän työhön sekä hankkeen toiseen vaiheeseen liittyvät kustannukset maksetaan vuosien 2023 ja 2024 talousarvioiden momentilta 26.10.01.4.

Sisäministeri

Mari Rantanen

Lainsäädäntöneuvos

Tiina Ferm

### **Liitteet**

#### **Jakelu**

Poliisihallitus  
Senaatti-kiinteistöt  
Sisä-Suomen poliisilaitos  
VM Valtiovarainministeriö  
SM HKO Hallinto- ja kehittämisosasto  
Workspace Oy

#### **Tiedoksi**

Poliisihallitus, Vesa Pihajoki  
Poliisihallitus, Jyrki Wasastjerna  
Poliisihallitus, Sanna Heikinheimo  
Poliisihallitus, Juha Pietarinen  
Senaatti-kiinteistöt, Riitta Juutilainen  
Senaatti-kiinteistöt, Petri Porkka  
Sisä-Suomen poliisilaitos, Mikko Masalin  
VM VKO Rakennepoliittikkayksikkö, Marko Puttonen  
VM VKO Konsernipoliittikkayksikkö, Tero Meltti  
VM BO Budjettiosasto, Lauri Taro  
SM Sisäministeriö, Mari Rantanen  
SM Sisäministeriö, Juha Martelius  
SM Sisäministeriö, Timo Kerttula  
SM Sisäministeriö, Piia Manninen  
SM Sisäministeriö, Maria Paaso  
SM Sisäministeriö, Kirsi Pimiä  
SM Sisäministeri, Jaana Söderman  
SM Sisäministeri, Tiina Landström  
SM Kansliapäällikkö, Anu Alvesalo  
SM HKO Talous, Antti Karila  
SM HKO Tietohallinto, Antti Puhakka  
SM PO Poliisiosasto, Tomi Vuori  
SM PO Poliisitoiminnan ohjausyksikkö, Ari-Pekka Dag  
SM PO Poliisitoiminnan ohjausyksikkö, Stefan Gerkman  
SM VY Viestintäyksikkö, Jaana Vaahtio  
Workspace Oy, Pasi Kaitila

**VN/27018/2022-SM-6**

Seuraavat henkilöt ovat allekirjoittaneet tämän asiakirjan sähköisesti /

Följande personer har undertecknat denna handling elektroniskt /

This document has been signed electronically by the following persons: