



26.3.2026

JulkICT-osasto

## Elämäntapahtumalähtöisen digitalisaation edistämishjelman ohjausryhmä

Aika Torstai 26.3.2026 klo 14.00–15.30

Paikka Teams-kokous

### Osallistujat

|                     |   |
|---------------------|---|
| Katja Väänänen      | tietohallintoneuvos, VM (puheenjohtaja)           |
| Niko Ruostetsaari   | neuvotteleva virkamies, VM (varapuheenjohtaja)    |
| Petteri Ohvo        | kehittämispäällikkö, TEM                          |
| Teemupekka Virtanen | erityisasiantuntija, STM                          |
| Tomi Kytölä         | erityisasiantuntija, OKM<br>poistui klo 15.03     |
| Hanna Majurinen     | erityisasiantuntija, MMM                          |
| Anju Asunta         | projektipäällikkö, YM<br>paikalla klo 14.12-15.00 |
| Lauri Markkanen     | johtava asiantuntija, DVV                         |
| Timo Laukkanen      | ylijohtaja, Verohallinto                          |
| Pirkko Kilpeläinen  | yksikön päällikkö, Kela                           |
| Heli Hänninen       | erityisasiantuntija, Suomen Kuntaliitto ry        |
| Kirsi Hantula       | johtava asiantuntija, Sitra                       |
| Leena Nyman         | asiantuntija, EK                                  |

### Asiantuntijat

Nico Käräjäoja, ohjelmapäällikkö, valtiovarainministeriö (pääsihteeri)  
Johannes Mielo, ohjelmakoordinaattori, valtiovarainministeriö (sihteeri)  
Henriikka Kokkola, erityisasiantuntija, valtiovarainministeriö  
Terhi Korhonen, erityisasiantuntija, Digi- ja väestötietovirasto  
Maria Metsä-Ketelä, erityisasiantuntija, Digi- ja väestötietovirasto  
Ville Salo, kehittämispäällikkö, Helsingin kaupunki

## 1. Kokouksen avaaminen

Puheenjohtaja avasi kokouksen. Todettiin osallistujat, käytiin läpi kokouksen asialista ja edellisen kokouksen (28.1.) muistio.

**Päätös:** Hyväksyttiin kokouksen asialista ja edellisen kokouksen muistio.

## 2. Ohjelman ajankohtaiset asiat

Ohjelmapäällikkö Nico Käräjäoja kävi läpi ohjelman toimenpänön liittyviä ajankohtaisia asioita. Ajankohtaisia ohjelman toteumia ovat Nuori rikosprosessissa -palvelumuotoiluprojektin loppuraportin julkaisu, pidemmän aikavälin kehittämissuunnitelman julkaisu sekä ohjelman kehittäjäverkoston kevätkauden ensimmäiset tapaamiset. Lisäksi Digi- ja väestötietovirasto on julkaissut uuden vanhuuseläkkeelle siirtymisen Suomi.fi-oppaan. Tekeillä olevia asioita ovat työperäiseen maahanmuuttoon liittyvä selvitystyö, keskustelut työllisyyden palvelukokonaisuuden valmisteluun liittyen sekä esiselvitys työnantajien etuuksien ja korvauksien hakemuspäalvelusta. Lisäksi valmistelua on käynnissä liittyen yhteistyö- ja kehittämismallin sekä eri kehitysaihioiden jatkovalmisteluun.

**Keskustelu:** Keskustelussa kysyttiin, millaisia esteitä ohjelman tuotostavoitteiden edistämisen osalta vielä on ja miten ohjausryhmä voisi tukea valmistelua. Todettiin, että palvelukokonaisuuksien tarkentaminen toimeenpanokelpoisiksi aihioiksi on haastavin ohjelman tuotostavoitteista. Erityisesti työllisyyteen ja työperäiseen maahanmuuttoon liittyen on laajaa kiinnostusta sekä palveluiden tuottamisen kyvykkyyksien osalta tekoälyn ja tiedon laajempaan hyödyntämiseen. Ohjausryhmän edustajilta toivottiin elämäntapahtumälähtöisyyttä tukevaa vaikuttamistyötä. Kiitettiin ohjelmatoimistoa siitä, että on viestitty ja julkaistu viime aikoina ohjelman tuotoksia, mikä lisää lähestymistavan tunnettuutta. Myös yhteistyö- ja kehittämismallilla pyritään vahvistamaan ja jalkauttamaan elämäntapahtumälähtöisyyttä.

**Päätös:** Merkittiin keskustelu ja syötteet tiedoksi.

## 3. Työvoimapäalveluiden digivisio 2030

Kehittämispäällikkö Ville Salo Helsingin kaupungin työllisyysspäalveluista esitteli valmisteilla olevaa työvoimapäalveluiden digivisiota. Työllisyyden edistämisen valtakunnallisen neuvottelukunnan (TyöNVK) tilaamana on laadittu alkuvuodesta laajassa ekosysteemytyössä työvoimapäalveluiden digivisiota vuodelle 2030. Valmistelun keskiössä ovat olleet erityisesti suuret kaupungit ja KEHA-keskus. Visio koskee työllisyyssäalueiden ja valtionhallinnon työvoimapäalveluiden

tietojärjestelmäkokonaisuutta. Esittelyssä käytiin läpi vision valmistelua, nykytilan haasteita, keskeisiä tavoitteita ja kytköksiä elämäntapahtumalähtöiseen digitalisaatioon. Vision on tarkoitus valmistua huhtikuun 2026 aikana, ja se jaetaan tällöin myös edistämishojelman ohjausryhmän tietoon.

**Keskustelu:** Todettiin, että vision tavoitteet ovat tärkeitä ja samanlaisia tavoitteita tunnustetaan esimerkiksi Kelassa, jossa tehdään myös aiheeseen liittyvää yhteistyötä kuntien kanssa. Palvelukehityksestä tulisi tehdä ennakoivaa nykyisen etenkin lainsäädäntömuutoksiin nähden reaktiivisuuden sijaan. Erityisesti puhuttiin lainsäädännön muutostarpeista sekä tarpeesta laajemmille tiedonsaantioikeuksille ja kehittyneemmälle infrastruktuurille palveluiden sisällön ja niiden tarjoamisen tietopohjan kehittämiseksi. Edistämishojelman asiantuntijoita kannustettiin jatkamaan yhteistyötä työllisyyden palvelukokonaisuuden valmistelussa.

**Päätös:** Merkittiin keskustelu tiedoksi ja huomioidaan ohjausryhmän syötteet mahdollisessa jatkovalmistelussa.

#### 4. Tilannekatsaus työperäisen maahanmuuton kokonaisuuteen

Edistämishojelma tekee yhteistyötä TEM:n työperäisen maahantulon viranomaisasioinnin sujuvoittamisen työryhmän kanssa. Ohjelmakoordinaattori Johannes Mieli esitteli työryhmän työn etenemistä ja aikataulutusta. Työryhmä on valinnut jatkokehitykseen kaksi vaihtoehtoista maahanmuuton asiointipolkua, joita parhaillaan tarkennetaan työryhmäorganisaatioiden kesken. Lisäksi tekeillä on sidosryhmäyhteistyötä elinkeinoelämän, maahanmuuttajien, pankkisektorin ja kuntien kanssa. Hankkeessa tehdään myös Sitran kanssa yhteistyötä teknisiä ratkaisuita koskevan selvityksen suhteen. Hankkeen loppuraportti valmistuu toukokuun loppuun mennessä.

Palvelumuotoilun erityisasiantuntijat Terhi Korhonen ja Maria Metsä-Ketelä esittelivät edistämishojelman puolella tehtyä palvelumuotoilutyötä. Edistämishojelma fasiltoi työryhmän työpajan, jossa päätettiin ja täydennettiin edistettävistä palvelupoluista. Tämän jälkeen on haastateltu työnantajia eri toimialoilta, joissa kansainväliset rekrytoinnit korostuvat. Seuraavaksi työ etenee kahteen työpajaan, joissa ehdotettujen asiointipolkujen vaikuttavuutta tarkastellaan kuntien tarjoamien palveluiden näkökulmasta. Palvelumuotoiluprojekti valmistuu kevään aikana siten, että sen tulokset liitetään työryhmän loppuraporttiin.

**Keskustelu:** Keskustelussa todettiin, että Sitra on aloittamassa myös uutta yhteistyötä TEM:n kanssa maahanmuuttoon liittyen. Seuraavan vuoden aikana käydään keskustelua maahanmuutosta hyödyntäen digitaalista osallistumista,

kansallisia dialogeja sekä järjestämällä kansalaiskokous. Tämän työn etenemisestä ja tuloksista tiedotetaan mielellään myös ohjausryhmää. Digi- ja väestötietovirasto on esitellyt VM:lle alemman varmuustason henkilötunnuksen toteutusta, jota myös VM aikoo pitää esillä.

**Päätös:** Merkittiin keskustelu tiedoksi. Tuloksia käsitellään seuraavassa ohjausryhmän kokouksessa.

## 5. Yhteistyö- ja kehittämismallin jatkovalmistelu

Ohjelmakoordinaattori Johannes Mielo esitteli tilannekatsauksen yhteistyö- ja kehittämismallin valmisteluun. Esittelyssä tuotiin ohjausryhmän tietoon huomioita yhteistyö- ja kehittämismallin vaikuttamistavoitteista, kohderyhmistä ja toteutusmuodosta sekä vertailtiin yhteistyö- ja kehittämismallin suunniteltuja sisältöjä suhteessa pidemmän aikavälin kehittämissuunnitelmaan.

**Keskustelu:** Keskustelua käytiin yhteistyö- ja kehittämismallin julkaisumuodosta. Avoimeen koulutukseen perustuvaa julkaisumuotoa pidettiin raporttimuotoa parempana. Koulutustoteutuksella voitaisiin osallistaa laajasti erilaisia asiantuntijoita ja tehdä näin tuotoksesta vaikuttavampi ja eri tahoja paremmin sitouttava. Sisältöihin kaivataan erityisesti oppeja siitä, miten selvitä tunnistetuista poikkeihallinnollisiin toteutuksiin liittyvistä haasteista. Koulutuksen lisäksi kehittämismallista voisi tuottaa myös erillisen kirjallisen tuotoksen, mutta sen suhdetta mahdolliseen ohjelmasta laadittavaan loppuraporttiin tulee tarkastella.

**Päätös:** Merkittiin keskustelu tiedoksi ja huomioidaan ohjausryhmän syötteet jatkovalmistelussa.

## 6. Muut asiat

Ohjausryhmän seuraava kokous pidetään 3.6.2026 klo 14.00–15.30. Kalenterivaraukset on toimitettu jo aiemmin.

**Keskustelu:** Todettiin, että kesäkuun ensimmäisellä viikolla järjestetään kuntien Digiviikko, johon haetaan tällä hetkellä osallistujia. Edistämishjelma esittelee toimintaansa Digiviikolla.

**Päätös:** Merkittiin tiedoksi.

## 7. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja päätti kokouksen ajassa 15.21.