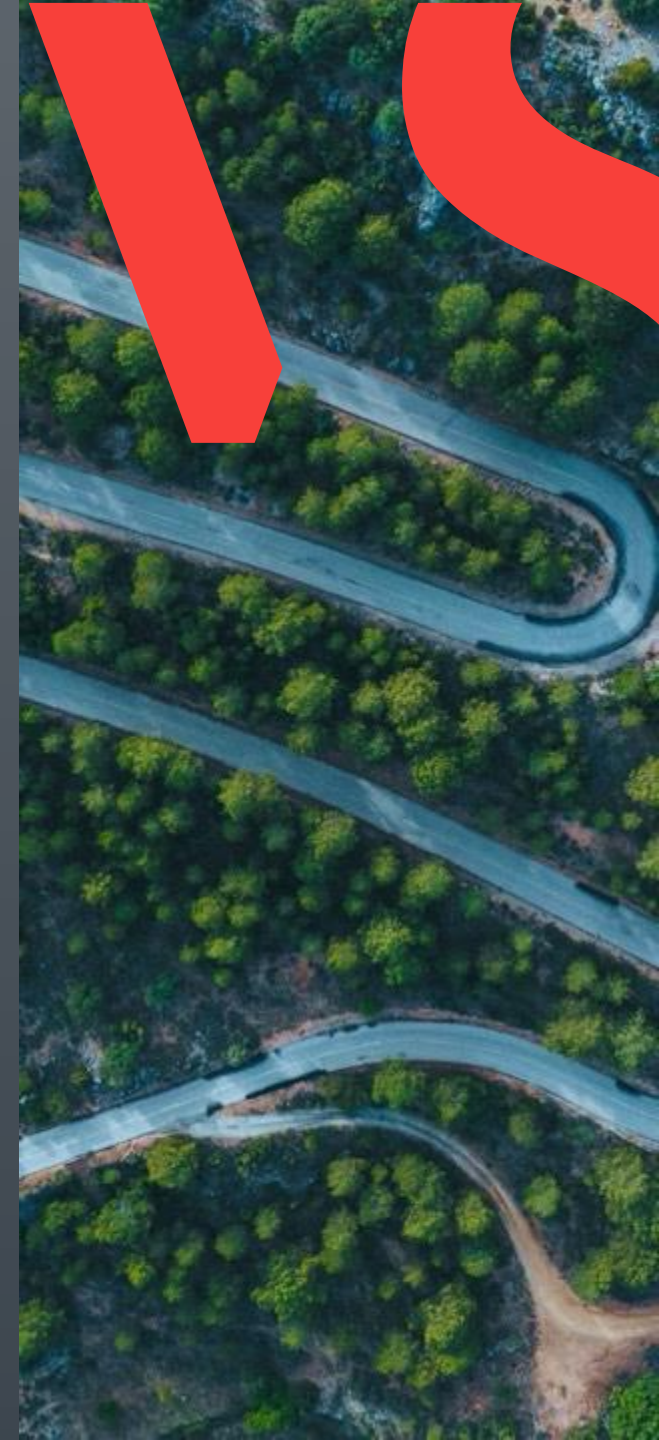


OmaisuuDENhallinta strategisen suunnittelun tukena

Jyrki Paavilainen, WSP

27.2.2024

LVM, LIIKENNE 12 -SIDOSRYHMÄTYÖPAJA

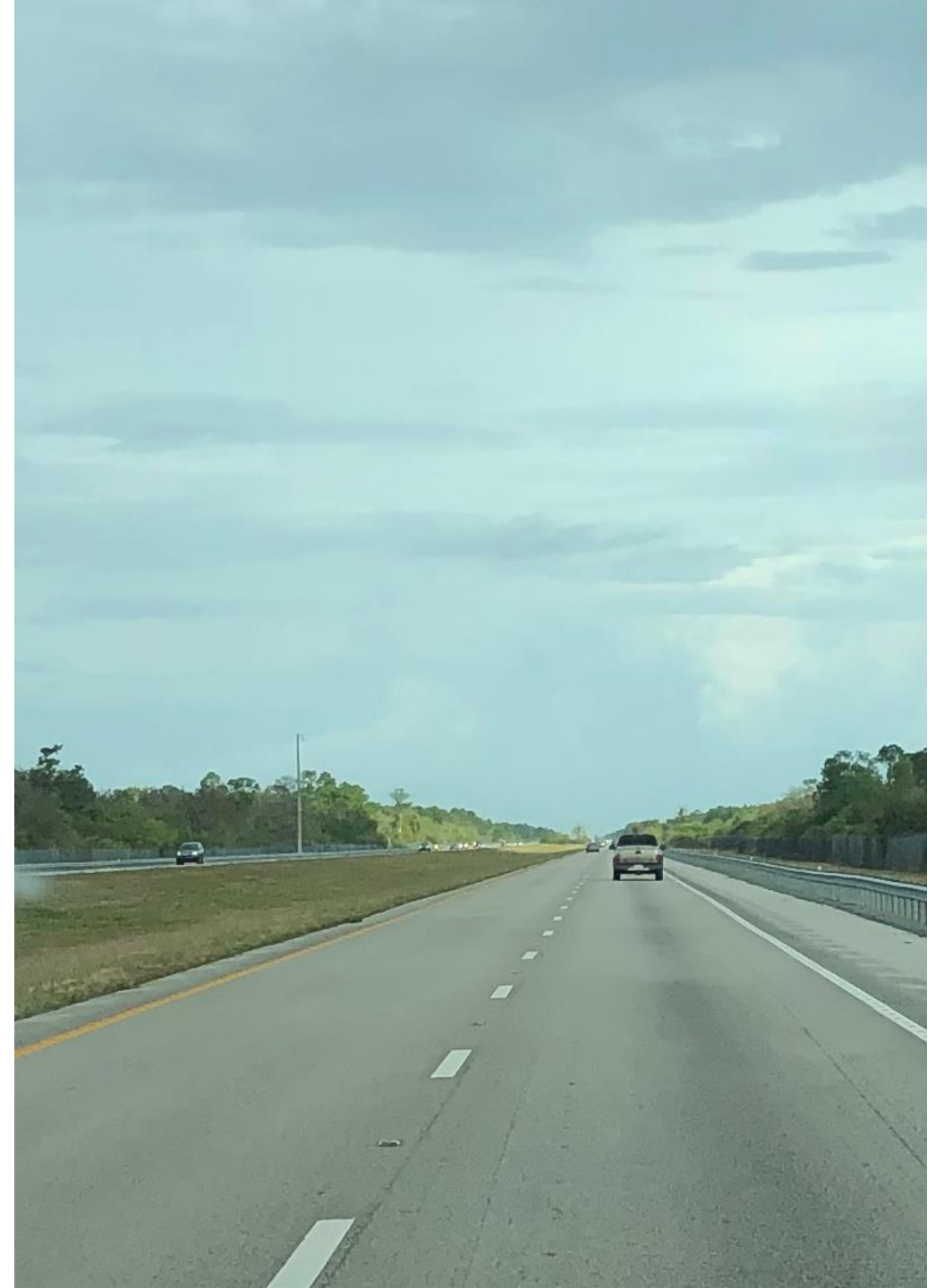


***Pohdinta:
Mikä mahtaa olla
lentoyhtiön tärkein
omaisuus?***



Infraomaisuuden elinikä:

Linjaus	250+ vuotta
Verkostot	50-100 vuotta
Sillat	60-80 vuotta
Rakennekerrokset	20-80 vuotta
Päällyste	5- vuotta



Tavoitteet ja vaatimukset

Käyttäjien odotukset
Strategiset tavoitteet
Omaisuuuden vaatimat toimenpidetarpeet
Toimintaympäristön vaatimukset

Toteutusmahdollisuudet

Käytettävissä olevat resurssit

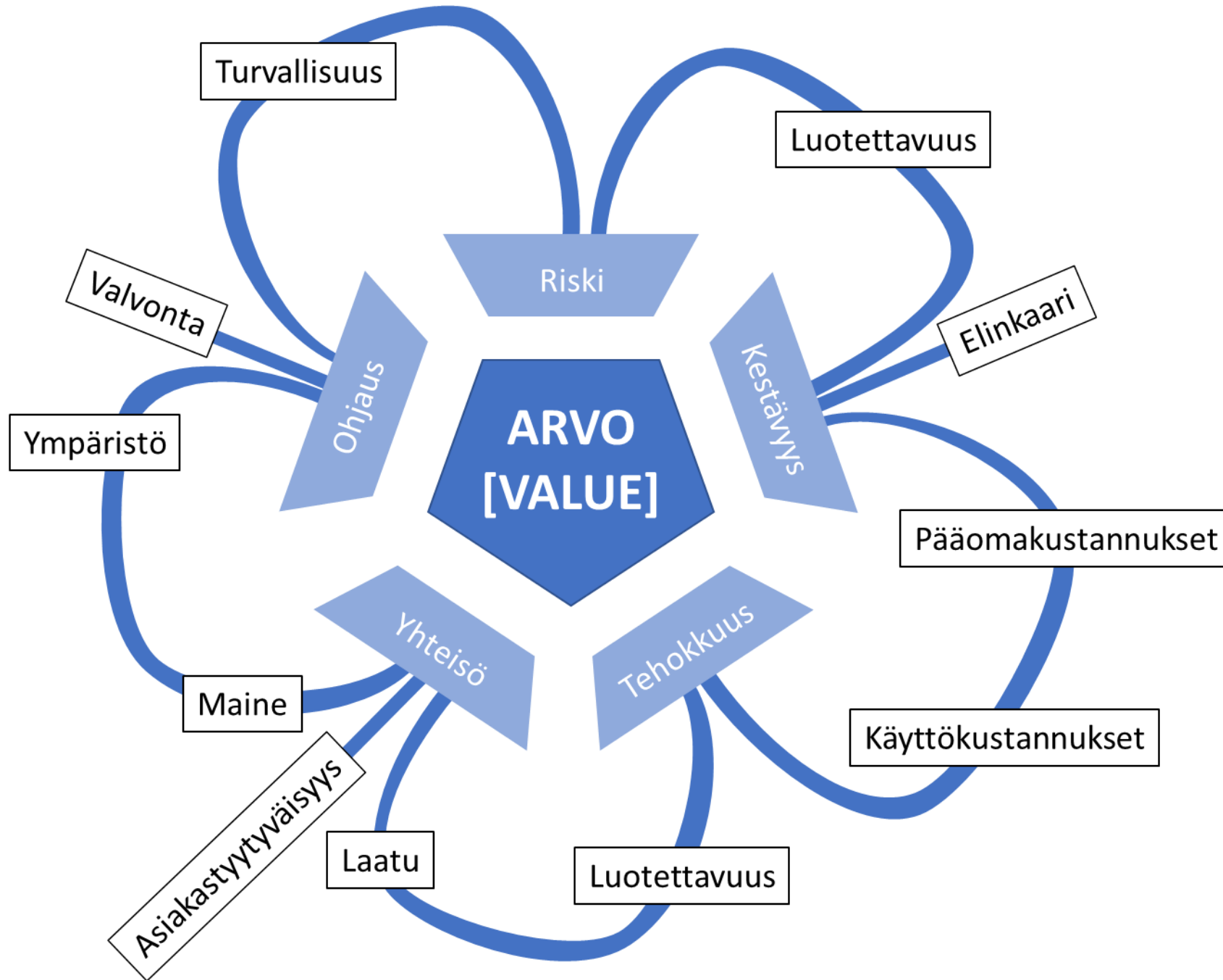


Äly
Tieto
Informaatio
Data

Saavutettavissa oleva palvelu- ja laatutaso

Lähde: Helsingin kaupunki / KYMP

”Maksuttomien julkisten palveluiden kysyntä = ∞”



Arvon käsite

Käsitys arvosta vaihtelee organisaation ja sen sidosryhmien osalta. Tässä yhteydessä tulee sisäistää, että arvon muodostus voi olla omaisuudesta ja sen kautta tuotetuista palveluista saatavaa rahamääräistä arvoa, odotuksia tai periaatteita, jotka ohjaavat toimintaa, tai omaisuuden arvoa. Päätöksenteossa tulisi ottaa huomioon kaikki näkökulmat ja tasapainottaa ne suhteessa omaisuuden elinkaarikustannusten optimointiin.

Johtajuus

Ylimmän johdon tulee sitoutua omaisuudenhallintaan ja sen pitkäjänteiseen kehittämiseen. Johto varmistaa, että omaisuudenhallinnan tavoitteet ja siihen liittyvät päätökset ovat linjassa organisaation tavoitteiden kanssa.

Tietoisuus

Koko organisaation, sidosryhmien ja kumppaneiden tulee omata riittävät tiedot toimintaympäristöstä, omaisuudenhallinnan tavoitteista, omaisuudenhallinnan menettelyistä sekä omaisuudesta ja sen suorituskyvystä. Ylimmän johdon tulee toimillaan ja seurannalla varmistaa tämä tietoisuus.

Organisaation missio, tavoitteet, politiikka, prioriteetit sekä riskien hallinnan ja päätöksenteon kriteerit.

Ylhäältä-alas

Ohjaavat
tavoitteet

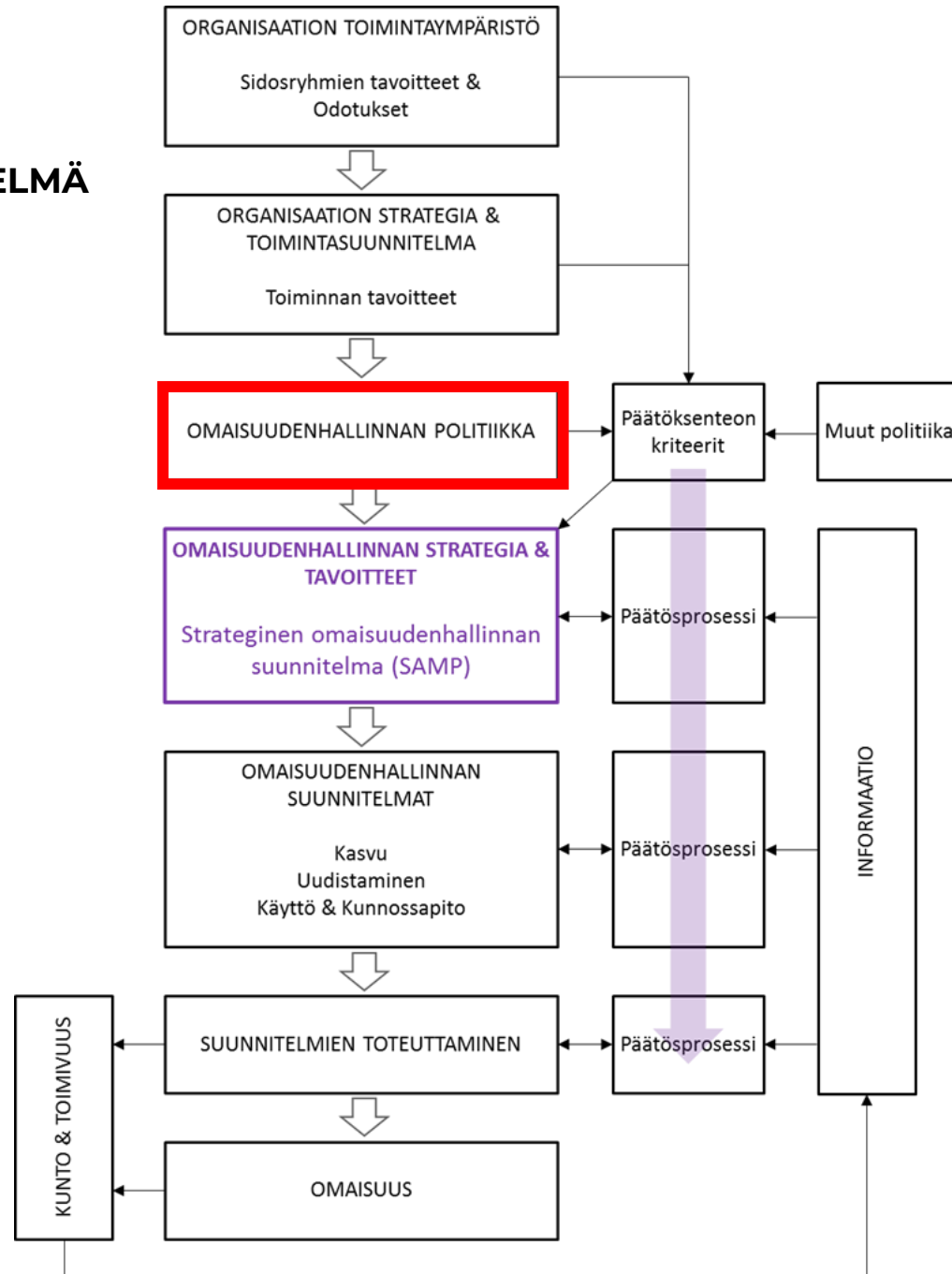
STRATEGINEN OMAISUUDENHALLINNAN SUUNNITELMA (SAMP)

Alhaalta-ylös

Realiteetit &
mahdollisuudet

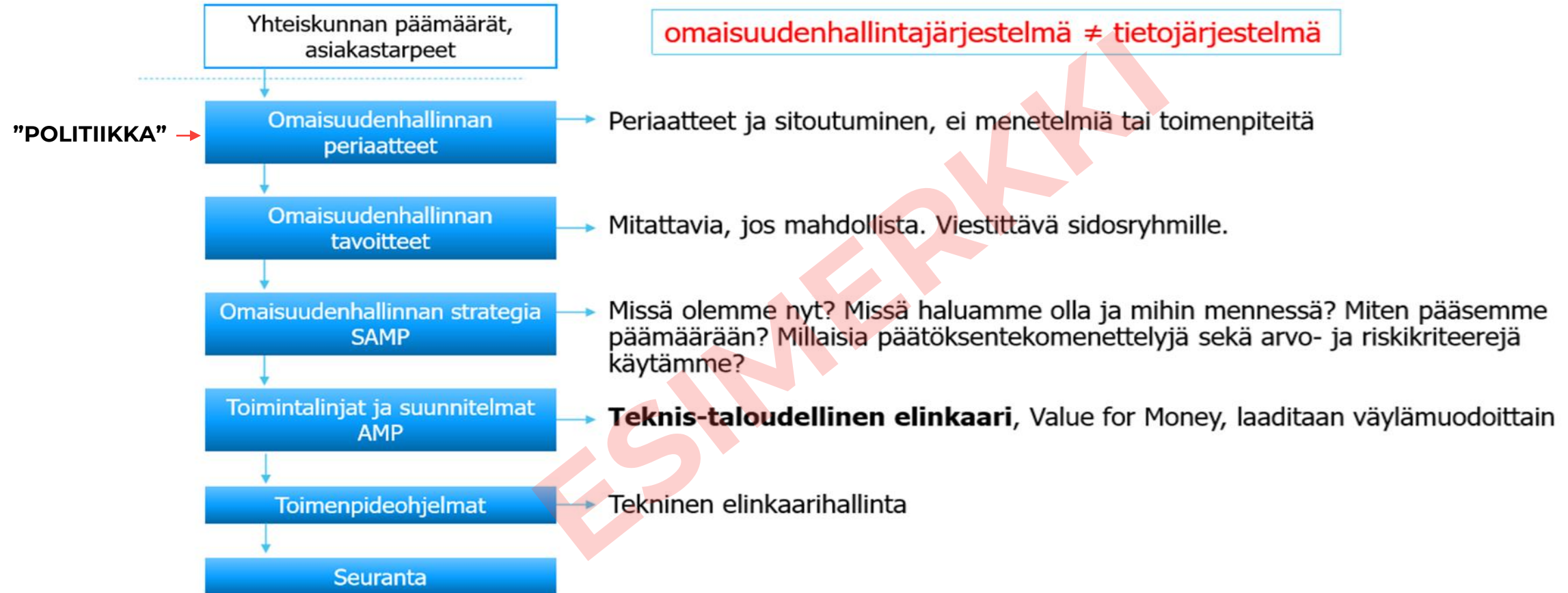
Omaisuuksalkku, kyvykkyydet ja riskit sekä omaisuudenhallinnan kypsyys, prosessit ja työkalut.

OMAIUUDENHALLINTAJÄRJESTELMÄ



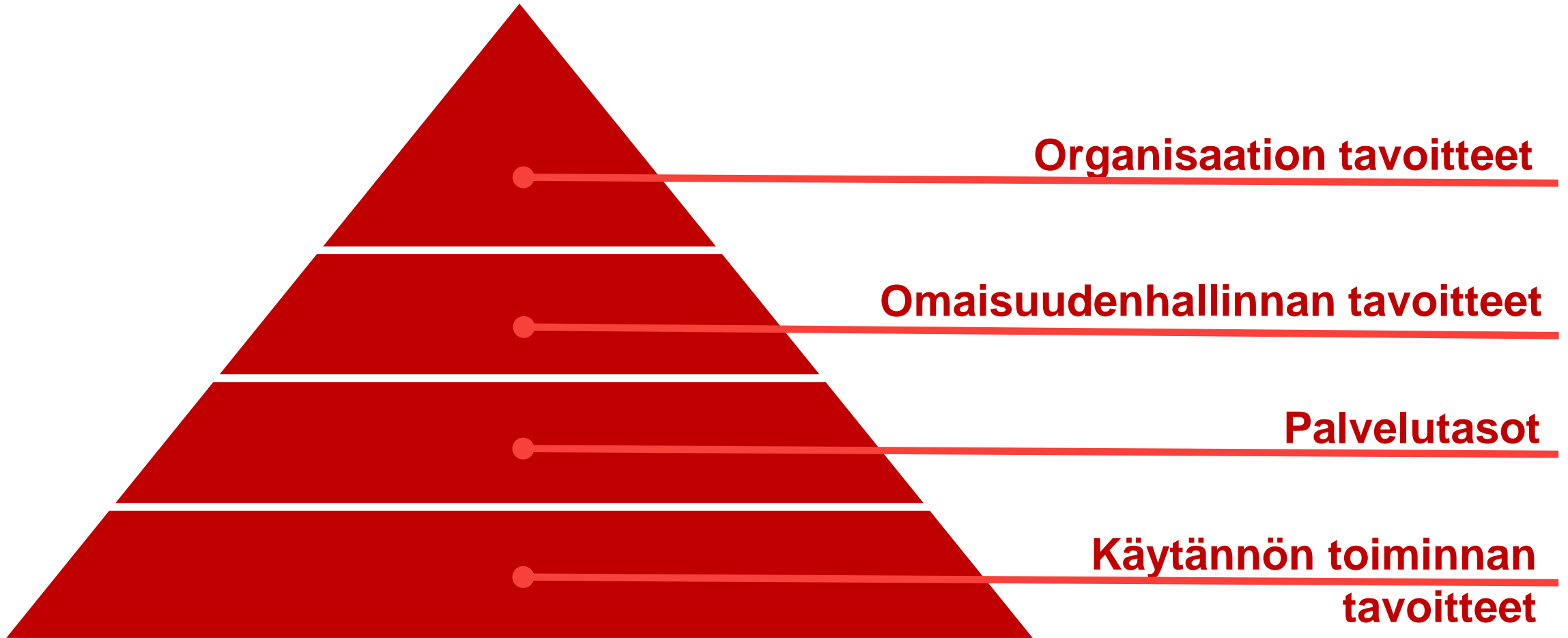
OmaisuuDENhallintajärjestelmä

omaisuudenhallintajärjestelmä ≠ tietojärjestelmä



Lähde: Ari-Pekka Manninen, Väylä 2019

OMAISUUDENHALLINNAN TAVOITEHIERARKIA



OmaisuuDENhallinnan ongelmien tai heikon kehityksen syynä on useimmiten organisaation **sitoutumisen, suunnan tai resurssien puute.**

Organisaation **omaisuudenhallinnan politiikka (tahtotila)** tarvitaan kestävän päätöksenteon tueksi antamaan käytännön työlle ja kehitykselle selvä suunta ja tavoitetaso.

OmaisuuDENhallinnan politiikan tulee liittyä saumattomasti organisaation tehtävään, visioon, strategiaan ja tavoitteisiin.

RATKAISUJA:

- Liikennealan kansallinen omaisuudenhallinnan politiikka.
- Strategiset, pitkäjänteisesti suunnitellut (tekniikka ja talous) ja kestävät vaihtoehdot (ottaen huomioon resurssien niukkuudet).
- Omaisuudenhallintajärjestelmän vaikuttavuuden arviointi (päättösten ja omaisuus/liikennejärjestelmän elinkaarella tehtävien toimenpiteiden vaikutustieto).
- Ihmiset + Data + Kehittyvät laskentajärjestelmät!



Kiitos!

jyrki.paavilainen@wsp.com
Puh. 0400 719 017



wsp.com