



16.12.2005

## VALTION IT -JOHTORYHMÄ

### Osallistujat

Turunen, Juhani	alivaltiosihteeri	valtiovarainministeriö	Puheenjohtaja
Volanen, Risto	valtiosihteeri	valtioneuvoston kanslia	
Viljanen, Ritva	kansliapäällikkö	sisäasiainministeriö	
Haukirauma, Heikki	tietohallintojohtaja	työministeriö	
Linna, Markku	kansliapäällikkö	opetusministeriö	
Hautojärvi, Sirkka	kansliapäällikkö	ympäristöministeriö	
Soini, Kristiina	johtaja	Ilmatieteen laitos	
Koli, Markku	operaatiopäällikkö	Pääsikunta	poissa
Karjalainen, Jorma	ylivohtaja	valtiovarainministeriö	
Honka, Leena	valtion IT -johtaja	valtiovarainministeriö	
Olli-Pekka Rissanen	erityisasiantuntija	valtiovarainministeriö	asiantuntija
Terho Arja	neuvotteleva virkamies	valtiovarainministeriö	sihteeri

Aika Perjantaina 16.12.2005 klo 14.30  
Paikka Valtioneuvoston linna, nh EURO

#### 1 Kokouksen avaus

Puheenjohtaja avasi kokouksen ja totesi kokouksen tärkeimmän aiheen olevan strategian tavoite-tilan käsittely.

#### 2 Edellisen kokouksen pöytäkirjan hyväksyminen

Hyväksyttiin

#### 3 Tilannekatsaus

Leena Honka esitteli valtion IT- toiminnan kehittämistä liitteenä olevan tilanneraportin mukaisesti. VM on asettanut IT- johtoryhmän nykyisessä kokoonpanossaan 31.12.2007 asti.

#### 4 Valtionhallinnon IT- strategia, Arja Terho

Arja Terho esitteli valtionhallinnon IT- strategiaa etukäteen jaettujen strategia- ja toimintasuunnitelmaluonnosten sekä liitteinä olevien kalvojen avulla.

##### **Keskustelussa esille nousivat seuraavat näkökulmat**

##### **Strategian tavoitetila**

- yhtenäisten perustietotekniikkapalvelujen osalta täsmennetään, että on kyse IT- palvelujen os-  
tamisesta

- sähköisen identiteetin hallinnoinnin nähtiin pitkällä tähtäimellä olevan valtion tehtävän. Toi-  
saalta tuotiin esille tähän liittyvät kotimaisen ja EU- lainsäädännön asettamat rajoitteet.

- erikseen on arvioitava, mitä toimintoja on mahdollista ulkoistaa valtion toimintaa ja erityisesti  
valtion turvallisuustoimintaa vaarantamatta normaalioloissa, normaaliolojen häiriötilanteissa ja  
poikkeusoloissa

- kappaleessa, jossa esitetään perustietovarantojen käytön koordinoinnin kehittämistä, tulisi mai-  
nita, että tietovarantojen ylläpito ja hallinnointi säilytetään nykyisen mallin mukaisesti hajautet-  
tuna.

id

- valtion tietoturvallisuuden johtoryhmän (VAHTI) tulisi näkyä integroituna osana IT- toiminnan kokonaisuudesta

**Päätettiin**, että VM:ssä muotoillaan strategiaa esitettyjen näkökulmien pohjalta ja sen jälkeen strategia lähetetään lausuttavaksi hallintoon ja IT-yrityksille.

### **Toimintasuunnitelma**

Toimintasuunnitelman todettiin olevan vielä puutteellisen hankkeiden kustannus- ja hyötyarvioiden puuttumisen vuoksi. Sovittiin, että ehdotetuista kärkihankkeista tehdään karkeat kustannus- ja hyötyarviot tammi- helmikuun aikana. Lausuntokierroksen ja sen pohjalta tehtävien päätösten jälkeen käynnistetään esitutkimukset ensimmäiseksi käynnistettävistä hankkeista. Tuottavuusnäkökulman tulisi olla vahvasti mukana hankkeiden priorisoinnissa. Puolessa vuodessa tehtävien esitutkimusten pohjalta tehdään lopulliset päätökset hankkeiden toteuttamisesta ja resursoinnista.

Yhteistä turvallista tietoverkkoa suunniteltaessa tulee huomioida olemassaolevat verkkoratkaisut ja suunnitteilla oleva turvallisuusviranomaisten SecNet- hanke.

**Päätettiin**, että toimintasuunnitelmaluonnosta karsitaan niin, että siinä näkyvät esitettyjen hankkeiden kuvaukset ja se nimetään uudelleen Hankekuvaukset –asiakirjaksi, joka liitetään lausunnonle lähtevään IT- strategiaan. Sovittiin myös, että seuraavaa kokousta varten kootaan luettelo sellaisista meneillään olevista hankkeista, joilla nähdään olevan liittyviä IT-strategiaan.

## 5 Seuraavat kokoukset

to 12.1. klo 14.00  
ke 15.2. klo 14.00  
ti 7.3. klo 14.00  
to 6.4. klo 14.00  
ma 15.5. klo 14.00  
ke 14.6. klo 14.00  
ti 22.8. klo 14.00  
ma 18.9. klo 14.00  
to 19.10. klo 14.00  
pe 15.12. klo 14.00

Marraskuu 13.11., 14.11. tai 15.11.

## 6 Kokouksen päättäminen

Seuraava IT- johtoryhmän kokous pidetään torstaina 12.1. klo 14.00 valtioneuvoston linnassa, neuvotteluhuone Euro.

Puheenjohtaja kiitti osallistujia keskustelusta.

Jakelu: Johtoryhmän jäsenet

Valtioneuvoston hankerekisteri HARE



## VALTION IT-TOIMINNAN UUDISTAMISEN TILANNERAPORTTI 16.12.2005

### Valtion IT-toiminnan organisaatio

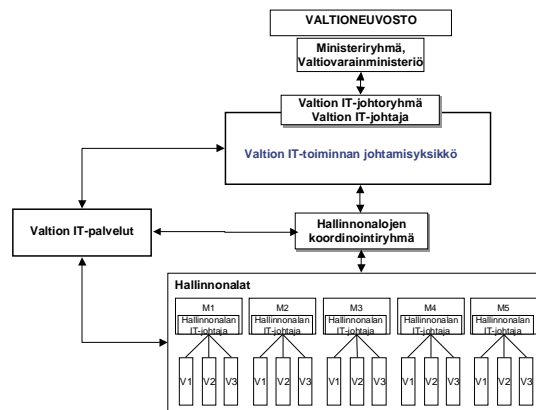
Valtion IT-johtoryhmä ja valtion IT-koordinointiryhmän ovat kokoontuneet säännöllisesti noin kuukausittain vuoden 2005 aikana.

Hallinnonalojen sisäinen koordinointi on kunkin hallinnonalan vastuulla. Työn organisointi hallinnonaloilla on kesken.

Valtion IT-palvelut –yksikön toiminnan suunnittelu on kesken ja siirtyy vuoden 2006 puolelle. Yksikön tulee olla toiminnassa vuonna 2007.



### Valtion IT-toiminnan johtamis- ja organisaatiomalli



VALTIOVARAINMINISTERIÖ

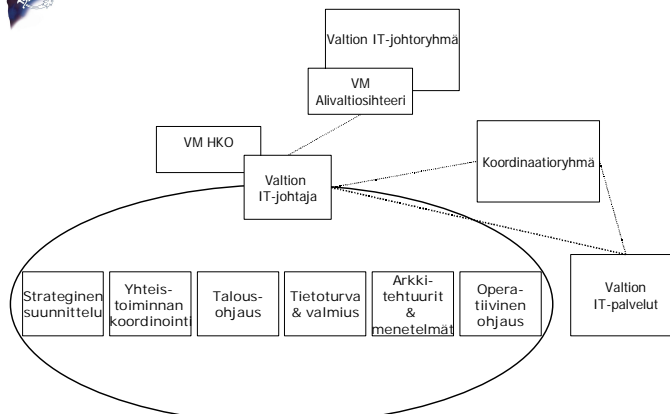
6

### Valtion IT-toiminnan johtamisyksikkö

Valtion IT-toiminnan johtamisyksikössä toimii tällä hetkellä 11 henkilöä (ml. 1 jaettu henkilö, lakimies ja 2 sihteeriä). Arkkitehtuureista ja menetelmistä vastaavaa henkilö Aki Siponen on tulossa töihin 1.1.2006. Vuoden 2006 alusta lähtien on tarkoitus palkata yksikköön noin 10 henkilöä lähinnä valtionhallinnon sisältä. Henkilötärpeen määrittelevät toiminta-



### Valtion IT-toiminnan johtamisyksikkö



suunnitelman keskeiset hankkeet.

#### ValtiIT; yhteiset IT-palvelut -osahanke

Työryhmä pitää viimeisen kokouksensa joulukuussa 2005. Työryhmän työn lopputulos on sulautettu IT-strategiaan ja sen toimintasuunnitelmaan. Työryhmä tekee oman loppuraporttiyhteenvetonsa tammikuun 2006 aikana.

Osahankkeen vetäjänä toimii O-P Rissanen (VM).

#### ValtiIT; lainsäädäntö -osahanke

Tietohallintolain valmisteluun keskittyvä työryhmä on sopeuttanut työryhtiään IT-strategian ja sen toimintasuunnitelman valmistusaikataulun mukaiseksi, jotta lakiin ja sen perusteluihin saataisiin mukaan toimintasuunnitelmaan sisältyvät yhteiset palvelut. Työryhmä onkin pyytänyt lisää aikaa maaliskuun 2006 loppuun.

Osahankkeen vetäjänä toimii Heikki Joustie (VM).

#### ValtiIT; talousohjaus -osahanke

IT-toiminnan talousohjaukseen liittyvä työryhmä on saamassa työnsä valmiiksi tammikuun 2006 loppuun mennessä. Tavoitteena on alkuvaiheessa saada IT-investoinnit näkymään TTS:issä ja budjeteissa, IT-hankesalkun tiedot kerätyksi sekä kustannusseuranta toimimaan. Lisäksi työryhmä on harkitsemassa täsmennyksiä isojen IT-investointien päätösprosessiin. Raportti tulee valtion IT-johtoryhmän käsittelyyn tammi- ja/ tai helmikuun 2006 kokouksessa, minkä jälkeen se lähetetään lausunnolle. Pyrkimyksenä on saada myös vuoden 2007 budjettia varten ohjeistus tehdyksi alkuvuonna 2006.

Osahankkeen vetäjänä toimii Helena Tarkka (VM).

#### IT-strategia ja toimintasuunnitelma –2011

IT-strategian ja siihen liittyvän toimintasuunnitelman kehitystyö on alkanut elokuun alussa lomien jälkeen ja on valmistumassa aikataulun mukaisesti. Lausunnot tulisi kerätä ja päätökset hankkeista ja niiden resursseista tehdä vuoden 2006 1. neljänneksen aikana.

Aikataulu on ollut tiukka, ja se on asettanut paineita myös muille ValtiIT-osahankkeille. Sekä valtion IT-johtoryhmä että IT-koordinaatioryhmä ovat käsitellyt työn tuloksia kaikissa kokouksissaan syksyn aikana. Kirjoittava ryhmä on kokoontunut useita kertoja. Lisäksi tavoiteltua on käsitelty ns. pyöreän pöydän keskusteluissa, joihin on osallistunut useiden virastojen ja ministeriöiden edustajia, sekä yliopistojen järjestämässä keskustelutilaisuudessa.

IT-strategia toimintasuunnitelmineen on valmistunut käsittelyä varten. Se sisältää seuraavat osa-alueet: toimintaympäristön muutokset, nykytila, SWOT-analyysi, tavoitteet IT-toiminnan kehittämiseksi, kriittiset menestys-

tekijät, mittarit ja valtion IT-toiminnan tavoitetila ja toimintaperiaatteet sekä toimintasuunnitelma 2006-11.

Toimintasuunnitelmaa on viimeksi käsitelty ja muokattu IT-koordinaatioryhmän kokouksessa 13.12.2005.

Toimintasuunnitelmasta puuttuvat toistaiseksi hankkeiden kustannusarviot ja henkilöresurssitarpeet. Niitä tarvitaan, jotta hankkeiden priorisointia ja aikataulutusta voidaan sopeuttaa käytössä olevan rahoituksen kanssa. Se työ ehditään kuitenkin tehdä vuonna 2006 ja käynnistää jo lausuntokierroksen aikana.

#### Uudistuksesta tiedottaminen

Uudistamisen tilanteesta on tiedotettu mm. Hanselin, yliopistojen ja rekisteripoolin tilaisuuksissa sekä tietoturvapäivillä.

Valtionhallinnon IT-vastuuhenkilöiden tiedotustilaisuus on pidetty 26.10.2005 ja seuraava pidetään 8.2.2006.

IT-yrityksille on tarkoitus pitää tiedotustilaisuus (IT-foorumi) 25.1.2006.

#### Ensimmäisiä palveluita

Kansalaisten tunnistamiseen julkisen hallinnon sähköisissä palveluissa liit-tyvä kehitystyö (VETUMA) on käynnistynyt tietoyhteiskuntaohjelman hankkeena. Palvelu otetaan käyttöön alkuvuonna 2006. Sille tehdään audi-tointi ulkopuolisen arvioijan toimesta. Palvelun tuotantokustannuksiin on myönnetty 450 tEUR lisäbudjetissa.

Tietoliikennepalvelujen kilpailutukseen liittyvät tarjouspyynnöt ovat lähte-mässä liikkeelle Hanselin toimesta näinä päivinä. Siihen on sitoutunut kui-tenkin vain 3 virastoa/ ministeriötä.

# Valtion IT- strategian laatiminen

## Ohjausryhmä

- Valtion IT-johtoryhmä

## Valmisteluryhmä

- Valtion IT-toiminnan koordinaatioryhmä eli
- ministeriöissä hallinnonalojen tietohallinnon ohjaamisesta vastaavat henkilöt

## Kirjoittava ryhmä

- valtion IT-johtaja Leena Honka,
- tietohallintojohtaja Heikki Heikkilä YM,
- tietohallintojohtaja Kaarlo Korvola SM,
- finanssineuvos Anja Simola, VM ja
- neuvotteleva virkamies Arja Terho VM

## Konsulttien käyttö

- Gartner, ympäristöanalyysi
- Cap Gemini, työpajan veto
- TietoEnator, toimintasuunnitelman työstäminen

# IT- strategian laatimisen aikataulu

## Kesäkuu

- strategian rungon + alustava aikataulun hyväksyminen

## Elokuu

- valtion IT -toiminnan nykytilan kuvaus, SWOT
- toimintaympäristön muutos
- hallinnon kehittämisen haasteet

## Syyskuu

- tavoitteet toiminnan kehittämiselle
- valtion IT- toiminnan tavoitetila 2010


## Loka-marraskuu

- toimintaperiaatteet
- toimintasuunnitelmat ja toteuttamisohjelmat

## Joulukuu

- valmis lähetettäväksi lausunnoille

# Ehdotus IT-strategian ja toimintasuunnitelman jatkokäsittelyksi

joulu	tammi	helmi	maalis	huhti
strategian sisältö kiinnitetään	lausuttavaksi •ministeriöt •IT-yritykset	lausunto-yhteenveto	•IT-johtoryhmä •muut päätökset (TYK, HALKE, iltakoulu)	
kehittämisohjelmat ja kärkihankkeet kiinnitetään	ovatko oikeita? mitä hyötyä virastoille?		budjetin valmistelu	
	karkeat kustannus/hyöty- ja resurssitarvearviot valituista kärkihankkeista		kehittämisohjelmien organisointi	
			kärkihankkeiden resursointi	esitutkimukset kärkihankkeista alkavat

# Haasteista toimenpiteisiin

Haasteet	Linjaukset	Kehittämishjelmat
<p>Muuttuvat palvelutarpeet ja odotukset</p> <p>Hallinnon avoimuus ja luotettavuus</p> <p>Globalisaatio EU-integraatio</p> <p>Väestön ikääntyminen Henkilöstöä eläkkeelle</p> <p>Alueellinen epätasapaino</p>	<p><b>Tyytyväiset asiakkaat, joustavat palvelut</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tietoa hallinnosta ja sen toiminnasta on tarjolla asiakkaille helposti ja ymmärrettävästi.</li><li>• Valtionhallinnon palvelut on rakennettu asiakaslähtöisesti ja kattavasti</li></ul> <p><b>Tehokas, verkottunut hallinto</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• IT -toiminta tukee ja mahdollistaa valtionhallinnon tuottavuuden parantamista, poikkihallinnollista toimintaa ja rakennemuutoksia.</li><li>• Valtionhallinnon IT -ympäristö on yhtenäinen sekä teknisesti ja tietosisällöllisesti yhteentoimiva.</li><li>• IT –toiminta on kustannustehokasta ja sitä ohjataan konsernimaisesti.</li><li>• IT –toiminnan palvelutaso ja riittävä tietoturvan taso on varmistettu kaikissa olosuhteissa.</li><li>• IT –peruspalvelut tuotetaan keskitetysti.</li><li>• Valtionhallinnon IT –osaaminen ja asiantuntijuus ... ...on sekä laadullisesti että määrällisesti riittävää ....</li></ul>	<p>Asiakaslähtöiset sähköiset palvelut</p> <p>Yhteentoimivuus</p> <p>Yhteiset tietojärjestelmät</p> <p>Yhtenäiset perustietotekniikkapalvelut</p> <p>Tietoturvallisuus</p>

# Haasteista toimenpiteisiin

Haasteet	Linjaukset	Kärkihankkeet
<p>Muuttuvat palvelutarpeet ja odotukset</p> <p>Hallinnon avoimuus ja luotettavuus</p> <p>Globalisaatio Eu-integraatio</p> <p>Väestön ikääntyminen Henkilöstön eläköityminen</p> <p>Alueellinen epätasapaino</p>	<p><b>Tyytyväiset asiakkaat, joustavat palvelut</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Tietoa hallinnosta ja sen toiminnasta on tarjolla asiakkaille helposti ja ymmärrettävästi.</li><li>• Valtionhallinnon palvelut on rakennettu asiakaslähtöisesti ja kattavasti</li></ul> <p><b>Tehokas, verkottunut hallinto</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• IT -toiminta tukee ja mahdollistaa valtionhallinnon tuottavuuden parantamista, poikkihallinnollista toimintaa ja rakennemuutoksia.</li><li>• Valtionhallinnon IT -ympäristö on yhtenäinen sekä teknisesti ja tietosisällöllisesti yhteentoimiva.</li><li>• IT –toiminta on kustannustehokasta ja sitä ohjataan konsernimaisesti.</li><li>• IT –toiminnan palvelutaso ja riittävä tietoturvan taso on varmistettu kaikissa olosuhteissa.</li><li>• IT –peruspalvelut tuotetaan keskitetysti.</li><li>• Valtionhallinnon IT –osaaminen ja asiantuntijuus ... ...on sekä laadullisesti että määrällisesti riittävää ....</li></ul>	<p>Sähköisten palvelujen alusta</p> <p>Yhteiset arkkitehtuurit Rajapinnat perustietovarantoihin</p> <p>Yhteinen, turvallinen tietoliikenneverkko</p> <p>Dokumentinhallinta ja arkisto</p> <p>Sähköposti, kalenteri</p> <p>Virkamiehen tunnistaminen ja käyttöoikeuksien hallinta</p> <p>Tietoturvasojen määrittely</p> <p>Varautuminen</p> <p>Hankesalkku</p>

# Toimintasuunnitelma vuosirenkailla

