

LOPPURAPORTTI – TE24 Hankinnat-työryhmä

Ryhmän kokoonpano

Hankinnat – työryhmä oli ensimmäinen valtakunnallisen TE-koordinaattiorakenteen puitteissa toimeenpanon valmistelua varten asetettu työryhmä. Ryhmä aloitti toimintansa jo vuoden 2022 syyskaudella ja siihen kuului ryhmän aloittaessa TE-hallinnon sisäisiä asiantuntijoita. Vuoden 2023 alusta alkaen mukaan nimettiin myös kuntien edustajat. Ryhmässä oli yhteensä noin 30 jäsentä. Mukana oli edustajia ELY-keskuksista, KEHA-keskuksesta, ministeriöistä (TEM, VM), kunnista ja Kuntaliitosta.

Kokoukset ja työskentelytavat

Ryhmä kokoontui toimikautensa aikana yhteensä 25 kertaa. Kokoukset järjestettiin Teams-yhteydellä. Työryhmä työskenteli myös kokousten ulkopuolella, jolloin ryhmäläiset luonnostelivat materiaaleja, antoivat kirjallisia kommentteja ja tekivät yhteistyötä muiden TE24-ryhmien ja sidosryhmien kanssa.

Eniten puhuttaneet aiheet

Hankinnat-työryhmän tavoitteena oli luoda valtakunnallinen toimintamalli TE-palveluhankintojen sujuvaan siirtymiseen työvoimaviranomaisille. Tavoitteena oli, ettei asiakkaiden palveluissa tapahdu katkoksia järjestämisvastuun siirtymävaiheessa.

Ryhmässä käytiin aktiivista keskustelua erityisesti seuraavista teemoista:

- Hankintasopimusten siirtymävaihe ja sopimusten siirtymälausekkeet
- Viranomaisten toimivalta tehdä työvoimapalveluhankintoja
- Määrärahojen käyttö ja maksatus vuodenvaihteessa 2024–2025
- Alueellisen ja valtakunnallisen valmistelun työnjako
- Ylialueellisten ja valtakunnallisten hankintasopimusten siirtäminen ja ylialueelliset hankinnat jatkossa

Merkittävimmät ratkaisut ja tuotokset

Työryhmä tuotti seuraavat keskeiset ratkaisut ja materiaalit:

- Hankintojen siirtymisen tiekartta
- Kuvaus TE-palveluiden hankintaprosessista TE-hallinnossa
- Toimintasuositukset (6 kpl) työvoimapalveluhankintojen ja sopimusten siirtämiseen
- Riskiarvio sopimusten siirtämisestä

- Työvoimapalveluiden tuotantotapojen valtakunnallinen kysely kunnille ja kyselyn tulosten analyysi

Lisäksi Uudenmaan ELY-keskuksen Oikeudelliset palvelut - yksikkö toteutti Hankinnat-ryhmän toimeksiannosta sopimusklinikan yhteistyössä JHNY:n kanssa, tuotti koulutusosion työvoimapalveluhankinnoista TE24-perehdytyksen tukiohjelmaan sekä loi ohjeen ja prosessin hankintasopimusten tekniseen siirtoon.

Ryhmän toiminnan arviointi

Hankinnat-työryhmä katsoo onnistuneensa tukemaan uudistuksen toimeenpanoa ja ryhmälle asetettuja tehtäviä hyvin. Hankintojen ja sopimusten siirtyminen on edennyt hallitusti ja keskeiset ongelmat on pystytty ratkaisemaan hyvissä ajoin.

Ryhmän toiminnan onnistumista edesauttoivat seuraavat seikat:

- ryhmän kokoonpanon asiantuntevuus ja verkostojen hyödyntäminen
- konkreettiset ja rajatut tehtävät/ongelmat
- ratkaisukeskeinen ja rakentava työskentelyote

Hankintojen ja sopimusten siirtymiseen liittyvien ongelmien tunnistaminen oli yksi suurimpia työryhmän haasteita. Lisäksi joitakin tarkennuksia tuli tehdä siitä, mille työryhmälle tietty asiakokonaisuus kuuluu. Valtakunnallisten toimintamallien laatimista vaikeutti myös alueiden ja toimintojen erilaisuus. Haasteita toi myös lainsäädännön tulkinnanvaraisuus ja puutteellisuus tietyiltä osin.

Työryhmän kokemuksen perusteella voidaan todeta, että merkittävien uudistusten onnistunut valmistelu edellyttää

- ennakoivaa ja selkeää ohjausta
- jatkuvaa vuoropuhelua eri tasoilla
- resurssien riittävyyden varmistamista

Raisa Erma, Asiakas- ja neuvontapalvelut vastuualueen johtaja, KEHA-keskus

Paula Tervo, Kehittämispäällikkö, KEHA-keskus

Marjaana Salonen, Lakimies, KEHA-keskus