

**Asettamis päätös**VM027:00/2017  
STM068:00/2015

30.5.2017

**Sote- ja maakuntauudistuksen digimuutoksen ja toimeenpanon strateginen ohjausryhmä**

Maakuntauudistuksen projektiryhmä, sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen projektiryhmän käsittelyn jälkeen on tänään asettanut sote- ja maakuntauudistuksen digimuutoksen ja toimeenpanon strategisen ohjausryhmän.

**Toimikausi**

1.6.2017 – 31.12.2019.

**Tausta**

Hallitus on linjannut 12.9.2016 siitä, miten julkisen hallinnon ja palveluiden digitalisointia ja siinä tarvittavaa ICT-toimintaa toteutetaan sote- ja maakuntauudistuksessa. Reformiministeriöryhmä linjasi kokouksessaan 22.9.2016 toimeenpanoon kuuluvaa palvelukeskuksen perustamista. Maakuntien tiedonhallintaa ja yhteisiä järjestelmiä ja digitalisaatiota koskevat linjaukset hallitus on antanut 5.4.2016.

Digitalisaatiota toimeenpannaan hankkeiden ja toimenpiteiden avulla. Hankkeet ja toimenpiteet kootaan yhtenäiseksi hankesalkuksi, joka myös rahoitetaan kokonaisuutena. Salkussa on myös kokonaisuuksia, jotka ovat perusta valtakunnalliselle ja maakunnissa tapahtuvalle toimeenpanolle.

Digimuutoksen ja toimeenpanon strategisen ohjausryhmän tehtävänä on ohjata ja ylläpitää muutosta ml. muutosohjelman hankkeissa tehtävää toimeenpanoa. Strateginen ohjausryhmä raportoi toiminnastaan maakuntauudistuksen ja sote-uudistuksen projektiryhmille, jotka kukin tehtävälänsä osalta hyväksyvät strategisen ohjausryhmän toimintasuunnitelman ja digimuutoksen yleiset linjaukset esiteltäväksi reformiministeriöryhmälle, joka poliittisella tasolla ohjaa uudistusten valmistelua valtioneuvostossa ja uudistuksen vastuuministereille valtiovarainministeriössä (maakuntauudistus) ja sosiaali- ja terveysministeriössä (sote-uudistus). Uudistuksen toimeenpanovaiheessa ollaan siirtymässä yhden projektiryhmän malliin ja sen toteututtua strateginen ohjausryhmä raportoi perustettavalle sote- ja maakuntauudistuksen yhteiselle projektiryhmälle.

Maakuntauudistuksen projektiryhmä vastaa eri reformikokonaisuuksien yhteensovittamisesta.

Strategisen ohjausryhmän alaisuudessa on hanketoimisto, jolla on johtoryhmä. Hanketoimiston johtoryhmä vastaa operatiivisesta johtamisesta ja ohjaa toimeenpanoa sekä toteuttaa projektisalkun hallintaa ja valmistelee strategiselle ohjausryhmälle vietävät keskeiset hankkeiden suunnitelmat ja linjaukset.

Muutosohjelman toteuttavaan hankesalkkuun tulevat maakuntien käynnistämisen ja jatkuvuuden kannalta välttämättömät hankkeet ja toimenpiteet, jotka organisoivat ja resursoivat

nimetty vastuorganisaatio. Hankkeiden keskeiset asiat käsitellään strategisessa ohjausryhmässä.

Maakuntien valtakunnallisten palvelukeskusten valmistelua toteuttaa 30.11.2016 asetettu johtoryhmä ja sen alaisuudessa toimivat palvelukeskuskohtaiset ohjausryhmät sekä niiden projektiryhmät. ICT-palvelukeskuksen valmisteluun liittyvät linjausehdotukset tuodaan käsiteltäväksi digimuutoksen ja toimeenpanon strategiseen ohjausryhmään, joka vastaa niiden yhteensovittamisesta sote- ja maakuntauudistuksen digitalisaation tavoitteisiin ja toimeenpanoon.

Valtiovarainministeriön ja sosiaali- ja terveysministeriön valmisteluvastuut sote- ja maakuntauudistuksessa säilyvät. Sosiaali- ja terveysministeriössä valmistellaan sote-uudistuksen digiasiat ja valtiovarainministeriössä maakuntauudistuksen digiasiat.

## Tehtävä

### Strategisen ohjausryhmän tehtävänä on:

1. Ylläpitää digitavoitetta maakunta- ja sote-rakenteeseen ja muutokseen liittyen huomioiden muu julkisen hallinnon ICT/digi-kehittäminen (iso kuva).
2. Varmistaa muutoksen toteutuminen ja tarvittavat resurssit.
3. Toteuttaa muutoksen strategista ohjausta ja hyväksyä linjauseitykset valtakunnallisesti merkittävistä vastuunjako-, rahoitus- (rahoituksen hyväksyminen projektipäällikköryhmässä sovituin periaattein) ja muista vastaavista strategisista kysymyksistä ennen niiden esittelyä sote- ja/tai maakuntaprojektiryhmille sekä muille päättävillä ryhmille.
4. Hyväksyä digivalmistelun kansallinen tiekartta ja sen merkittävät päivitykset.
5. Hyväksyä kokonaisarkkitehtuurin tavoitetta ja päättää sen toteutuksesta (tai siitä poikkeamisesta) hankkeissa.
6. Ohjata ja tukea hanketoimiston johtoryhmää ja sen ohjaamaa toimeenpanoa.
7. Arvioida toimeenpanon strategiset riskit ja ohjata ja valvoa digimuutoksen toimeenpanon riskejä ja niiden hallintaa operatiivisessa ohjausryhmässä.
8. Ylläpitää keskustelua ja yhteydenpitoa maakuntien muutosjohtajiin ja kuntiin.

Strategisen ohjausryhmän ensimmäinen tehtävä on priorisoida maakuntien käynnistämisen ja jatkuvuuden kannalta välttämättömät digimuutoksen toimenpiteet.

## Organisointi

### **Puheenjohtaja:**

Projektinjohtaja, alivaltiosihteeri Tuomas Pöysti, sosiaali- ja terveysministeriö (1.10.2017 lukien valtiovarainministeriö)

### **Varapuheenjohtaja:**

Osastopäällikkö, ylijohtaja Anna-Maija Karjalainen, valtiovarainministeriö

### **Jäsenet:**

Osastopäällikkö, ylijohtaja Kirsi Varhila, sosiaali- ja terveysministeriö

Hallitusneuvos Auli Valli-Lintu, valtiovarainministeriö

Osastopäällikkö, ylijohtaja Taina Susiluoto (virkaavaalla), sijainen osastopäällikkö, ylijohtaja Marja-Riitta Pihlman, työ- ja elinkeinoministeriö

Maakuntauudistuksen muutosjohtaja Pauli Harju, valtiovarainministeriö

Sote-muutosjohtaja Sinikka Salo, sosiaali- ja terveysministeriö

Markus Sovala, Uusimaa (varalla Ari Pätsi, Etelä-Pohjanmaa) Maakuntien muutosjohtajien puheenjohtajisto

Maire Ahopelto, Kainuu (varalla Laura Leppänen, Varsinais-Suomi) Maakuntien muutosjohtajien puheenjohtajisto  
 Johtaja Mikael Forss, KELA Kuntaliiton edustaja  
 sosiaali- ja terveydenhuollon toimialajohtaja Juha Jolkkonen Helsingin kaupungilta (varalla suunnittelujohtaja Leena Viitasaari Tampereen kaupungilta)

***Pysyvät asiantuntijat:***

Pääjohtaja Olli-Pekka Heinonen, Opetushallitus  
 Johtaja Minna Saario, sosiaali- ja terveysministeriö  
 Hallinto- ja kehitysjohtaja, ylijohdaja Helena Tarkka, valtiovarainministeriö

***Esittelevät asiantuntijat:***

Projektipäällikkö Tomi Hytönen, valtiovarainministeriö / Maku-digi  
 Tietohallintoneuvos Maritta Korhonen, sosiaali- ja terveysministeriö / Sote-digi

**Kustannukset ja rahoitus**

Strategisen ohjausryhmän työ tehdään virkatyönä. Muut kustannukset maksetaan maakunta- ja sote-uudistuksen valmisteluun varatuista määrärahoista.

<b>LIITTEET</b>	Liite 1: Hanketoimiston johtoryhmän toimeksianto ja kokoonpano
<b>JAKELU</b>	Ryhmien jäsenet
<b>TIEDOKSI</b>	Valtiovarainministeriö Sosiaali- ja terveysministeriö Työ- ja elinkeinoministeriö Sisäministeriö Maa- ja metsätalousministeriö Ympäristöministeriö Liikenne- ja viestintäministeriö Opetushallitus Terveyden ja hyvinvoinnin laitos ELY-keskukset ELY-keskusten sekä TE-toimistojen kehittämis- ja hallintokeskus Kansaneläkelaitos Kuntaliitto Maakuntien muutosjohtajien puheenjohtajiston verkosto, muutosjohtaja Aija Tuimala Maakuntadigiverkosto/verkon puheenjohtaja Kuusikko-kunnat, puheenjohtaja, tulosalueen johtaja Sari Ahonen

## Liite 1: Hanketoimiston johtoryhmä ja hanketoimisto

### Asettaminen

Maakuntauudistuksen projektiryhmä, sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen projektiryhmän käsittelyn jälkeen on asettanut hanketoimiston johtoryhmän.

### Toimikausi

1.6.2017 – 31.12.2019

### Tehtävä

Hanketoimiston johtoryhmän tehtävänä on:

1. Vastata muutosohjelman operatiivisesta johtamisesta ja toimenpanosta sekä toimijoiden roolittamisesta linjausten mukaisesti.
2. Varmistaa hankkeiden kokonaisarkkitehtuurinmukaisuus ja ohjata sen toteutumista
3. Toteuttaa hankesalkun hallintaa ja hankkeiden seuranta sekä vastata hankkeiden riskienhallinnan järjestämisestä ja riskien järjestelmällisestä seurannasta.
4. Ohjata hanketoimistoa ja ratkaista hankkeita koskevia kysymyksiä ja ongelmia
5. Pitää yhteyttä ministeriöiden ja maakuntien digivalmistelijoihin (seuraa maakuntien valmistelun tilannetta).
6. Ylläpitää digitiekarttaa ja kokonaiskuvaa ICT/digi-muutostuen tarpeista, valmistelusta (ml. resurssitarpeet) ja toimeenpanosta.
7. Valmistella strategisen ohjausryhmän käsiteltäväksi vietävät hankkeisiin liittyvät keskeiset suunnitelmat ja linjauseesitykset, mm. kokonaisarkkitehtuuriin liittyen.
8. Valmistella strategisen ohjausryhmän käsiteltäväksi hankevaiheeseen liittyvä muutostuki ja määrärahaesitykset sekä täsmentää rahoitusratkaisuja tarvittaessa.

### Organisointi

#### **Hanketoimiston johtoryhmä:**

##### **Puheenjohtaja:**

Projektipäällikkö Tomi Hytönen, valtiovarainministeriö

##### **Jäsenet:**

Neuvotteleva virkamies Tanja Rantanen, valtiovarainministeriö/budjettiosasto

Kehittämisjohtaja Marko Puttonen, valtiovarainministeriö/kunta- ja aluehallinto-osasto

Tietohallintoneuvos Maritta Korhonen, sosiaali- ja terveysministeriö

Erytisasiantuntija Jari Porrasmaa, sosiaali- ja terveysministeriö

Teollisuusneuvos Sirpa Alitalo, työ- ja elinkeinoministeriö

Erytisasiantuntija Karri Vainio (varalla erityisasiantuntija Tanja Rantanen), Kuntaliitto

Tietojohtaja Pekka Kahria (varalla Kehittämispäällikkö Vesa Jormanainen) Terveyden ja hyvinvoinnin laitos

Muutosjohtaja Marjukka Turunen, Kansaneläkelaitos

Tietohallintojohtaja Yrjö Koivusalo, Maakuntadigiverkosto

##### **Pysyvät asiantuntijat:**

Erytisasiantuntija Vesa Lipponen, valtiovarainministeriö/JulkICT

Tietohallintojohtaja Heikki Heikkilä, ELY-keskusten sekä TE-toimistojen kehittämis- ja hallintokeskus

Projektinjohtaja Urpo Karjalainen, Hämeen ELY-keskus

Ylijohtaja Pekka Häkkinen, Etelä-Savon ELY-keskus

**Sihteeristö:**

Erityisasiantuntija Sanna Vähänen, valtiovarainministeriö

Erityisasiantuntija Hanna Menna, Kuntaliitto

Johtava asiantuntija Satu Ylisiurua-Hemminki, ELY-keskusten sekä TE-toimistojen kehittämis- ja hallintokeskus

Tekninen sihteeri, valtiovarainministeriö

Hanketoimiston johtoryhmää voidaan täydentää toimeenpanon painopisteet sekä hankkeiden alkaminen ja päättyminen huomioiden. Johtoryhmä voi kuulla tai kutsua tarvittaessa työhön mukaan myös muita asiantuntijoita.

**Hanketoimisto****Asettaminen**

Hanketoimisto koostuu toimeenpanolle olennaisista ohjattavista sote- ja maku-digi hankkeista ja seurattavista hankkeista. Seurattavia hankkeita ovat hallituksen kärkihankkeiden lisäksi mm. STM:n, VM:n sekä muiden ministeriöiden hankkeet, Kuntaliiton, THL:n ja Kelan aihepiiriin kytkeytyvät hankkeet. Seurantatasoa tarkennetaan tarpeen mukaan.

Hanketoimisto voi tarvittaessa käyttää ulkopuolista palveluntuottajaa (konsulttitukea esimerkiksi riskienhallintaan, vaikutusten arviointiin ja viestintään).

**Toimikausi**

1.6.2017 – 31.12.2019

**Tehtävä**

Hanketoimiston tehtävänä on:

1. Osallistua hankkeiden valmisteluun
2. Ylläpitää tilannekuvaa hankkeiden etenemisestä
3. Tukea hankkeiden riskienhallintaa
4. Valmistella yhdessä hankkeiden kanssa linjattavaksi vietäviä asioita
5. Ratkoa ongelmia ja linjauksia itsenäisesti
6. Auttaa ja koordinoida hankepäälliköiden työtä

**Organisointi****Koordinaattori/t:**

Valtiovarainministeriön ja sosiaali- ja terveysministeriön esittämä vastuuhenkilö/vastuuhenkilöt

**Jäsenet:**

Ohjattavien ja/tai merkittävien seurattavien hankkeiden vastuuhenkilöt/hankepäälliköt

Hanketoimiston koordinaattori/t ja jäsenet kutsuu hanketoimiston johtoryhmä. Hanketoimisto voi kuulla asiantuntijoita.