



FINNISH
GOVERNMENT

Digitoimiston arviomuistio tekoälykoordinaation vahvistamisesta

18.9.2025

Digitoimiston arviomuistio tekoälykoordinaation vahvistamisesta



- Tehtävänanto digitoimistolle pääministerin tekoälyn pyöreän pöydän keskustelussa
- Selvitys palvelee myös VN tekoälykokonaisuuden koordinaatiohanketta (LVM046:00/2024), jonka tavoitteena on 10/2026 määritellä Suomen vahvuudet tekoälyssä ja prosessit parhaiden käytäntöjen tehokkaaksi jakamiseksi digitoimiston kautta koko valtioneuvostolle ja sidosryhmille kansallisesti sekä EU- ja kv-tasolla.
- Selvitetty eri maissa käytössä olevia malleja ja tehty ehdotus Suomeen sopivaksi malliksi tekoälyasioiden koordinaation kehittämiseksi valtioneuvostossa.
- Selvitykseen valittiin kuusi edelläkävijä maata, joiden edustajia haastateltiin (Ranska, Singapore, Iso-Britannia, Espanja, Ruotsi, Tanska)
- Selvitys luovutetaan pääministerille syyskuun 2025 loppuun mennessä

KV vertailun yhteenvetoa					
Malli					
	Kansallinen tekoälykoordinaattori	Chief AI Officer	Osa-aikainen pääministerin neuvonantaja	Tekoälyasioihin keskittynyt valtiosihteeri	Poikkihallinnollinen Task Force
Maa					
	Ranska	Singapore	Iso-Britannia	Espanja	Tanska, Ruotsi
Ominaisuudet					
	Poikkihallinnollinen mandaatti, ei omaa budjettia, selkeä poliittinen tuki	Raportoi suoraan ministerille, osa laajempaa digistrategiaa, ei omaa tiimiä mutta koordinaatio 40 hengen tiimille	Joustava, osa-aikainen asiantuntija pääministerin tukena, ainutlaatuinen yksityisen ja julkisen sektorin yhteistyö	Koko valtiosihteeristön tuki, oma budjetti ja laaja mandaatti, selkeä ja pitkäaikainen rakenne	Eri ministeriöiden asiantuntijoiden työryhmä, ei omaa budjettia, resurssit voidaan muodostaa uudelleenohjaamalla.
Hyödyt					
	Parantaa tiedonkulkua ja näkyvyyttä hallinnon, akatemian, yritysten ja poliittisen johdon välillä Kv-edustus selkeä Strateginen suunnittelu mahdollista dynaamisesti	Strateginen suunnittelu ja ennakointi vahvuutena. Kv-edustus selkeä. Parantaa tiedonkulkua ja näkyvyyttä hallinnon, akatemian, yritysten ja poliittisen johdon välillä	Ajankohtainen tilannekuva, kevyet resurssitarpeet Yksityisen ja julkisen sektorin yhteistyö	Pitkäjänteinen, institutionaalinen strateginen ohjaus	Ketteryys, resurssitehokkuus. Ei resurssikilpailua kun uudelleenohjataan olemassa olevia resursseja
Haasteet					
	Resurssien vähyys, henkilöitymisriski Rooli ei hallinnoi omaa budjettia, poliittisen johdon tuki ja selkeä mandaatti kriittinen	Ei omaa budjettia, henkilöitymisriski	Rajallinen vaikuttavuus	Byrokratia, raskaat hallintorakenteet, strateginen suunnittelu voi kärsiä	Ei pysyvä, rajallinen mandaatti. Voi tarvita tuekseen erillisen kv-koordinaation (esim. Tanskassa työryhmä keskittyy tekoälyn edistämiseen julkisella sektorilla).
3 3.12.2025	Päivitys 9.9.2025 Ruotsi on nimittänyt kansallisen tekoälykoordinaattorin pääministerin kansliaan poikkihallinnollisen työryhmän tueksi				

Muistiossa ehdotettava malli

- Kansallisen tekoälyneuvonantajan tehtävä– virkatason ja poliittisen rajapinnan yhdistävä hybridimalli
- Digitoimiston yhteyteen täydentämään nykyisiä koordinaatorakenteita, tehtävä ei sisältäisi suoraan omaa toimivaltaa
- Kyseessä olisi ministeriöiden arkityön ja poliittisen neuvonannon yhdistävä hybridimalli, jonka rakenne kokoaa yhteen parhaat opit muiden maiden vastaavista rooleista.
- Neuvonantajan tehtävä tukisi pääministeri Petteri Orpon hallitusohjelman sekä hallituksen talousarviokäsittelyjen yhteydessä tekemien tekoälyä koskevien linjausten toimeenpanoa.