

17.5.2017

## Sote- ja maakuntauudistuksen muutosjohtamisvalmennuksen strateginen ohjausryhmä

### Asettaminen

Valtiovarainministeriö ja sosiaali- ja terveysministeriö ovat tänään asettaneet sote- ja maakuntauudistuksen muutosjohtamisvalmennuksen strategisen ohjausryhmän.

### Toimikausi

1.6.– 30.4.2020

### Tausta

Valtiovarainministeriö ja sosiaali- ja terveysministeriö ovat tehneet HAUS Kehittämiskeskus Oy:n kanssa sopimuksen (31.1.2017) muutosjohtamisvalmennuksen suunnittelusta ja toteutuksesta sote- ja maakuntauudistuksen tueksi vuosina 2017-2019. Muutosjohtamisvalmennus pohjautuu selvitykseen ”Muutosjohtamisvalmennus aluehallinnon uudistamisen tukena vuosina 2017 – 2020” (selvityshenkilöt: Jorma Niemelä, Jukka Saksi ja Petri Virtanen).

Muutosjohtamisvalmennuksen tavoitteet ulottuvat kolmelle tasolle: valtakunnallinen taso, alueellinen taso ja toimijataso. Tavoitteena on:

- 1) Edistää käynnissä olevaa hallinnonuudistusta, maakuntien perustamista sekä erityisesti sosiaali- ja terveydenhuollon uudistamista vuosina 2017-2020 (valtakunnallinen julkisen hallinnon kehittämistavoite)
- 2) Vahvistaa alueellisen muutoksen toimeenpanoa (alueellisen muutosjohtamisen tavoite)
- 3) Vahvistaa alueellisten toimijoiden valmiuksia strategisten, järjestelmätason muutosten toteutuksessa (alueellisen toimijatason voimistamisen tavoite)

Valmennus toteutetaan kolmessa aallossa, joista HAUSin kanssa tehdyn sopimuksen piiriin kuuluvat kaksi ensimmäistä vaihetta. Ne kattavat ajan elokuusta 2017 vuoden 2019 loppuun. Mahdollinen 3. aalto (2020) toteutuisi HAUSin ja maakuntien sopimuksen pohjalta.



HAUS toimii valmennuksen palveluintegraattorina ja vastaa valmennusohjelman suunnittelusta ja toteutuksesta sekä kokoaa ohjelman suunnittelussa ja toteutuksessa tarvittavan konsortion, jonka sisällä toimijat vastaavat sovittujen valmennuksen osien toteutuksesta. Valtiovarainministeriö ja sosiaali- ja terveysministeriö ovat HAUSin yhteistyökumppaneita valmennuksen suunnittelussa ja toteutuksessa.

## Tavoite ja tehtävät

Strateginen ohjausryhmä vastaa muutosjohtamisvalmennuksen strategisesta ohjauksesta.

Ohjausryhmän tavoitteena on:

- Ohjata muutosjohtamisvalmennuksen strategista suunnittelua ja arvioida toteutusta
- Seurata, että valmennuksen valtakunnalliset, alueelliset ja toimijatason tavoitteet toteutuvat
- Toimia HAUSin keskeisenä yhteistyökumppanina muutosakatemian sisällön suunnittelussa sekä yhteensovittamisessa sote- ja maakuntauudistuksen kokonaisuuden kanssa.

Ohjausryhmän tehtävänä on:

- Päättää valmennuksen vuositasen tavoitteista
- Linjata valmennuksen rakenne, sisältöraamit ja aikataulut
- Linjata valintakriteereistä valmennettavien valintojen osalta
- Vastata valmennuksen suunnittelun ja toteutuksen kokonaisseurannasta ja arvioinnista, mahdollisten muutostarpeiden tunnistamisesta sekä korjaavien toimenpiteiden esittämisestä ja päättää kokonaisseurantaan liittyvistä raportointikäytännöistä
- Linjata valmennuksen viestinnän ja tiedottamisen periaatteet

## Organisointi

### *Puheenjohtaja*

Muutosjohtaja Pauli Harju, valtiovarainministeriö

### *Varapuheenjohtaja*

Muutosjohtaja Sinikka Salo, sosiaali- ja terveysministeriö

### *Jäsenet*

Elli Aaltonen, Kela

Kari Hakari, Pirkanmaan liitto

Olli-Pekka Heinonen, Opetushallitus

Rebecca Piekkari, Aalto-yliopisto

Jarmo Reponen, Oulun yliopisto

Marina Vahtola, Aalto-yliopisto

Pirkko Vartiainen, Vaasan yliopisto

*Pysyvät asiantuntijat*

Projektijohtaja Tuula-Riitta Markkanen, pysyvä asiantuntija, toimii myös ohjausryhmän esittelijänä, HAUS Kehittämiskeskus Oy

Toimitusjohtaja Anneli Temmes, HAUS Kehittämiskeskus Oy

*Sihteerit*

Johtaja Johanna Snellman, HAUS Kehittämiskeskus Oy

Neuvotteleva virkamies Anu Hernesmaa, valtiovarainministeriö

Neuvotteleva virkamies Salme Kallinen, sosiaali- ja terveysministeriö

Ohjausryhmä voi kutsua ryhmään pysyviä asiantuntijoita, muun muassa alan keskeisiä tutkimus- ja kehittämisosaajia. Ohjausryhmä voi perustaa myöhemmin operatiivisen ryhmän, jonka tehtävänä on tukea HAUSin suunnittelu- ja toteutustyötä. Operatiiviseen ryhmään tulee nimetä ohjelman toteutukseen valittavien koulutusorganisaatioiden edustajat sekä valtiovarainministeriön ja sosiaali- ja terveysministeriön edustajat.

## Kustannukset ja rahoitus

Strategisen ohjausryhmän kustannukset maksetaan sote- ja maakuntauudistuksen kustannuspaikalta 28.70.05.1



Helena Tarkka  
Hallinto- ja kehitysjohtaja, ylijohtaja  
Valtiovarainministeriö



Päivi Sillanaukee  
Kansliapäällikkö  
Sosiaali- ja terveysministeriö



Jani Pitkäniemi Auli Valli-Lintu  
Osastopäällikkö, ylijohtaja  
Valtiovarainministeriö



Kirsi Varhila  
Ylijohtaja  
Sosiaali- ja terveysministeriö

## Jakelu

Päätöksessä mainitut.

## Tiedoksi

Reformiministerityöryhmä  
Sosiaali- ja terveysministeriö  
Valtiovarainministeriö  
Opetus- ja kulttuuriministeriö  
HAUS

