

# Vähähiilisen rakennetun ympäristön ohjelma

---



**Euroopan unionin  
rahoittama**  
NextGenerationEU

Hanke on saanut tukea Ympäristöministeriöltä Vähähiilisen rakentamisen ohjelmasta, jonka rahoitus tulee EU:n kertaluonteisesta elpymisvälineestä (RRF).



Combient Pure

## **Loppuraportti: Combient Puren Kiertotalouden Kehitysohjelma**



Combient Pure

## Sisällysluettelo

1.	Tiivistelmä.....	3
2.	Hankkeen tausta ja tavoitteet.....	5
3.	Hankkeen osapuolet ja menetelmät .....	5
4.	Hankkeen tulokset.....	6
5.	Hankkeen vaikuttavuus ja vaikutukset vähähiilisyteen.....	6
6.	Viestinnän toteutuminen ja tulokset .....	7
7.	Tulosten kestävyys ja hyödyntäminen .....	8
8.	Suosituksiset tulevia hankkeita ja ohjelmia varten .....	9
9.	Yhteenveto hankkeen päätuloksista .....	9

# 1. Tiivistelmä

Combient Pure toteutti 2022 esiselvityksen, jossa tutkittiin haasteita ja mahdollisuuksia kiertotalouden mukaisiin rakennusten teknisiin laitteisiin liittyen. Nämä laitteet ovat yksi suurimmista rakennusten päästölähteistä. Selvityksen tulokset osoittivat, että kiertotalouden mukaisten tuotteiden kehittämiseksi tässä tuotekategoriassa on olemassa mm. turvallisuuteen liittyviä esteitä, mutta myös, että kiertotaloudessa on suurta potentiaalia tällaisten tuotteiden päästöjen vähentämiseen.

Combient Pure päätti selvityksen pohjalta kehittää ohjelman, jonka avulla kehitetään yritysten kiertotalouteen liittyvää osaamista, prosesseja ja liiketoimintakonsepteja. Helmikuusta 2023 helmikuuhun 2024 ASSA ABLOY, KONE ja Swegon osallistuivat Combient Puren Circularity Development -ohjelmaan luodakseen prosesseja ja konsepteja, jotka parantavat tuotteiden, kuten ilmanvaihtolaitteiden, hissien ja automaattiovien, kiertotalouden mukaisuutta. Vasakronan kiinteistöomistajana tuki näiden toimittajiensa työtä.

Osallistujat kävivät läpi kehityssprinttejä kuudessa pääteemassa:

- 1) asiakkaan ymmärtäminen
- 2) vaikutusten mittaaminen
- 3) purkaminen & käänteinen logistiikka
- 4) tuotteiden elinkaaren pidentäminen
- 5) kiertotalouden mukainen hankinta
- 6) sisäisten prosessien yhteensovittaminen

Puren ohjelma vauhditti kiertotaloutta osallistuvissa yrityksissä käytännöllisten työmenetelmien, työpohjien ja viitekehysten avulla, sekä vertaisoppimisen ja keskusteluiden mahdollistamisella asiakkaiden ja muiden arvoketjun toimijoiden kanssa. Kiertotalouden mukaisten tuotteiden kehittäminen edellyttää sitoutumista yritysten sisäisiltä sidosryhmiltä ja useilta ulkoisilta sidosryhmiltä - tässä tuotekategoriassa mm. rakennusyrityksiltä, kiinteistöomistajilta ja asennusyrityksiltä, joita osallistettiin ohjelmaan.

## Summary

In 2022, Combient Pure conducted a pre-study on the challenges and opportunities for developing more circular technical building products. Technical building products present one of the largest emission sources in buildings, and circular economy tactics are a key tool for reducing these product-related emissions. The results of the pre-study showed that there are some barriers for developing truly circular technical building products, but also that there is great opportunity in reducing the emissions from such products when embarking on the circularity journey.

Due to these reasons, Combient Pure decided to develop a program to truly push companies forward in their circular capabilities, processes, and business concepts. From February 2023 to February 2024 ASSA ABLOY, KONE and Swegon took part in Combient Pure's Circularity Development Program to create processes and concepts that improve the circularity of their products, such as ventilation products, elevators, and automatic doors. Vasakronan as a large property owner supported the work of these suppliers.

The participants went through development sprints in six main themes:

- 1) understanding the customer
- 2) impact measurement
- 3) dismantling and reverse logistics
- 4) product life extension
- 5) circular procurement
- 6) aligning internal processes

Pure's program accelerated developments in circularity among the participating companies with practical working methods and frameworks, peer-to-peer learning, and discussions with customers and other actors within the value chain. Developing more circular products requires engagement from manufacturing companies' internal stakeholder groups and multiple external stakeholders like construction companies, property owners and installation companies, to name a few.

## 2. Hankkeen tausta ja tavoitteet

Combient Puren tehtävä on edistää kiertotaloutta ja arvoketjujen mittaisia päästövähennyksiä Combient-yritysverkoston jäsenten eli 36 pohjoismaisen suuryrityksen, sekä näiden yritysten arvoketjuihin kuuluvien yritysten joukossa. Pure on työskennellyt kolmen toimintavuotensa aikana erityisesti rakennetun ympäristön kanssa, mm. puurakentamista edistäen.

Kiertotalous edistyy rakentamisessa esimerkiksi rakennusmateriaalien osalta useiden eri projektien, uusien yritysten ja tutkimuslaitosten toimesta, mutta rakennusten teknisten laitteiden kiertotaloutta on tutkittu suhteessa vähän. Niinpä Combient Pure yhdessä Combientin jäsenten kanssa lähti tutkimaan aihetta, päätyen kehittämään intensiivisen kiertotalouden kehitysohjelman valmistavan teollisuuden yrityksille.

Kehitysohjelman tavoitteena oli edistää laaja-alaisesti osallistuvien yritysten kiertotalousymmärryksen ja -osaamisen kasvattamista läpi organisaation ja yritysten eri osastojen. Lisäksi osallistuvia yrityksiä haluttiin kannustaa kehittämään ohjelman aikana uusia kiertotalouden mukaisia toimintamalleja, prosesseja sekä konkreettisesti liiketoimintamalleja ja -konsepteja, jotka olisi mahdollista tarjota suoraan asiakkaille. Ohjelman tavoitteena oli käytännöllisten työpohjien ja -mallien avulla auttaa yrityksiä eteenpäin, minkä lisäksi peer-to-peer-aspektilla haluttiin konkretisoida jo yrityksissä tehtyä työtä sekä kannustaa edelleen nopeuttamaan työtä yrityksissä.

## 3. Hankkeen osapuolet ja menetelmät

Hankkeen osapuolina Combient Puren lisäksi toimivat osallistuneet yritykset sekä useat ohjelman varrella mukana olleet organisaatiot. Pääosapuolet olivat seuraavat:

**Vasakronan** on yksi Ruotsin suurimmista toimitilojen omistajista.

**ASSA ABLOY** on yksi maailman johtavista sisäänpääsyratkaisujen toimittajista.

**KONE** on yksi maailman johtavista hissi- ja liukuporrasvalmistajista.

**Swegon** on kokonaisvaltaisten sisäilmaratkaisujen toimittaja, joka valmistaa ilmanvaihtoon, lämmitykseen, viilennykseen ja ilman optimointiin liittyviä järjestelmiä.

### Menetelmät

Kehitysohjelma koostui kuudesta kokonaisuudesta (Sprintistä), joiden sisällöt kattavasti käsittelivät kiertotalouden teoriaa ja käytäntöjä esimerkiksi hankinnan, tuotteiden purkamisen ja osien uudelleenkäytön, käänteisen logistiikan ja kiertotalouden liiketoimintamallien näkökulmasta. Teoreettisen sisällön tuottamisen ja asiantuntijapuheenvuorojen suunnittelun ja sopimisen ohella Combient Pure suunnitteli, valmisteli ja toteutti erilaisia tehtäviä ja työpohjia pääosapuolten käyttöön sekä fasiltoi lukuisia tapaamisia ja työpajoja yritysten kanssa.

## 4. Hankkeen tulokset

### Tavoitteiden toteutuminen

Hankkeelle asetettiin seuraavat tavoitteet:

1. Lisätä osallistuvien yritysten ymmärrystä kiertotalouden potentiaalista ja sen tuomasta arvosta erityisesti rakennusten teknisten laitteiden kiertotalouden kontekstissa
2. Mahdollistaa kiertotaloudessa kehittyminen vertaisoppimisen kautta
3. Tarjota käytännönläheisiä työkaluja kiertotalouden kehittämiseen yrityksissä, jotta kehitystyötä voi jatkaa itsenäisesti
4. Tarjota suoraa asiakasyritysten palautetta kiertotalouden kehittämiseksi valmistajayrityksille osallistamalla kiinteistönomistajia ja rakennusyhtiöitä kehitysohjelmaan.

### Hankkeen suunniteltujen tulosten toteutuminen

Hankkeen tuloksena on suunnitellusti syntynyt kiertotalouden kehittämiskokonaisuus ja rakennusten teknisten laitteiden kiertotaloustyökalupakki. Osallistuville yrityksille syntyi ymmärrys rakennusten teknisten laitteiden kiertotaloudesta ja yrityskohtaisten sekä arvoketjun mittaisten toimintamallien kehittämisestä. Sprinttien teemat olivat seuraavat:

- 1) asiakkaan ymmärtäminen
- 2) vaikutusten mittaaminen
- 3) purkaminen & käänteinen logistiikka
- 4) tuotteiden elinkaaren pidentäminen
- 5) kiertotalouden mukainen hankinta
- 6) sisäisten prosessien yhteensovittaminen

Puren Sprintteihin tuottamat työkalut ja työpohjat, ”kiertotalouden työkalupakki”, auttaa ohjelmaan osallistuneita asiantuntijoita toimimaan yrityksissään kiertotalouden muutosagentteina myös ohjelman jälkeen. Osallistuneiden yritysten ohjelman aikana ja tämän työkalupakin avulla kehittämät kiertotalouskonseptit ja -tarjoamat esitellään tarkemmin kohdassa 9.

## 5. Hankkeen vaikuttavuus ja vaikutukset vähähiilisyteen

Rakennusmateriaaleihin sitoutuneista hiilidioksidipäästöistä voidaan vähentää jopa 60 % lisäämällä kierrätettyjen ja uudelleenkäytettyjen materiaalien käyttöä rakentamisessa (Lähde: Hobley et al. 2021). Kun energiankäytön aiheuttamat päästöt sähköntuotannon päästöjen vähentyessä pienenevät, suuri osa rakennusten teknisten laitteiden päästöistä aiheutuu niihin käytettyjen materiaalien tuotannosta. Ohjelmaan osallistuvat yritykset priorisoivat kiertotaloustyötä ohjelman aikana niihin tuotteisiin ja komponentteihin, joilla on suurimmat päästövaikutukset – tätä tarkasteltiin Sprintissä 2, jossa tutustuttiin kiertotalouden mittaamiseen ja mittareihin.

Yritykset rakensivat ohjelmassa kiertotalousymmärrystä yrityskohtaisten tehtävien kautta, joissa he mm. konseptoivat kiertotaloustekoja, joilla on päästöjä vähentäviä vaikutuksia. Suoria päästövähennysvaikutuksia ei ole ohjelmassa itsessään laskettu, mutta yritysten ohjelmassa kehittämien tuotekonseptien ja prosessien avulla päästövähennyksiä tullaan saavuttamaan. Lopulliset päästövähennysvaikutukset näkyvät siinä vaiheessa, kun uudet toimintamallit on skaalattu yrityksiä laajuisiksi ja ovat asiakkaiden ostamien tai vuokraamien tuotteiden tai palveluiden osana.

Osallistuminen koulutuskokonaisuuteen luo myös merkittäviä edellytyksiä yrityksille sopeutua ilmastonmuutoksen fyysisiin ja yhteiskunnallisiin vaikutuksiin: tarkastelimme Sprintissä 5

materiaalien hankintaan liittyviä kysymyksiä, joissa sekä fyysiset että transiiovaikutukset näkyvät. Lisäksi ohjelma on vahvistanut yritysten kilpailukykyä ja ilmastonmuutoksen transiioriskeihin sopeutumiskykyä luomalla uusia konkreettisia innovaatioaihoita kiertotalouden mukaisten, vähähiilisempien tuotteiden valmistamiselle, uudelleenkäytölle ja kierrätykselle - joita mm. asiakasyritykset sekä regulaatio jo nyt yrityksiltä edellyttävät.

Teknisten laitteiden kiertotalouden edistämisen negatiivisina vaikutuksina rakennetun ympäristön vähähiilisyyteen voi olla tiettyjen päästölähteiden kasvu – tällaisia voivat olla esimerkiksi logistiikan päästöt käytettyjen osien uudelleenkäytön mahdollistamiseksi tai tuotteiden kunnostuksessa käytettävään energiaan liittyvät päästöt. Oletettavaa on, että nämä lisääntyvät päästöt ovat kuitenkin vain murto-osa siitä positiivisesta vaikutuksesta vähähiilisyyteen, mikä mm. tuotteiden ja niiden osien uudelleenkäytöllä ja kierrätyksellä, tuotteiden elinkaarien pitenemisellä, uusien tuotteiden valmistamisen vähenemisellä sekä kiertotalouden mukaisten materiaalien käytön lisäämisellä on.

Ohjelman suorien vaikutusten lisäksi rakennetun ympäristön vähähiilisyyttä on edistänyt ohjelmassa tehty yhteistyö muiden arvoketjutoimijoiden kanssa, jotka laajentavat vähähiilisyysvaikutuksia myös osallistuneiden yritysten ulkopuolelle.

## 6. Viestinnän toteutuminen ja tulokset

Combient Pure viesti hankkeesta laajasti niin sidosryhmilleen, kuin julkisesti. Hankkeessa toteutettiin seuraavaa viestintää:

### Tiedotteet

2 mediatiedotetta hankkeen alussa ja lopussa, aiheina ohjelman aloitus ja saavutetut lopputulokset. Tiedotteet lähetettiin laajasti suomalaiselle ja ruotsalaiselle medialle Cision-järjestelmän kautta sekä niin Combient Puren kuin Combient-emyoyhtiön viestintäkanavissa (nettisivut, LinkedIn, Combient-verkoston sisäinen Twin-kanava).

- <https://news.cision.com/fi/combient-oy/r/combient-pure--assa-abloy--kone--swegon-ja-vasakronan-kaynnistavat-yhteistyon-taloteknisten-tuotteid,c3749400>
- <https://news.cision.com/fi/combient-oy/r/assa-abloy--kone-ja-swegon-kiihdyttivat-kiertotalouskehitystaan-vuoden-kestaneessa-yhteistyohjelmas,c3926806>

**Julkinen projektiverkkosivu <https://combientpure.com/circularity-program>**

Tuotimme projektille oman projektisivunsa, projektin oppien, kokemusten ja lopputulosten jakamiseen, sisältäen blogikirjoitussarjan, joka syvensi osallistujien kokemuksia ja oppeja Sprint-teemoista. Kukin osallistunut yritys kirjoitti yhden blogin, minkä lisäksi Pure kirjoitti kaksi blogia. Blogien lisäksi kirjoitimme artikkelit ohjelman opeista sen puolivälissä ja päätteeksi.

### Julkinen päätöstapahtuma

Järjestimme 14.2.2024 hybriditilaisuuden, jossa esiteltiin ohjelman oppeja, syntyneitä tuloksia ja suosituksia muille toimijoille. Tapahtuman yhteenveto, esitykset ja nauhoitteet tulivat Combient Puren verkkosivuille katsottavaksi: <https://combientpure.com/articles/a-recap-on-circularity-development-program-closing-event>.

### Muut viestintätoimenpiteet

Edellä mainittujen suunniteltujen toimien lisäksi ohjelmaa esiteltiin ja esitellään vielä 2024 kevään aikana mm. Kira-hubin tilaisuudessa, Swegonin sidosryhmäwebinaarissa sekä Ny Teknik -lehden korkean tason Framtidens Industri -konferenssissa Tukholmassa.

Kaikkia viestintätoimenpiteitä on tuotu esiin Combient Puren LinkedIn-tilillä. Lisäksi osallistuneet yritykset jakoivat viestintämateriaaleja omilla kanavillaan.

## 7. Tulosten kestävyys ja hyödyntäminen

Arvioimme tulosten kestävyttä sekä kehitysohjelman syntymisen että sen aikaansaamien tulosten näkökulmasta.

### Combient Puren kiertotalouden kehitysohjelma

Combient Puren näkökulmasta tämä hanke ja sen saama tuki mahdollistivat toistettavan kiertotalouden kehitysohjelman rakentamisen. Osallistuneilta yrityksiltä ohjelman aikana saatu palaute, kokemukset onnistumisista ja keskustelut sidosryhmien kanssa ovat antaneet ymmärtää, että ohjelman muoto ja rakenne palvelevat hyvin yrityksiä, jotka haluavat konkreettisesti kehittää kiertotaloutta yrityksensä tasolla. Lainsäädäntö EU-tasolta kirittää yrityksiä entisestään kehittämään kiertotalouden mukaista tekemistä sekä rakennetussa ympäristössä, että sen ulkopuolella, mikä entisestään lisää Puren kehitysohjelman kaltaisen tuen tarvetta.

Tämän ensimmäisen kierroksen jälkeen Pure on käynnistämässä uutta kierrosta kiertotalouden kehitysohjelmasta, johon otetaan mukaan laajemmin teollisia yrityksiä ilman toimialarajausta. Voidaan siis todeta, että hanke ja sen saama tuki mahdollistivat Combient Purelle vaikuttavan ja konkreettisesti yritysten kiertotaloutta ja siten vähähiilisyyskehitystä edistävän tarjoamakonaisuuden rakentamisen. Tästä eteenpäin ohjelmaa rahoitetaan osallistuvien yritysten omilla panostuksilla.

Hankkeen tuloksia tullaan siis suoraan hyödyntämään jatkossa tarjoamalla samankaltaista ohjelmaa myös muille yrityksille.

### Kiertotaloustyö osallistuneissa yrityksissä

Kiertotalouden kehitysohjelmaan osallistuneissa yrityksissä ohjelma sai aikaan konkreettisia lopputulemia, kuten kiertotaloustarjoaman kehittämisen omille tuotteille, uuden osien kunnostamiseen liittyvän keskuksen avaamisen sekä toimenpidesuunnitelman laatimisen liiketoiminta-alueen kiertotalouden edistämiseksi. Näiden tulosten kestävyys vaikuttaa poliittisen riskin näkökulmasta pitävältä, kun tarkastelee EU-tasolta tulossa olevaa lainsäädäntöä (mm. ecodesign-direktiivi). Liiketoiminnallinen kestävyys riippuu siitä, millaisen vastaanoton ne saavat yritysten asiakkaiden ja muiden sekä ulkoisten että sisäisten sidosryhmien joukossa.

Tähän saakka tulleen palautteen perusteella kiinnostusta uusille avauksille näissä tuotekategorioissa on paljon, sillä kiinteistönomistajat ovat jo etupainotteisesti (rakennusprojektien pituuden huomioiden) ottaneet huomioon vastuullisuuskulmia sekä näkevät kestävä kehityksen mukaisen rakentamisen olevan esimerkiksi toimitilapuolella hyvin kannattavaa: Vasakronanin mukaan he saavat taloudellista hyötyä kehittämällä mahdollisimman kestäviä kohteita. Tämä hyöty koostuu esimerkiksi korkeammista vuokrista asiakkaille, alhaisemmista lainakustannuksista sekä korkeammasta kiinteistön arvotuksesta.

Hankkeen tuloksena syntyneet toimenpiteet, tarjoamat ja prosessit yrityksissä kannattaisi tuoda esille myös laajemmin alalla, tehden kiertotalouden mukaisten tarjoamien löytämisestä helppoa rakennusalan toimijoille. Mitä paremmin alan yritykset tietävät tarjolla olevista kiertotalouden



mukaisista, vähähiilisemmistä tuotteista, sitä paremmin kilpailuskriteerejä voidaan kirjoittaa vastaamaan tarjolla olevia parhaita ratkaisuja. Esimerkiksi Sitran toteuttaman ”kiertotalouden kiinnostavimmat” -listauksen voisi hyvin toteuttaa rakennusalan tuotevalikoimaan tulleista kiertotaloudenmukaisista tuotteista. Listausta kannattaisi laajasti markkinoida ja tuoda esille kansainvälisesti relevanteissa kanavissa.

## 8. Suositukset tulevia hankkeita ja ohjelmia varten

Hankkeen aikana saadun palautteen perusteella vastaavalle kiertotalouden kehitysohjelmalle on tarvetta ja sitä kannattaa hyödyntää samankaltaisessa muodossa myös muiden (suurten) yritysten kiertotalouden kehittämiseen konkreettisella tasolla. Combient Puren tiimi tarjoaakin tämän ensimmäisen kokeilukerran jälkeen ja hankerahoituksen ansiosta ohjelmaa muille teollisille yrityksille.

Vastaavissa moniyrityslähestymistapaa hyödyntävissä ohjelmissa voi olla hyödyksi tuoda yhteen saman tuotekategorian yrityksiä, jotka eivät kuitenkaan kilpaile toistensa kanssa. Tämä mahdollistaa keskustelun relevanttien parhaiden käytäntöjen osalta ja nopeuttaa siten yritysten oppimista.

Ulkopuolinen kiertotalouden kehitystyön neutraali orkestroija ja fasilitaattori voi mahdollistaa sekä yritysten sisäisten sidosryhmien välisen mielekkäämmän yhteistyön että useiden yritysten välisen tiedonjaon ja yhteistyön. Arvoketjun mittainen yhteistyö ei ole olemassa olevista asiakassuhteista huolimatta aina ole helppoa. Combient Puren kokemusten mukaisesti neutraali fasilitaattori voi nopeuttaa ja tehostaa suuryritysten arvoketjun mittaista kiertotalous- ja ilmastotyötä merkittävästi.

## 9. Yhteenveto hankkeen päätuloksista

Combient Puren Kiertotalouden kehitysohjelma kiihdytti osallistuneiden yritysten sisäistä kiertotalouskehitystä ja tuotti kiinnostavia uusia kiertotalouskonsepteja ja tapoja toimia.

”Osallistumalla ohjelmaan ASSA ABLOY sai oivalluksia siihen, miten päästä yli kiertotalouden mukaisten tuotteiden määrän skaalaamiseen liittyvistä haasteista. Ohjelman oppien perusteella olemme tehostaneet kiertotalouden kehitysprosessiamme ja kiertotalouden mukaisten tuotteiden kokonaisympäristön kasvattamista. Yksi ohjelman tulos on myös uuden ASSA ABLOYn kunnostettujen varaosien keskuksen avaaminen jo perustettujen keskustusten lisäksi”, sanoo Zeljka Svensson, ASSA ABLOYn globaalin innovaatiotoiminnan johtaja.

KONEella ohjelma on auttanut yritystä siirtymään konseptuaalisesta kiertotalousajattelusta tarkempiin toimenpiteisiin. Se on auttanut KONEtta ymmärtämään ja yhdistämään toimialan ja asiakkaiden näkökulmia kiertotalouteen liittyen. Saatujen oivallusten lisäksi yksi KONEelle tärkeimmistä kotiinviemisistä oli muiden mukana olleiden yritysten tuki ja yhteistyö kehityssprinttien aikana. ”Modernisointiliiketoiminnan kasvaessa olemme havainneet, että myös tarve kiertotaloudelle ja jakamiselle, olemassa olevien materiaalien uudelleenkäytölle ja -hyödyntämiselle lisääntyy. Yhdessä toimimalla ala pystyy vauhdittamaan kehitystä ja muodostamaan kiertotalouden mukaista tulevaisuutta”, sanoo Minna Pirkkanen, joka vastaa KONEen modernisaatioliiketoiminnan tarjoamasta.

Swegonille yksi ohjelman tuloksista oli tuoda markkinoille RE:3-konsepti – RE:use, RE:vitalise ja RE:duce. Konsepti systematisoi Swegonin kiertotaloustyötä ja ohjaa asiakkaita ja työntekijöitä. ”Kiertotalousohjelman rakenne ja mukana olleiden ihmisten yhteistyökykyisyys tuki meitä vaikuttavien yrityksen sisäisten muutosten käynnistämisessä kiertotaloustarjontamme laajentamiseksi. Suuri kiinnostus ja kysyntä osana RE:3-konseptia vastikään lanseerattua GOLD-

ilmankäsittelykoneidemme kunnostuspakkia kohtaan vahvistaa, että olemme oikealla tiellä”, sanoo Mirko Sauvan, Swegonin vastuullisuuspäällikkö.

”Vasakronanille ohjelma toi syvempää ymmärrystä toimittajien kiertotalouteen liittyvistä haasteista sekä mahdollisuuden jakaa tietoa koko arvoketjun ammattilaisten kanssa. Otamme kaikki ohjelman opit huomioon, kun päivitämme kiertotalousvaatimuksia tarjouspyyntöihin, jotta ne ovat entistä relevantimpia urakoitsijoillemme ja toimittajillemme”, sanoo Claire Mirjolet, Vasakronanin kestävän kehityksen projektinjohtaja.

Combient Pure kehitti hankkeessa kiertotalouden kehitysohjelman, jonka avulla rakennusten teknisten laitteiden valmistajien oli mahdollista konkreettisesti ja vauhdikkaasti edistää kiertotaloutta omissa organisaatioissaan, arvoketjuissaan ja yhdessä vertaistensa kanssa. Yritysten sitoutuminen ja ennakkoluulottomuus johtivat edellä mainittuihin konkreettisiin tuloksiin, joiden avulla rakentamisen arvoketjun vähähiilisyyskehitys etenee.

## Main results

Combient Pure’s Circularity development program accelerated the internal developments of the participating companies and resulted in interesting new circular concepts and ways of working.

“By participating in the program, ASSA ABLOY has gained insights about how to overcome common challenges when upscaling circular products to larger volumes. Based on the learnings, we have enhanced our process for circular development and how to increase the total sales volume of circular products. Another outcome of the program is the implementation of a new ASSA ABLOY refurbished parts center in addition to our already-established centers”, says Zeljka Svensson, VP and Head of Global Innovation Management at ASSA ABLOY.

At KONE, the program has helped the company to move from conceptual thinking to more specific actions. It has helped KONE to bring together the various aspects of a circular future for their industry and customers. In addition to the insights gained, one of the most important takeaways for KONE has been the support and collaboration between the participating companies during the development sprints.

“As the modernization business grows, we have seen the need for circularity and sharing, re-using existing materials and repurposing also on the rise. By working together, the industry will be able to accelerate these approaches and reshape the future,” says Minna Pirkkanen, head of modernization offering at KONE.

For Swegon, one of the outcomes of the program was to launch its RE:3 concept – RE:use, RE:vitalise, and RE:duce - for systemizing its circularity efforts and providing guidance to customers and employees.

“The program’s structure and the collaborative mindset of the involved people supported us in kicking off impactful internal changes for widening our circular market offer. Seeing a high interest and demand of our recently launched refurb kit for our GOLD air handling units in multiple European and Nordic countries as one example of RE:3 confirms that we are on the right track”, says Mirko Sauvan, Sustainability Manager at Swegon.

“For Vasakronan the program enabled a deeper understanding of the challenges of our suppliers and gave us the possibility to share knowledge with professionals along the whole value chain. We will take all the learnings into account when we update our circularity requirements in our tender

specifications so that they are even more relevant for our contractors and suppliers”, says Claire Mirjolet, Project Leader, Sustainability at Vasakronan.

CombiEnt Pure helped the participating companies in becoming the firsts in their industries to develop circularity across their own organizations, across their value chains and together with peers. The commitment and open-minded approach that the companies took during the program resulted in the aforementioned, tangible results.