



23.2.2021

## Puolustuskiinteistöjen valmisteluhankkeen ohjausryhmä

**Aika** Torstai 18.2.2021 klo 13:00-14:00

**Paikka** Valtioneuvoston linna, nh Markka

### Paikalla

alivaltiosihteeri Päivi **Nerg**, valtiovarainministeriö (puheenjohtaja)  
kansliapäällikkö Jukka **Juusti**, puolustusministeriö (varapuheenjohtaja)  
osastopäällikkö Juha **Sarkio**, valtiovarainministeriö  
sotatalouspäällikkö Timo **Kakkola**, puolustusvoimat

yksikön päällikkö finanssineuvos Tero **Meltti**, valtiovarainministeriö (asiantuntija)  
hankejohtaja Lasse **Koponen**, valtiovarainministeriö (esittelijä)  
neuvotteleva virkamies Pauliina **Pekonen**, valtiovarainministeriö (asiantuntija ja sihteeri)  
yksikön johtaja Sara **Kajander** puolustusministeriö (asiantuntija)

ylivoimajohtaja Raimo Jyväsjärvi, puolustusministeriö

#### *etäyhteydellä:*

konserninjohtaja Jari **Sarjo**, Senaatti-konserni  
toimitusjohtaja Matias **Warsta**, Puolustuskiinteistöt  
Puolustuskiinteistöjen hallitus

## ESITYSLISTA

### 1. Kokouksen avaus ja esityslistan hyväksyminen

Avattiin kokous ja hyväksyttiin esityslista.

### 2. Projektin tilannekatsaus ja projektien raportit

Hankejohtaja Lasse Koponen esitteli projektin tilanteen. Todettiin, että projekti on saatu onnistuneesti päätökseen. Myös yt- ja neuvotteluorganisaatioista on neuvottelutulos.

Päätös: Kirjattiin tiedoksi.

### 3. Senaatti-kiinteistöt ja Puolustuskiinteistöt-lakiin sekä liikelaitoslakiin liittyvien asetusten tilanne

Tero Meltti esitteli tilannetta ja asetuksiin lausuntokierroksen perusteella tehdyt eräät täsmennykset ja muutokset. Valtioneuvosto käsittelee asetukset 25.2. ja ne tulisivat voimaan 1.3. lukien. Palvelusopimusasetuksen valmistelu käynnistetään pian.

Päätös: Kirjattiin tiedoksi.

#### **4. Puolustuskiinteistöjen käynnistymisen kokemukset**

Jari Sarjo ja Matias Warsta kertoivat Puolustuskiinteistöjen käynnistymisvaiheen kokemuksista. Laskut ja palkat on saatu maksuun ja yhteistyösopimus Puolustusvoimien kanssa allekirjoitettu 17.2. Yleinen tunnelma on hyvä ja dialogi asiakkaan kanssa on päässyt hyvin liikkeelle. Pienempiä arjen asioita on korjattu ja hoidettu.

Teemu Penttilä kertoi Puolustuskiinteistöjen hallitustyöskentelyn käynnistymisestä. Hallituksen agendalla on tänään mm. ensimmäinen investointipäätös ja Rakennuslaitoksen viimeinen tilinpäätös. Perehdytykset Senaatti-kiinteistöjen ja Puolustuskiinteistöjen sekä asiakkaan toimintaan on käynnistetty.

Päätös: Kirjattiin tiedoksi.

#### **5. Projektin arvioinnin tulokset**

Lasse Koponen kertoi henkilöstölle tehdyn hankkeen onnistumisen arvioinnin tuloksista. Vastauksia tuli 236, mikä on hyvä määrä. Työhön kokonaisuutena ollaan melko tyytyväisiä. Hankkeeseen osallistuneet olivat keskimäärin tyytyväisempiä. Kriitikkiä tuli mm. siitä, että valmistelu keskittyi ylätasoihin asioihin. Erityisesti palvelutuotannossa olisi kaivattu myös yksityiskohtaisempaa valmistelua. Toiminnan ja ict-järjestelmien testaus olisi myös pitänyt voida tehdä aidoissa testiympäristöissä. Myönteistä oli aikataulussa pysyminen ja isojen linjojen selkeys. Viestintä ja tiedottaminen saivat sekä myönteistä palautetta että kritiikkiä, samoin projektiryhmien työskentely.

Todettiin, että muutosjohtamista jatketaan. Korona-aika on tehnyt tästä jossain määrin haasteellisempaa.

Päätös: Kirjattiin tiedoksi.

#### **6. Projektin loppuraportti**

Lasse Koponen esitteli tekeillä olevan loppuraportin sisällön otsikkotasolla. Projekti luovutetaan puolustus- ja valtiovarainministeriöille huhtikuussa sekä toimitetaan ohjausryhmälle tiedoksi.

Todettiin, että loppuraportti käsitellään ministeriöiden välisissä yhteistyötapaamisissa.

Päätös: Hyväksyttiin hankejohtajan ehdotus loppuraportin käsittelystä.

#### **7. Kokouksen päättäminen**

Kiitettiin yhteisesti onnistunutta työskentelyä ja päätettiin ohjausryhmän työskentely.

Päätettiin kokous klo 13:55