



20.4.2020

## Puolustuskiinteistöjen valmisteluhankkeen ohjausryhmä

**Aika** Maanantai 20.4.2020 klo 15:30-16:30  
**Paikka** Etuve

### Läsnä

alivaltiosihteeri Päivi **Nerg**, valtiovarainministeriö (puheenjohtaja)  
kansliapäällikkö Jukka **Juusti**, puolustusministeriö (varapuheenjohtaja)  
osastopäällikkö Juha **Sarkio**, valtiovarainministeriö  
sotatalouspäällikkö Timo **Kakkola**, puolustusvoimat

hankejohtaja Lasse **Koponen**, valtiovarainministeriö (esittelijä)  
neuvotteleva virkamies Pauliina **Pekonen**, valtiovarainministeriö (asiantuntija ja sihteeri)  
yksikön johtaja Sara **Kajander** puolustusministeriö (asiantuntija)

johtaja Matias **Warsta**, Puolustushallinnon rakennuslaitos (asiantuntija)  
toimitusjohtaja Jari **Sarjo**, Senaatti-kiinteistöt (asiantuntija)

### Poissa

Viestintäasiantuntija Julietta **Huttu**, valtiovarainministeriö (viestintä)

## ESITYSLISTA

### 1. Kokouksen avaus ja esityslistan hyväksyminen

Päätös: Avattiin kokous ja hyväksyttiin esityslista.

### 2. Hankkeen tilannekatsaus ja projektiraportti (liite 1)

Lasse Koponen esitteli hankkeen tilannekatsauksen. Jukka Juusti kertoi, että Puolustusvoimat on tuonut esiin kriittisiä havaintoja korotetun tason ICT-palvelun organisointisuunnitelman suhteen.

Päätös: Kirjattiin tiedoksi hanketoimiston laatima projektiraportti ja projektiryhmien koosteraportti. Päätettiin, että ICT:n organisointia koskevat havainnot toimitetaan hankkeelle ja organisointi palautetaan valmisteluun havaintojen huomioimiseksi.

### 3. Henkilöstö-dialogin tulokset (liite 1)

Lasse Koponen esitteli henkilöstödialogin tuloksia. Dialogialustalla oli 1. - 8.4. yhteensä yli neljäsataa käyntiä ja sinne jätettiin n. 1 200 avointa vastausta. Yleisasenne uuteen organisaatioon oli hyvin positiivinen, mutta muutokseen liittyy myös huolia. Kysymyksiä käytiin läpi 15.4. striimatussa tilaisuudessa. Erityisesti kaivattiin jatkuvaa tietoa hankkeen edistymisestä.

Päätös: Kirjattiin tiedoksi hanketoimiston laatima esitys henkilöstödialogin tuloksista.

### 4. Konsernin ohjausmalli ja johtamisjärjestelmä (liite 2)

Pauliina Pekonen ja Sara Kajander esittelivät ohjaus ja omistajaohjaus -osiota ja Ilkka Koponen liikelaitoskonsernin ohjausjärjestelmää ja operatiivista johtamisjärjestelmää. Valtiovarainministeriön ja puolustusministeriön välille laaditaan ohjausyhteistyön kuvaus (esim. yhteistoimintasopimus), joka käsittää mm. hallituksen nimeämismenette-

lyn ja tulos- ja palvelutavoitteiden asettamisen ja seurannan. Hallinnointikoodi sisältää mm. hallitusten työjärjestykset ja tarkemmat liiketoimintaa ohjaavat politiikat. Operatiivinen johtamisjärjestelmä käsittää mm. liiketoimintojen vetovastuut ja tehtävät sekä delegointi- ja päätösvaltakysymykset.

Keskustelussa pidettiin hyvänä, että ohjaus- ja johtamisjärjestelmää laadittaessa on noudatettu yleisiä malleja ja todettiin, että samoja periaatteita tullaan noudattamaan koko konsernissa.

Päätös: Päätettiin hyväksyä toimintamallit ja organisaatioryhmän valmisteleva esitys konsernin ohjausmallista ja johtamisjärjestelmästä jatkovalmisteluun. Jatkovalmistelusta vastaa omistajaohjauksen osalta VM ja PLM yhteistyössä. Liikelaitoskonsernin ohjausjärjestelmän ja operatiivisen johtamisjärjestelmän jatkovalmistelusta vastaa valmisteluhankkeen toimintamallit ja organisaatio -ryhmä.

## 5. Projektiryhmien tavoitetilavaiheen tulokset (liite 1)

Lasse Koponen esitteli tulokset, jotka on nyt käsitelty hanketoimistossa. Projektiryhmät tekevät tarvittaessa korjauksia ja lisäyksiä toukokuun loppuun mennessä.

Päätös: Kirjattiin tiedoksi hanketoimiston laatima esitys tavoitetilavaiheen tuloksista.

## 6. Siirtyvä tase (liite 1)

Lasse Koponen esitteli hanketoimiston esitystä. Puolustuskiinteistöille siirrettäisiin Puolustusvoimien sekä sen strategisten kumppanien käytössä olevat kohteet. Valtion yhteiskäyttöiset tilat jäisivät Senaatti-kiinteistöille. Siirtyvän taseen arvo olisi noin 1,1 mrd. euroa.

Keskustelussa todettiin, että kokonaisuus on hyvä. Jukka Juusti nosti esiin, että puolustusministeriön tilat tulisi kuitenkin siirtää Puolustuskiinteistöille, koska ministeriö on osa puolustusjärjestelmää. Todettiin, että PLM käy asiasta keskustelun VNK/VNHY:n kanssa. Lasse Koponen toi esiin hanketoimiston kantana, että sille sopii kumpikin ratkaisu.

Päätös: Kirjattiin tiedoksi hanketoimiston valmisteleva esitys siirtyvän taseen määrittelylle. Todettiin, että kun PLM ilmoittaa VNK:n kanssa käydyn keskustelun tuloksen, ohjausryhmä on valmis puoltamaan kokonaisuutta.

## 7. Muut asiat

Päätettiin, että ICT-organisointimalli käsitellään toukokuun kokouksessa.

Seuraavat sovitut kokoukset

- 18.5.2020
- 15.6.2020
- 17.8.2020
- 21.9.2020
- 26.10.2020
- 23.11.2020
- 16.12.2020

## 8. Kokouksen päättäminen

Päätettiin kokous klo 16.30

### Liitteet

1. Hanketoimiston valmisteleva materiaali
2. Konsernin ohjausmalli ja johtamisjärjestelmä