



14.8.2019

Puolustuskiinteistöjen valmisteluhanke**Toimikausi** 15.8.2019 - 31.3.2021

Tausta Puolustusministeriön puolustushallinnon toimitilojen omistajuuden hallintaa koskevan hankkeen keskeisenä tavoitteena oli etsiä keinoja puolustusvoimien alueisiin ja toimitiloihin liittyvien toimintaedellytysten turvaamiseksi muuttuneessa toimintaympäristössä ja kaikissa turvallisuustilanteissa. Lisäksi tavoitteena oli vastata puolustusvoimien kiinteistökustannusten noususta aiheutuviin haasteisiin. Hankkeessa tunnistettiin myös kiinteistöalan ja sen strategisen ohjauksen kehittämistarpeet sekä arvioitiin nykytilan taloudellisia ja toiminnallisia perusteita ja näiden kehittämispotentiaaleja.

Kiinteistöjärjestelmän kehittämistyön jatkamisesta on kirjattu hallitusohjelmaan (neuvottelutulos hallitusohjelmasta 3.6.2019) seuraava tahtotila:

”Puolustushallinnon kiinteistöjärjestelmää kehitetään palvelemaan puolustushallinnon tarpeita aiempaa paremmin. Senaatti-kiinteistöille perustetaan tytäriikelaivos Puolustuskiinteistöt, joka vastaa puolustushallinnon erityistarpeista muuttuneessa turvallisuustilanteessa. Puolustuskiinteistöjen velvoitteista säädetään lailla. Tavoitteena on vähentää toimitilakustannusten nousua.”

Puolustuskiinteistöjen perustaminen edellyttää asian huolellista valmistelua huomioiden myös hyvän työnantajan periaatteet muutoksessa. Uudistukseen liittyy hallitusohjelmakirjauksen mukaisesti myös lakimuutoksia, joista päättää eduskunta.

Tavoite ja tehtävä Hankkeen tavoitteena on valmistella ja toteuttaa Puolustuskiinteistöjen perustaminen.

Valmisteluvaihe (15.8.2019 – 31.12.2019)

Tehtävä 1: valmistella Puolustuskiinteistöjen toimeenpanon periaatteet laaja-alaiseen poliittiseen linjaukseen.

Tehtävä 2: valmistella poliittisen päätöksenteon tueksi Puolustuskiinteistöjen toiminnan tavoitteet ja toiminta-ajatus, sekä muutosvaiheen strategia.

Tehtävä 3: valmistella Puolustuskiinteistöjen perustamisen toteutusvaiheen projektisuunnitelma (sis. tehtävät, organisointi, resursointi, aikataulutus).

Tehtävä 4: valmistella linjausten perusteella Puolustuskiinteistöjen perustamisen edellyttämät säädökset hallituksen esityksen muotoon.

Toteutusvaihe (1.1.2020 – 31.3.2021)

Toteutusvaiheen tehtävänä on Puolustuskiinteistöjen perustaminen valmisteluvaiheessa suunnitellun ja päätetyn suunnitelman mukaisesti.

Organisointi Puolustuskiinteistöjen valmisteluhankkeelle on asetettu ohjausryhmä ja hanketoimisto. Hankkeeseen voidaan asettaa ohjausryhmän päätöksin hanketoimiston työn tueksi tarvittavat projektiryhmät.



Ohjausryhmä

Ohjausryhmän tehtävänä on yhteen sovittaa puolustusministeriön ja valtiovarainministeriön hallinnonalojen näkemykset, muodostaa tilannekuva hankkeen eri vaiheista sekä ohjata ja tukea hankkeen suunnittelua ja toimeenpanoa. Ohjausryhmä vastaa siitä, että hallitusohjelmassa asetetut tavoitteet ja linjaukset sekä muut myöhemmin tehtävät poliittiset päätökset tulevat huomioon otetuiksi hankkeen valmistelussa ja toteutuksessa. Ohjausryhmä vastaa, että valtion henkilöstöpoliittiset periaatteet henkilöstön asemasta muutostilanteessa toteutuvat hankkeessa.

Ohjausryhmä varmistaa edellytykset hankkeen onnistumiselle. Ohjausryhmä vastaa hankkeen hanketoimiston, projektien ja muiden toimenpiteiden koordinoitun johtamisen onnistumisesta siten, että hankkeelle asetetut tavoitteet sekä tavoitellut hyödyt ja tuotokset saavutetaan. Ohjausryhmä hyväksyy hankkeentuotokset.

Ohjausryhmän kokoonpano:

Puheenjohtaja

alivaltiosihteeri Päivi Nerg, valtiovarainministeriö

Varapuheenjohtaja

kansliapäällikkö Jukka Juusti, puolustusministeriö

Jäsenet

osastopäällikkö, ylijohtaja Juha Sarkio, valtiovarainministeriö
 sotatalouspäällikkö, kenraaliluutnantti Timo Rotonen, puolustusvoimat

Ohjausryhmän pysyvät asiantuntijat

Hanketoimistosta puolustusministeriön ja valtiovarainministeriön nimeämät edustajat

Esittelijä

hankejohtaja Lasse Koponen, valtiovarainministeriö. Hankejohtaja vastaa hankkeen operatiivisesta johtamisesta hankkeen ohjausryhmän hyväksymän suunnitelman mukaisesti.

Sihteeri

Valtiovarainministeriön nimeämä asiantuntija toimii ohjausryhmän sihteerinä, varahenkilönään puolustusministeriön nimeämä asiantuntija.

Ohjausryhmä voi kuulla ja käyttää työn tukena myös muita asiantuntijoita.

Hanketoimisto

Hanketoimiston tehtävänä on suunnitella ja vastata siitä, että hankkeelle asetetut tavoitteet ja tehtävät toteutuvat tehtyjen linjausten mukaisesti. Hanketoimisto vastaa hankkeelle asetettujen tavoitteiden ja tulosten seurannasta ja raportoinnista ohjausryhmälle. Hanketoimisto vastaa hankkeen projektikokonaisuuden hallinnasta, tehtäväkuvauksista ja aikatauluttamisesta. Hanketoimiston tehtävänä on hankkeen projektiryhmien tehtävien ja aikataulun kuvaaminen, hankkeen eri ryhmien ja toimenpiteiden välisten yhteyksien ja riippuvuuksien tunnistaminen ja koordinointi, projektiryhmien tuki, hankkeen ulkoisten riippuvuuksien ja vaikutusten tunnistaminen ja hallinta, hankkeen muutos- ja ongelmanhallinta sekä riskienhallinta. Hanketoimisto vastaa ohjausryhmän tuesta ja valmistelusta.

Ohjausryhmä nimeää hanketoimistoon asiantuntijoita puolustusministeriöstä, valtiovarainministeriöstä, puolustusvoimista, Puolustushallinnon rakennuslaitoksesta sekä Senaatti-kiinteistöistä. Ohjausryhmän esittelijä toimii

hanketoimiston hankejohtajana ja hänen varahenkilönään toimii hanketoimiston puolustusministeriön edustaja. Ohjausryhmä varmistaa, että hanke-toimistolla on riittävä asiantuntemus puolustusvoimien toimitiloihin ja alueisiin liittyvistä erityistarpeista, ymmärrystä valtion omaisuuden hallinnasta ja kiinteistöstrategiasta, kiinteistöjen omistajahallinnasta sekä puolustushallinnon kiinteistöjen ylläpidon järjestämisestä.

Kustannukset ja rahoitus

Hanke valmistellaan ja toimeenpannaan virkatyönä. Hanke voi hankkia tarvittavaa asiantuntijatyötä.

Hankkeen kustannukset maksetaan valtiovarainministeriön ja puolustusministeriön pääluokkien momenteilta erikseen päätettävällä tavalla.



Sirpa Paatero
kunta- ja omistajaohjausministeri



Antti Kaikkonen
puolustusministeri



Tero Meltti
finanssineuvos



Matias Warsta
ympäristöneuvos

Jakelu

Asettamispäätöksessä mainitut

Tiedoksi

Puolustusministeriö
Valtiovarainministeriö
Puolustusvoimat
Puolustushallinnon rakennuslaitos
Senaatti-kiinteistöt
Kunta- ja omistajaohjausministeri Paatero
Puolustusministeri Kaikkonen
Valtiosihteeri Valtteri Aaltonen
Valtiosihteeri Kimmo Tiilikainen
Erytisavustaja Lauri Finér
Erytisavustaja Paavali Kukkonen
Erytisavustaja Minna Salminen
Erytisavustaja Terhi Haapaniemi
Erytisavustaja Jirka Hakala
Erytisavustaja Janne Torvinen