



Alueelliset muutosryhmät .

Ohjeita ja käytännön asioita ALKU-hankkeen alueellisille muutosryhmille

ALKU-hankkeen sekä sen ohjaus- ja valmistelutyöryhmän määräaika on jatkettu 31.12.2009 saakka hankkeessa hyväksytyjen linjausten toteuttamiseksi. Hankkeen ohjaus- ja valmistelutyöryhmät jatkavat entisin toimeksiannoin.

Hankkeen valmistelutyöryhmän tehtävänä on lisäksi

- johdon ja tarvittaessa muun henkilöstön valintamenettelyn yleisten periaatteiden määrittely,
- tuottavuustavoitteiden ja -toimenpiteiden tarkentaminen ja kohdentaminen aluehallintoviranomaisille sekä
- alueellisissa muutosryhmissä tapahtuvan valmistelun koordinointi

Hallinto- ja kuntaministeri on asettanut 19.1.2009 ALKU-hankkeen valmistelun jatkamiseksi seuraavat valtakunnalliset työryhmät:

- Aluehallintoviraston organisaatio- ja ohjaustyöryhmä
- Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen organisaatio- ja ohjaustyöryhmä
- Talous- ja toiminnansuunnitteluryhmä
- Henkilöstötyöryhmä
- Palkkausjärjestelmätyöryhmä

Tietojärjestelmätyöryhmän ja viestintätyöryhmän toimikausia on jatkettu 29.1.2010 saakka. Lisäksi säädösvalmistelusihteeristö jatkaa työtään siihen asti, kunnes hallituksen esitys on annettu Eduskunnalle.

Vuonna 2009 hankkeen jatkovalmistelun painopiste siirtyy alueilla tehtävään valmistelutyöhön. Valtakunnallisissa työryhmissä tarkennetaan muodostettavien uusien viranomaisten valmistelun ja toiminnan periaatteita sekä ohjataan, koordinoidaan ja tuetaan alueellista valmistelua, jotta epäselvät kysymykset voidaan ratkaista ja linjaukset toteuttaa riit-

tävän yhtenäisesti elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten ja aluehallintovirastojen kesken ja eri alueilla.

Hallinnon ja aluekehityksen ministerityöryhmä (Halke) päätti kokouksissaan 18.11.2008 ja 3.12.2008 hankkeen valmistelutyön jatkamisesta loka-marraskuussa valmistuneiden hankkeen työryhmien raporteissa tehtyjen ehdotusten pohjalta. Alueellisten muutosryhmien tulee noudattaa valmistelutyössä ja muutossuunnitelmien laadinnassa Halken päätöksiä ja sen puoltamia työryhmien ehdotuksia sekä hankkeen ohjausryhmän, valmistelu-ryhmän ja valtakunnallisten työryhmien antamia ohjeita ja periaatteita sekä niiden tekemiä päätöksiä.

ALKU-hankkeen valtakunnalliset työryhmät

Valtakunnalliset työryhmät tulevat toimeksiantojensa mukaisesti kevään aikana tekemään seuraavia ehdotuksia ja linjauksia, jotka on otettava huomioon alueellisten muutosryhmien työssä:

Aluehallintoviraston organisaatio- ja ohjaustyöryhmä ja elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen organisaatio- ja ohjaustyöryhmä:

1. Valmistelevat strategia-asiakirjat ja strategiset tulossopimukset. Strategia-asiakirjaa koskevat ehdotukset tehdään 31.3.2009 mennessä ja strategisia tulossopimuksia koskevat ehdotukset 30.9.2009 mennessä.
2. Vastaavat aluehallintoviranomaisten toimintamallien sekä palvelujen organisoinnin ja kehittämisen valmistelusta
3. Selvittävät muut kuin jokaisessa aluehallintovirastossa/elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksessa hoidettavat tehtävät (erikoistuminen ja työn tasaaminen) sekä valmistelevat ehdotukset niiden organisoinnista ja sijoittamisesta 15.3.2009 mennessä.
4. Määrittelevät periaatteet toimipaikkojen väliselle tehtäväjaolle ja henkilöstön työskentelylle muilla paikkakunnilla. Ehdotukset valmistuvat 15.3.2009 mennessä.
5. Selvittävät alue- ja tehtäväjaoista ja muista tekijöistä johtuvat resurssitarvemuutokset. Ehdotukset valmistuvat 15.3.2009 mennessä.
6. Tarkentavat johtamisjärjestelmät kuten prosessit ja niiden kehittämisen.
7. Tarkentavat tuottavuustoimenpiteet aluehallintovirastoissa/elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksissa.
8. Tarkentavat johdon valintamenettelyt aluehallintovirastoissa/elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksissa sen jälkeen, kun valmisteluryhmä on määritellyt yleiset periaatteet johdon ja tarvittaessa muun henkilöstön valintamenettelylle.

Talous- ja toiminnansuunnittelutyöryhmä:

1. Valmistele yhteenvedon aluehallintouudistukseen liittyvästä toimitilojen muutostarpeesta sekä määrittelee paikkakunta- ja organisaatiokohtaisen tavoitetilan.

Työryhmä tekee tilatarvearvion perusteella valtakunnalliset periaatteet sisältävän puitesuunnitelman aluehallinnon toimitilaratkaisuksi sekä ohjeistuksen organisaatio- ja paikkakuntakohtaiseksi yksityiskohtaiseksi suunnitteluksi. Puitesuunnitelma ja ohjeistus valmistuvat 31.3.2009 mennessä.

2. Määrittelee aluehallinnon virastoissa koottavat tukitehtävät ja tekee ehdotuksen niiden organisoinnista ja sijoittamisesta 15.3.2009 mennessä.

Talous- ja toiminnansuunnittelutyöryhmän virastokohtaiset alatyöryhmät:

3. Valmistelevat talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmäratkaisut siten, että uusilla viranomaisilla on käytössään toimivat talous- ja henkilöstöhallinnon järjestelmät 2010 lukien. Ehdotukset järjestelmäratkaisuihin valmistuvat 27.2.2009 mennessä.
4. Huolehtivat tilivirastojen perustamiseen ja toiminnan organisointiin liittyvistä toimenpiteistä, huolehtivat palvelukeskusasiakkuuteen liittyvistä toimenpiteistä sekä koordinoivat virastokohtaisten toimitilas suunnitelmien laadintaa ja avustavat työ- ja elinkeinoministeriötä ja valtiovarainministeriötä strategisessa toimitilahallinnassa uuden aluehallinnon valmisteluvaiheessa.

Henkilöstötyöryhmä:

1. Koordinoi yleisesti uudistukseen liittyviä henkilöstöasioita.
2. Valmistele henkilöstön sijoittamissuunnittelun valtakunnalliset periaatteet ja koordinoi henkilöstön sijoittamissuunnittelua. Sijoittamissuunnittelusta annetaan ohjeet 28.2.2009 mennessä.

Sijoittamissuunnittelussa tulee ottaa huomioon organisaatio- ja ohjaustyöryhmissä sekä talous- ja toiminnansuunnittelutyöryhmissä tehtävä työ koskien erikoistumista ja työn tasaamista sekä niiden organisointia ja tehtävien sijoittumista, periaatteet toimipaikkojen väliselle tehtäväjaoille ja henkilöstön työskentelylle muilla paikkakunnilla, alue- ja tehtäväjaoista ja muista tekijöistä johtuvat resurssitarvemuutokset sekä tukihenkilöstön sijoittamista koskevat periaatteet, organisointi sekä sijoittaminen, jotka valmistuvat 15.3.2009 mennessä.

3. Suunnittelee siirtymäkauden tukitoimenpiteet keskitetysti.

Uusiin virastoihin siirtyvien virkamiesten keskuudesta nimetään henkilöstökoordinaattorit edistämään henkilöstön tukitoimenpiteiden valmistelua ja toteuttamista. Tarkoituksena on nimetä yksi henkilöstökoordinaattori uutta perustettavaa virastoa kohden.

4. Lisäksi henkilöstötyöryhmä tulee antamaan ohjeen alueellisiin muutossuunnitelmiin kuuluvien henkilöstösuunnitelmien laadinnasta 3.4.2009 mennessä.

Palkkausjärjestelmätyöryhmä

Hankkeen palkkausjärjestelmätyöryhmä valmistelee ehdotuksen palkkausjärjestelmäksi /-miksi, jota/joita sovelletaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksissa ja aluehallintovirastoissa. Näin ollen palkkausjärjestelmien valmistelutyötä ei tehdä alueellisissa muutosryhmissä.

Tietojärjestelmäryhmä

Tietojärjestelmäryhmä vastaa koko ICT-palveluihin ja tietohallintoon liittyvien muutosten valtakunnallisesta suunnittelusta ja toteuttamisesta. Alueellisten muutosryhmien kautta organisoidaan paikallisten muutostehtävien suorittaminen ja informaation kulku. Alueellisten muutosryhmien keskeiset tehtävät ovat osallistuminen valmistelevien toimenpiteiden suorittamiseen sekä tiedon välitys paikalliselle IT-henkilöstölle.

Tietojärjestelmäryhmän alaisuudessa toimivat seuraavat projektit:

1. Käyttäjähallinta ja hakemistopalvelu
2. Tietoliikenne sis. mm. sähköposti- ja puhelinratkaisut
3. Työasemat ja service desk
4. WWW-julkaisujärjestelmät (tekninen osuus)
5. Asiakirjahallinto
6. Asianhallintajärjestelmä, ELY
7. Asianhallintajärjestelmä, ALLU
8. Sopimusten ja lisenssien siirto
9. Aluehallinnon tietohallintojen perustaminen
10. Aluehallinnon tietohallintopalveluyksikön perustaminen
11. Sähköisten palvelujen kehittäminen
12. Ydintoimintojen tietojärjestelmien ja tietovarantojen hallinnan järjestäminen
13. Tietohallintohenkilöstön osaamisen kehittäminen

Edellä mainituista asiakokonaisuuksista tullaan linjaamaan valtakunnalliset ratkaisut ja niistä sekä tarvittavista alueellisista toimenpiteistä tiedotetaan säännöllisesti muutosryhmille.

Hankkeen valmisteluryhmän tehtävänä on johdon ja tarvittaessa muun henkilöstön valintamenettelyn yleisten periaatteiden määrittely. Aluehallintoviraston ja elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen organisaatio- ja ohjaustyöryhmän tehtävänä on valmisteluryhmän linjausten jälkeen tarkentaa johdon valintamenettelyjä. Alueellisia muutosryhmiä ohjeistetaan johdon hakumenettelyjen/ tehtäviin ilmoittautumismenettelyjen järjestämisessä sen jälkeen, kun valmisteluryhmä on määritellyt yleiset periaatteet huhtitoukokuussa 2009.

**Alueellisia muutosryhmiä informoidaan ja toimitetaan tarvittaessa ohjeet edellä to-
detuista valtakunnallisten työryhmien valmistelemista ehdotuksista/linjauksista,
minkä jälkeen ao. asioista käynnistetään valmistelu alueilla. Ehdotusten valmiste-
lussa myös kuullaan alueellisia muutosryhmiä.**

Valtakunnallisten työryhmien linjaukset/ehdotukset julkaistaan muutosintranetissä, kun se on otettu käyttöön.

Valtakunnallisten työryhmien toimintatavasta riippuen ne voivat pyytää alueellisilta muutosryhmiltä lausuntoja, kommentteja tai tarvittavia lisätietoja ehdotusten valmistelemiseksi.

Alueelliset muutosryhmät

Alueellisten muutosryhmien tehtävänä on

- valmistella ja johtaa muutosprosessia ja laatia ALKU-hankkeen linjauksia toteuttava alueen muutossuunnitelma

Muutossuunnitelman osioita ovat muun muassa:

- aluekohtainen tehtävien sijoittamissuunnitelma
- virastokohtainen henkilöstön sijoittamissuunnitelma
- virastokohtainen henkilöstösuunnitelma
- viranomaisten tietojärjestelmäsuunnitelmat
- virastokohtainen toimitilasuunnitelma
- virastokohtainen viestintäsuunnitelma
- elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksissa alueellisen yhteistyön suunnitelma

Muutossuunnitelmien tulee olla kokonaisuudessaan valmiina 15.12.2009 mennessä. Suunnitelmien eri osioiden valmistelu rytmitetään seuraavasti ottaen huomioon valtakunnallisissa työryhmissä tehtävä työ:

- Aluekohtaisen tehtävien sijoittelusuunnitelman tulee olla valmiina 31.3.2009 mennessä.

Työ tehdään aluehallintoviraston ja elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen organisaatio- ja ohjaustyöryhmien kanssa vuorovaikutteisesti työryhmien antamien ohjeiden mukaisesti. Valtakunnallisten työryhmien ehdotukset valmistuvat 15.3.2009 mennessä.

- Virastokohtaisen henkilöstön sijoittamissuunnitelman tulee olla valmiina 31.5.2009 mennessä. Henkilöstötyöryhmä antaa asiasta ohjeet 28.2.2009 mennessä.
- Luonnos virastokohtaisesta henkilöstösuunnitelmasta tulee olla valmiina 30.9.2009 mennessä. Henkilöstötyöryhmä ohjeistaa asiasta 3.4.2009 mennessä.

- Viranomaisten tietojärjestelmäsuunnitelmat

Tietojärjestelmäsuunnitelmaan sisällytetään ne asiakokonaisuudet ja toimenpiteet, joita yhdistyvien virastojen tulee tehdä vuoden 2009 aikana. Valtakunnallisesti tehtävät on suunniteltu tietojärjestelmätyöryhmässä. Tietojärjestelmätyöryhmä ohjeistaa alueellisten suunnitelmien laadinnan ja muut toimenpiteet sekä aikataulun viikolla 8.

- Virastokohtainen toimitilasuunnitelma

Talous- ja toiminnansuunnittelutyöryhmä ohjeistaa asiasta 3.4.2009 mennessä. Uuden viraston vastuualue- ja toiminto-/yksikkökohtainen toimitilasuunnitelma tulee olla valmiina 30.9.2009 mennessä ja kutakin henkilöä koskeva suunnitelma 30.11.2009 mennessä.

- Virastokohtainen viestintäsuunnitelma

Virastokohtaisissa muutosviestintäsuunnitelmissa tulee hyödyntää hankkeen viestintätyöryhmän tekemän muutosviestintäsuunnitelman periaatteita.

- Alueellisen yhteistyön suunnitelma

Hankkeen valmistelutyöryhmä suosittelee, että elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten muutosryhmät laativat myös alueellisen yhteistyön suunnitelmat, ottaen huomioon muun muassa maakunnan liittojen, metsäkeskusten ja alueen sidosryhmien toiminnan.

- Lisäksi alueellisten muutosryhmien tulee käynnistää uuden viraston asiakassegmentointi ja palvelukartan tekeminen ALKU-palvelurakennetyöryhmän loppuraportin 31.10.2008 pohjalta. Tämä työ kuitenkin ajoittuu syksylle 2009. Aluehallintoviraston ja elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen organisaatio- ja ohjaustyöryhmät antavat myöhemmin tarvittavia ohjeita prosessien, toimintamallien sekä palvelujen organisoinnin ja kehittämisen valmistelusta.

- Uusiin virastoihin siirtyvien virkamiesten keskuudesta tulee nimetä henkilöstökoordinaattorit edistämään henkilöstön tukitoimenpiteiden valmistelua ja toteuttamista. Tarkoituksena on nimetä yksi henkilöstökoordinaattori uutta perustettavaa virastoa kohden. Henkilöstökoordinaattori tulee nimetä 6.3.2009 mennessä. Henkilöstökoordinaattorin yhteystiedot tulee toimittaa ALKU-hankkeelle / Henkilöstötyöryhmän sihteerille Eeva Puttoselle ([eeva.puttonen\(at\)vm.fi](mailto:eeva.puttonen(at)vm.fi)).

- Alueellisten muutosryhmien tulee toimittaa muutokseen valmistautumisesta ja muutossuunnitelman valmistelun etenemisestä väliraportti 10.6.2009 mennessä valmisteluryhmälle, joka käsittelee asiaa kokouksessaan 16.6.2009. Väliraportin sisällöstä annetaan ohjeet 30.4.2009 mennessä.

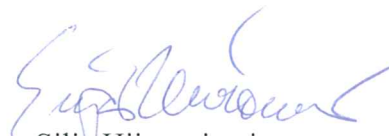
Valtiovarainministeriö kutsuu alueellisten muutosryhmien puheenjohtajat ja sihteerit 26.2.2009 klo 10.00 – 12.30 järjestettävään tilaisuuteen.

Lisätietoja hankkeesta ja työryhmien asettamispäätökset: www.vm.fi/alku

Lisätietoja antaa neuvotteleva virkamies Anu Nousiainen, sähköposti anu.nousiainen (at) vm.fi tai puh. (09) 160 32240.

Lisätietoja antavat myös valtakunnallisten työryhmien puheenjohtajat ja sihteerit.

Osastopäällikkö
Ylijohtaja



Silja Hiironniemi

Hallitusneuvos



Tarja Hyvönen

JAKELU	Alueelliset muutosryhmät (puheenjohtajat ja sihteerit)
TIEDOKSI	ALKU-hankkeen ohjausryhmä ALKU-hankkeen valmisteluryhmä ALKU-hankkeen valtakunnalliset työryhmät
LIITTEET	1. ALKU-hankkeen viestintäryhmän suosituksia alueellisten muutosryhmien viestintään 2. Valtakunnallisten työryhmien ja alueellisten muutosryhmien puheenjohtajien ja sihteereiden yhteystiedot 3. Valtakunnallisten työryhmien ja alueellisten muutosryhmien tehtävien aikataulutus

Liite 1.

ALKU-hankkeen viestintäryhmän suosituksia alueellisten muutosryhmien viestintään:

- Alueellisten muutosryhmien järjestäytymisestä on hyvä tehdä ulkoinen tiedote. Hanketta/uusia virastoja koskevissa tiedotteissa mainitaan kaikkien mukana olevien nykyisten virastojen nimet ja käytetään tarvittaessa ALKU-logoa ja/tai yhteistiedotteeseen osallistuvien viranomaisten logoja. Uusien viranomaisten visuaalista ilmettä ryhdytään valmistelemaan ALKU-hankkeessa kuluvan kevään aikana. Tiedotteissa ym. viesteissä tulee käydä ilmi, että kaikki uudistuksessa mukana olevat kuusi viranomaista lakkautetaan ja niiden tehtävät kootaan kahteen uuteen viranomaiseen.
- Valtiovarainministeriö tiedottaa hankkeen etenemisestä ja tehdyistä päätöksistä valtakunnan tasolla. Alueellisten muutosryhmien tulee tehdä alueellaan yhteistyötä ja koordinoida keskenään alueella tapahtuvan viestinnän ajankohdat ja sisällöt. Viestinnässä kannattaa myös hyödyntää olemassa olevia materiaaleja ja hyviä käytäntöjä.
- Hankkeen viestintäryhmän alatyöryhmä ”Uusien aluehallinnon viranomaisten sisäisten ja ulkoisten verkkosivujen sisältötyöryhmä” valmistelee kaikille yhteistä muutosintranetiä muun muassa alueellisten muutosryhmien käyttöön. Sen valmistumisaika tarkentuu lähiaikoina. Yhteisen muutosintranetin käyttöönottoon asti käytetään nykyisiä intraneteja ja muita sisäisen viestinnän kanavia kuten tähänkin asti.
- Hankkeen viestintäryhmä tekee ehdotuksen viestinnän organisoinnin peruseräperäisyyttä uusissa aluehallintoviranomaisissa työryhmän toimeksiannon mukaisesti 31.3.2009 mennessä. Kun valtakunnalliset periaatteet on hyväksytty, käynnistetään viestinnän organisointi alueellisissa muutosryhmissä.

ALKU-hanke



Ohjausryhmä

pj. Timo Reina, VM
siht. Anu Nousiainen, VM, HKO
siht. Teemu Eriksson, VM, HKO
s-posti: etunimi.sukunimi@vm.fi

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen organisaatio- ja ohjausryhmä

pj. Kalle J. Korhonen, TEM
vpj. Marjukka Aarnio, TEM
siht. Tarja Reivonen, TEM
siht. Mikko Kuoppala, TEM
s-posti: etunimi.sukunimi@tem.fi

Valmisteluryhmä

pj. Silja Hiironniemi, VM
siht. Anu Nousiainen, VM
siht. Johanna Nurmi, VM
siht. Teemu Eriksson, VM
s-posti: etunimi.sukunimi@vm.fi

Henkilöstöryhmä

pj. Anu Nousiainen, VM, HKO
anu.nousiainen@vm.fi
siht. Eeva Puttonen, VM, HKO
eeva.puttonen@vm.fi
siht. Risto Riehungangas, TEM
risto.riehunkangas@tem.fi
siht. Anna Similä, VM, HKO
anna.simila@vm.fi

Aluehallintoviraston organisaatio- ja ohjausryhmä

pj. Juhani Turunen, VM
vpj. Tarja Hyvönen, VM, HKO
siht. Anu Nousiainen, VM, HKO
siht. Miira Lehto, VM, HKO
s-posti: etunimi.sukunimi@vm.fi

Talous- ja toiminnansuunnitteluryhmä

pj. Matti Korkealehto, VM, HKO
matti.korkealehto@vm.fi
siht. Anu Jänkälä, TEM
anu.jankala@tem.fi
siht. Tuula-Kaarina Isosuo, Etelä-Suomen lääninhallitus,
tuula-kaarina.isosuo@laaninhallitus.fi

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskusten alatyöryhmä

pj. Taina Vähimaa, TEM
taina.vahimaa@tem.fi
siht. Johanna Sommarberg, Hämeen TE-keskus
johanna.sommarberg@te-keskus.fi

Aluehallintovirastojen alatyöryhmä

pj. Matti Korkealehto, VM, HKO
matti.korkealehto@vm.fi
siht. Pasi Katajisto, Etelä-Suomen lääninhallitus
pasi.katajisto@laaninhaallitus.fi
siht. Jukka Erkkilä, VM, HKO
jukka.erkkila@vm.fi

Palkkausjärjestelmäryhmä

pj. Paula Tuura, Tiehallinto
paula.tuura@tiehallinto.fi
vpj. Timo Kähärä, Itä-Suomen lääninhallitus
siht. Terhi Ekberg, Etelä-Suomen lääninhallitus
s-posti: etunimi.sukunimi@laaninhallitus.fi
siht. Eeva Koskimies, Kaakkois-Suomen TE-keskus
eeva.koskimies@te-keskus.fi

Tietojärjestelmäryhmä

pj. Marko Puttonen, VM, HKO
marko.puttonen@vm.fi
siht. Jaakko Jokela, TEM
jaakko.jokela@tem.fi
siht. Olli-Pekka Rissanen, VM, HKO
olli-pekka.rissanen@vm.fi

Viestintäryhmä

pj. Leena-Maija Jyllikoski, VM, Viestintä
leena-maija.jyllikoski@vm.fi
siht. Minna Rauhansalo, VM, Viestintä
minna.rauhansalo@vm.fi
siht. Kaisu Aho, TEM,
kaisu.aho@tem.fi

ALKU-hankkeen elinkeino-, liikenne- ja ympäristö- keskusten alueelliset muutostyöryhmät



Valtakunnalliset työryhmät

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen organisaatio- ja ohjaustyöryhmä
Talous- ja toiminnasuunnittelutyöryhmä
Henkilöstötyöryhmä
Palkkausjärjestelmätyöryhmä
Viestintäryöryhmä

Uudenmaan muutostyöryhmä

pj. Rita Piirainen, Uudenmaan tiepiiri
vpj. Marketta Virta, Uudenmaan ympäristökeskus
siht. Jorma Hakala, Uudenmaan tiepiiri
etunimi.sukunimi@tiehallinto/ymparisto.fi

Hämeen muutostyöryhmä

pj. Pekka Savolainen, Hämeen TE-keskus
pekka.savolainen@te-keskus.fi
siht. XXX

Varsinais-Suomen muutostyöryhmä

pj. Pekka Sundman, Varsinais-Suomen TE-keskus
siht. Jari Kauppila, Varsinais-Suomen TE-keskus
s-posti: etunimi.sukunimi@te-keskus.fi

Satakunnan muutostyöryhmä

pj. Markku Gardin, Satakunnan TE-keskus
manko.gardin@te-keskus.fi
siht. XXX
s-posti XXX

Lapin muutostyöryhmä

pj. Pirkko Saarela, Lapin TE-keskus
pirkko.saarela@te-keskus.fi
siht. Miikka Halonen, Lapin ympäristökeskus
mikka.halonen@ymparisto.fi
siht. Sisko Määttä, Lapin TE-keskus
siht. Virpi Rötönen, Tiehallinto, Lapin tiepiiri
virpi.rotkonen@tiehallinto.fi

Keski-Suomen muutostyöryhmä

pj. Risto Palokangas, Keski-Suomen ympäristökeskus
risto.palokangas@ymparisto.fi
siht. Pirjo Ahapainen, Tiehallinto, Keski-Suomen tiepiiri
pirjo.ahapainen@tiehallinto.fi

Pohjanmaan muutostyöryhmä

pj. Kaj Suomela, Pohjanmaan TE-keskus
siht. Johanna Kujala, Pohjanmaan TE-keskus
s-posti: etunimi.sukunimi@te-keskus.fi

Etelä-Pohjanmaan muutostyöryhmä

pj. Raimo Harjunen, Etelä-Pohjanmaan TE-keskus
raimo.harjunen@te-keskus.fi
siht. Camilla Juntunen, Tiehallinto, Vaasan tiepiiri
camilla.juntunen@tiehallinto.fi

Pohjois-Pohjanmaan muutostyöryhmä

pj. XXX
s-posti XXX
siht. Eeva Lundberg, Pohjois-Pohjanmaan TE-keskus
s-posti XXX

Pirkanmaan muutostyöryhmä

pj. Mauri Pukkila, Hämeen tiepiiri
siht. Jani Tulehmo, Hämeen tiepiiri
s-posti: etunimi.sukunimi@tiehallinto.fi

Kaakkois-Suomen muutostyöryhmä

pj. Jarmo Pirhonen, Kaakkois-Suomen TE-keskus
jarmo.pirhonen@te-keskus
siht. Marjaliisa Clack, Kaakkois-Suomen ympäristökeskus
marjaliisa.clack@ymparisto.fi
siht. Marjatta Roimola, Kaakkois-Suomen tiepiiri
marjatta.roimola@tiehallinto.fi
siht. Sanna Lindqvist, Kaakkois-Suomen TE-keskus
sanna.lindqvist@te-keskus.fi

Kainuun muutostyöryhmä

pj. XXX (selviää 11.2.)
siht. XXX (selviää 11.2.)
s-posti: XXX

Pohjois-Savon muutostyöryhmä

pj. Kari Virranta, Pohjois-Savon TE-keskus
siht. Jaana Hiltunen, Pohjois-Savon TE-keskus
s-posti: etunimi.sukunimi@te-keskus.fi

Pohjois-Karjalan muutostyöryhmä

pj. Matti Kuosmanen, Pohjois-Karjalan TE-keskus
siht. Pekka Myllynen, Pohjois-Karjalan TE-keskus
s-posti: etunimi.sukunimi@te-keskus.fi

Etelä-Savon muutostyöryhmä

pj. Matti Kellokumpu, Etelä-Savon TE-keskus
matti.kellokumpu@te-keskus.fi
siht. Anu Torvelainen, Etelä-Savon ympäristökeskus
anu.torvelainen@ymparisto.fi

ALKU-hankkeen aluehallintovirastojen alueelliset muutostyöryhmät



Valtakunnalliset työryhmät

Aluehallintoviraston organisaatio- ja ohjaustyöryhmät
Talous- ja toiminnansuunnittelutyöryhmä
Henkilöstötyöryhmä
Palkkausjärjestelmätyöryhmä
Viestintätyöryhmä
Tietojärjestelmätyöryhmä

Etelä-Suomen muutostyöryhmä

pj. Anneli Taina, Etelä-Suomen lääninhallitus
siht. Eija Burke-Hilden, Etelä-Suomen lääninhallitus
s-posti: etunimi.sukunimi@laaninhallitus.fi

Lounais-Suomen muutostyöryhmä

pj. Kirsi Paasikoski, Länsi-Suomen lääninhallitus
vpj. Markku Nurminen, Länsi-Suomen lääninhallitus
siht. Sami Kouki, Länsi-Suomen lääninhallitus
siht. Kaija Otava, Länsi-Suomen lääninhallitus
s-posti: etunimi.sukunimi@laaninhallitus.fi
siht. Anni Kulmala, Turun ja Porin työsuojelupiiri
anni.kulmala@tsp.stm.fi

Itä-Suomen muutostyöryhmä

pj. Elli Aaltonen, Itä-Suomen lääninhallitus
siht. Raija Hirvonen, Itä-Suomen lääninhallitus
etunimi.sukunimi@laaninhallitus.fi
siht. Martti Häikiö, Itä-Suomen ympäristölupavirasto
martti.haikio@ymparisto.fi
siht. Antero Kerman, Itä-Suomen työsuojelupiiri
antero.kerman@tsp.stm.fi

Länsi- ja Sisä-Suomen muutostyöryhmä

pj. Markku Nurminen, Länsi-Suomen lääninhallitus
vpj. Kirsi Paasikoski, Länsi-Suomen lääninhallitus
siht. Eija Mäkela, Länsi-Suomen lääninhallitus
s-posti: etunimi.sukunimi@laaninhallitus.fi
siht. Pekka Timonen, Keski-Suomen työsuojelupiiri
pekka.timonen@tsp.stm.fi

Pohjois-Suomen muutostyöryhmä

pj. XXX
siht. XXX
s-posti: XXX

Lapin muutostyöryhmä

pj. Timo E. Korva, Lapin lääninhallitus
siht. Marja-Leena Hallikainen, Lapin lääninhallitus
siht. Leila Honkala, Lapin lääninhallitus
s-posti: etunimi.sukunimi@laaninhallitus.fi

