



Pohjois-Savon liitto

Valtion palvelu- ja toimitilaverkkouudistus
Pohjois-Savon alueellinen suunnitelma
28.11.2025



Tietoa
Taitoa
Tekoja



Pohjois-Savon liitto

Valtion palvelu- ja toimitilauudistus 2030 – Pohjois-Savon alueellinen suunnitelma

Pohjois-Savon liitto
Sepänkatu 1
70100 Kuopio
044 714 2641 (kirjaamo)
kirjaamo@pohjois-savo.fi

Kuopio 2025



Sisällys

Johdanto.....	4
1 Nykytilan kuvaus	4
1.1 Toimintaympäristön kuvaus väestön sijoittumisesta ja liikenneverkon osalta	4
1.2 Väestö Pohjois-Savossa.....	6
1.3 Toimintaympäristön kuvaus liikenneverkon osalta	10
1.4 Pohjois-Savon alueen pendelöinti	13
1.5 Kausityövoiman merkitys Pohjois-Savolle.....	15
1.6 Etäisyydet.....	15
1.7 Toimintaympäristön kuvaus muiden vaikutustekijöiden osalta.....	16
1.8 Maahanmuuttajien osuus väestöstä ja ennuste sen kehityksestä v. 2030 ja 2040	18
1.9 Vapaa-ajan asutuksen merkitys palvelutarpeeseen Pohjois-Savossa	18
1.10 Valokuituverkon saatavuus Pohjois-Savossa.....	19
1.11 Kuvaus valtion palveluntuottajien osalta.....	20
1.12 Nykytila valtion palveluntuottajien toimipaikoista	21
1.13 Pohjois-Savossa sijaitsevat yhteispalvelulain mukaiset asiointipisteet.....	24
2 Alueen tavoitetila 2030.....	25
Johdanto.....	25
2.1 Suomi-pisteiden sijoittuminen Pohjois-Savon maakunnassa ja matka-ajat optimoituihin palvelupisteisiin.....	26
2.2 Viranomaisten kannanotto valtion palveluntuottajille käyttöön jäävistä toimitiloista v. 2030.....	31
2.3 Työllisyysalueiden kuvaus	31
2.4 Hyvinvointialueen hallinnolliset palvelut	32
2.5 Viranomaisten näkemysten keskeinen sisältö.....	33
2.6 Maakunnan alueelle sijoitettavat Suomi-pisteet.....	33
2.7 Toimijakohtaiset näkemykset palveluverkosta ja sijoittumisesta Pohjois-Savoon.....	35
2.8 Toimitilojen arvioitu sijoittuminen vuonna 2030 Pohjois-Savoon.....	39
2.9 Täydentävät kevyemmät palveluratkaisut.....	40
3 Alueen tavoitetilan 2030 toteutus	40
3.1 Tavoitetila 2030:n mukaiset yhteiskäyttöiset asiakaspalvelu- ja toimistotilat paikkakunnittain	40
4 Riskianalyysi	47
4.1 Pohjois-Savon projektiryhmän analyysi uudistuksen alueellisen suunnittelun ja toimeenpanon riskeistä	47



5 Organisointi ja rahoitus	48
5.1 Organisointi	49
5.2 Rahoitus	51
6 Viestintä, verkosto- ja sidosryhmätyö	51
7 Raportointi	52
Liitteet	52



Johdanto

Valtion palvelu- ja toimitilaverkkouudistuksen Pohjois-Savon alueellinen suunnitelma on laadittu yhteistyössä maakunnan liiton, kuntien ja valtion toimijoiden kanssa. Uudistus koskee ensisijaisesti palvelu- ja toimitilaverkkouudistuksen valtakunnallisessa toimeenpanosuunnitelmassa mainittuja viranomaisia.

Alueellinen suunnitelma ei koske ns. käyttösidonnaisia tiloja (esim. museot, vankilat, tuomioistuint, poliisilaitokset pois lukien lupahallinto). Näiden toimitilatarkastelu voidaan toteuttaa viranomaisten omissa hankkeissa valtion toimitilastrategian linjausten pohjalta.

Alueellinen suunnitelma on yleissuunnitelma, jonka pohjalta voidaan käynnistää toimitilakohtaiset suunnitteluprosessit. Pohjois-Savon alueellinen suunnitelma perustuu tämän hetken arvioon ja suunnitelmaa tulee tarkastella uudestaan hankkeen toimeenpanon edetessä.

1 Nykytilan kuvaus

Tässä luvussa kuvataan maakunnan nykytilaa väestön sijoittumisen, liikenneverkon, ikärakenteen, kielijakauman, maahanmuuttajien, vapaa-ajan asutuksen sekä valtion palveluntuottajien osalta. Lisäksi Pohjois-Savon projektiryhmä koki tärkeäksi käsitellä väestön sijoittumisen ja liikenneverkon osalta myös ylimaakunnallista pendelöintiä erityisesti Pieksämäen ja Varkauden seuduilla, todellista palveluun pääsyyn aikaa, julkisen liikenteen tilaa maakunnan reuna-alueilla sekä olemassa olevan liikenneverkoston ylläpitämisen tärkeyttä sekä väyläverkoston uudistamistarpeita.

Muiden vaikutustekijöiden osalta haluttiin nostaa myös etätöiden lisääntyessä tietoliikenneyhteyksien kattavuus maakunnassa, ikääntyvän väestön kyky käyttää etäpalveluita sekä maakunnan elintarvikealalle elintärkeiden kausityöntekijöiden tarpeet erityisesti kesällä.

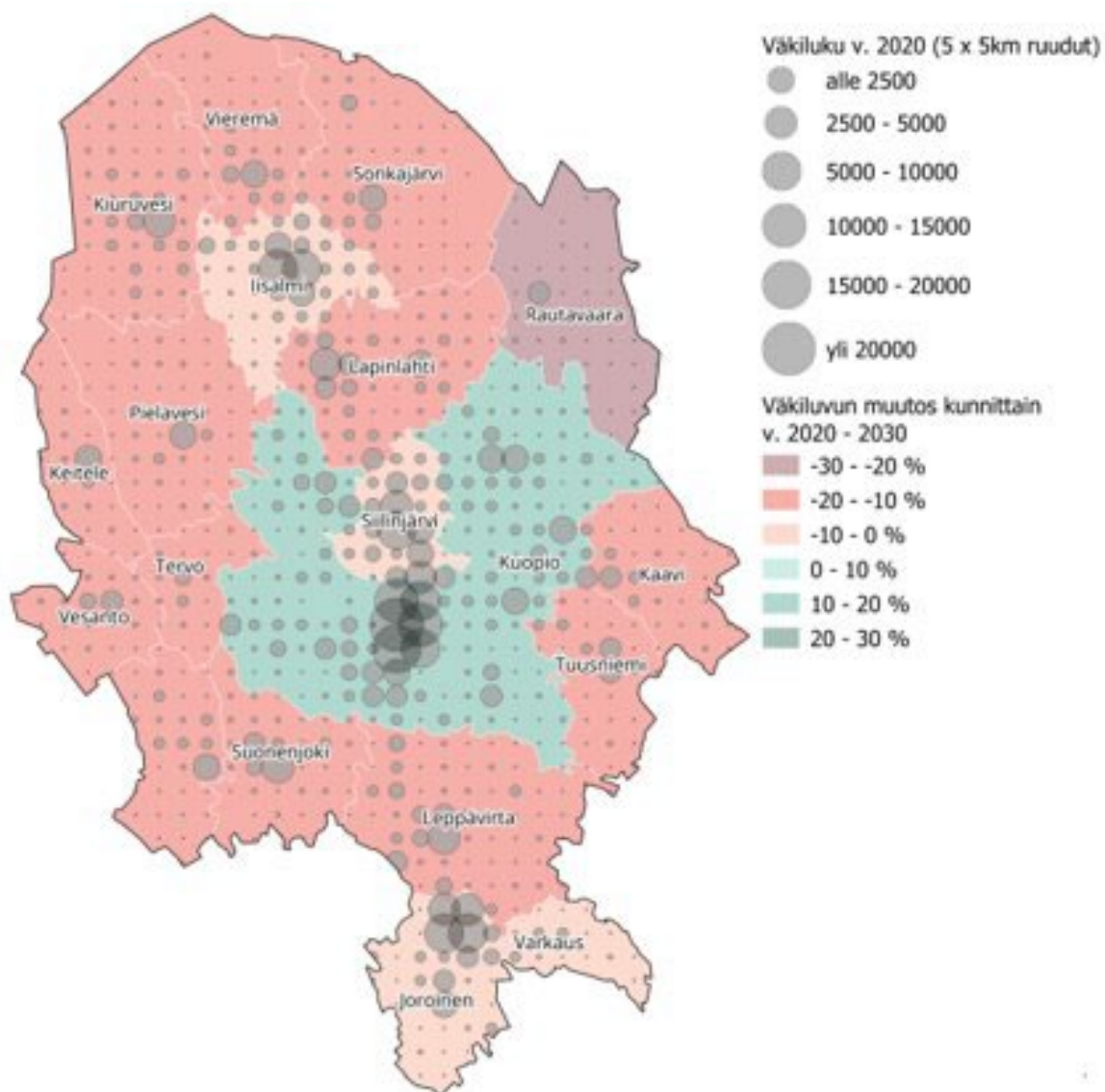
1.1 Toimintaympäristön kuvaus väestön sijoittumisesta ja liikenneverkon osalta

Pohjois-Savon maakunta koostuu viidestä seutukunnasta ja 19 kunnasta. Väestötiedot Pohjois-Savon osalta ovat antaneet 2020-luvulla viitteitä, että pitkään jatkunut 2000-luvun laskutrendi olisi kääntymässä. Väkiluku on kasvanut jo vuosina 2021, 2023 ja Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan myös vuosina 2024 ja 2025. Kasvua on myös ilmennyt työikäisessä väestössä. Kasvun ajureina ovat toimineet maahanmuutto sekä kuntien välisen nettomuuton väheneminen. Työikäiseen väestöön kohdistuu vielä 2020-luvulla merkittävää eläköitymispainetta, mutta 2030-luvulla myös ikärakenne olisi kääntymässä tukemaan työikäisen väestön kehitystä. Maakunnan kasvupotentiaalia indikoi myös se, että maakuntakeskuksena toimiva Kuopio on jo toistamiseen todettu Suomen toiseksi vetovoimaisimmaksi kaupungiksi.

Seuraavat karttakuvat ovat Senaatti-kiinteistöjen laatimat esitykset maakunnan toteutuneesta ja ennakoitusta väestökehityksestä ja sijoittumisesta vuosina 2020–2030, sekä väkiluvun muutoksesta kunnittain vuosina 2020–2030 ja 2020–2040.

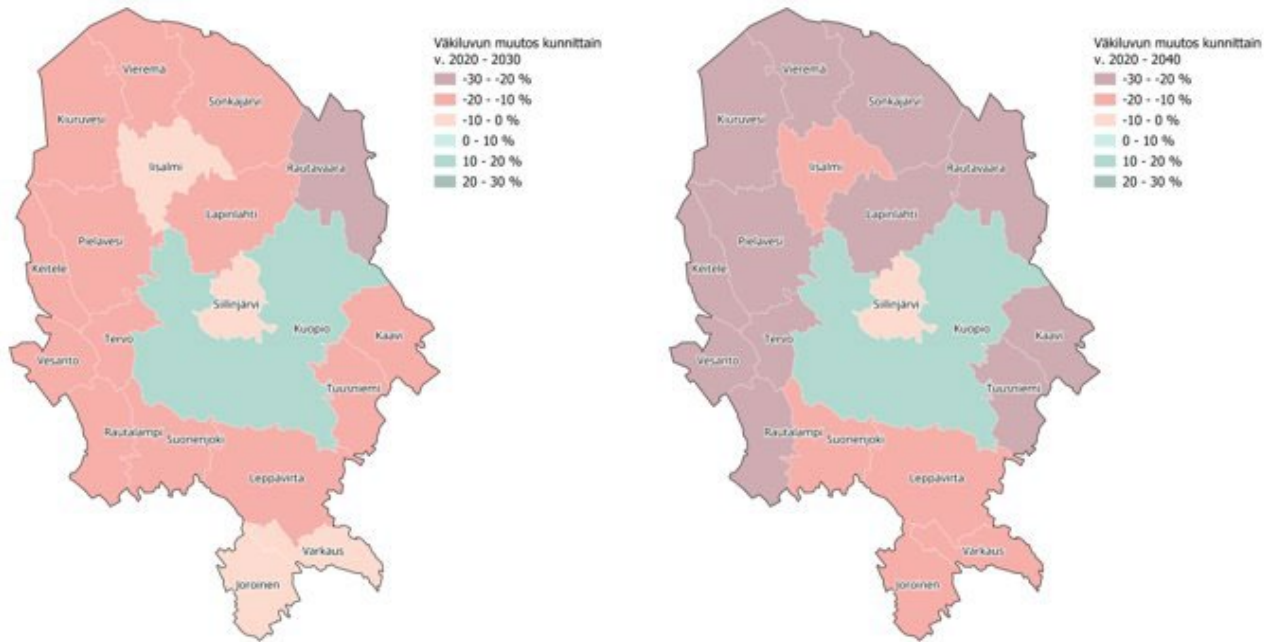


Pohjois-Savon liitto





Pohjois-Savon liitto



Kuva 1. Pohjois-Savon väestökeskittymät ja väkiluvun muutos v. 2020–2030 ja v. 2020–2040. Lähde: Senaatti-kiinteistöt.

1.2 Väestö Pohjois-Savossa

Suurin osa väestöstä sijoittuu Kuopion, Varkauden ja Iisalmen alueelle. Myös tuoreet Tilastokeskuksen väestöennusteet ennakoivat väestön keskittyvän voimakkaasti näille alueille, joista eritoten Kuopion alueelle. Huomioitavaa on, että 2030 ja 2040 –luvun ennusteet ovat voimakkaasti riippuvaisia maahanmuutosta ja maahanmuuttajien kotoutumisesta alueelle.

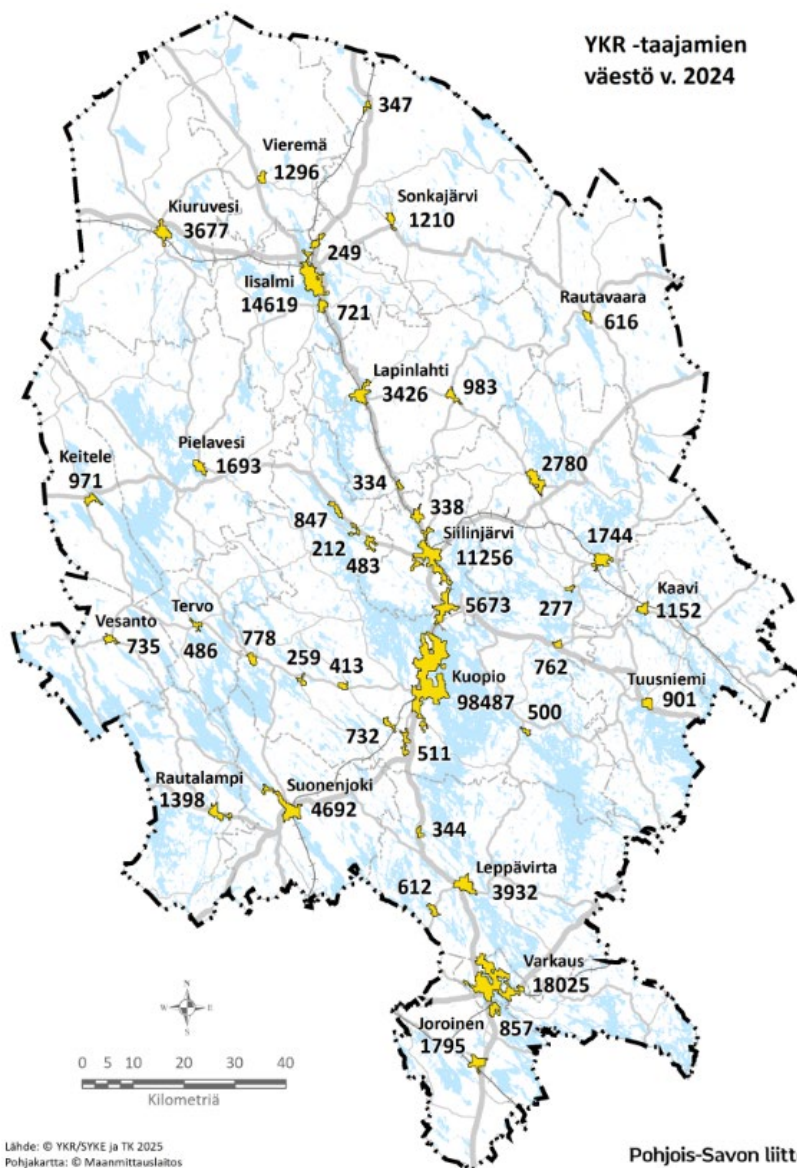
	Väestö 31.12. (ennuste 2024)		
	2024	2030	2040
KOKO MAA	5640527	5789834	5999124
Pohjois-Savo	248412	248637	248802
Iisalmi	20451	19471	18162
Joroinen	4555	4310	4048
Kaavi	2561	2273	2023
Keitele	1999	1807	1585
Kiuruvesi	7342	6645	5831
Kuopio	125644	133517	142108
Lapinlahti	8858	8171	7441
Leppävirta	8942	8339	7719
Pielavesi	3996	3602	3207
Rautalampi	2883	2621	2365
Rautavaara	1383	1196	1026
Siilinjärvi	21260	20865	20385



Pohjois-Savon liitto

Sonkajärvi	3572	3239	2878
Suonenjoki	6619	6164	5652
Tervo	1382	1246	1093
Tuusniemi	2274	2085	1909
Varkaus	19494	18316	17044
Vesanto	1866	1721	1574
Vieremä	3331	3049	2752

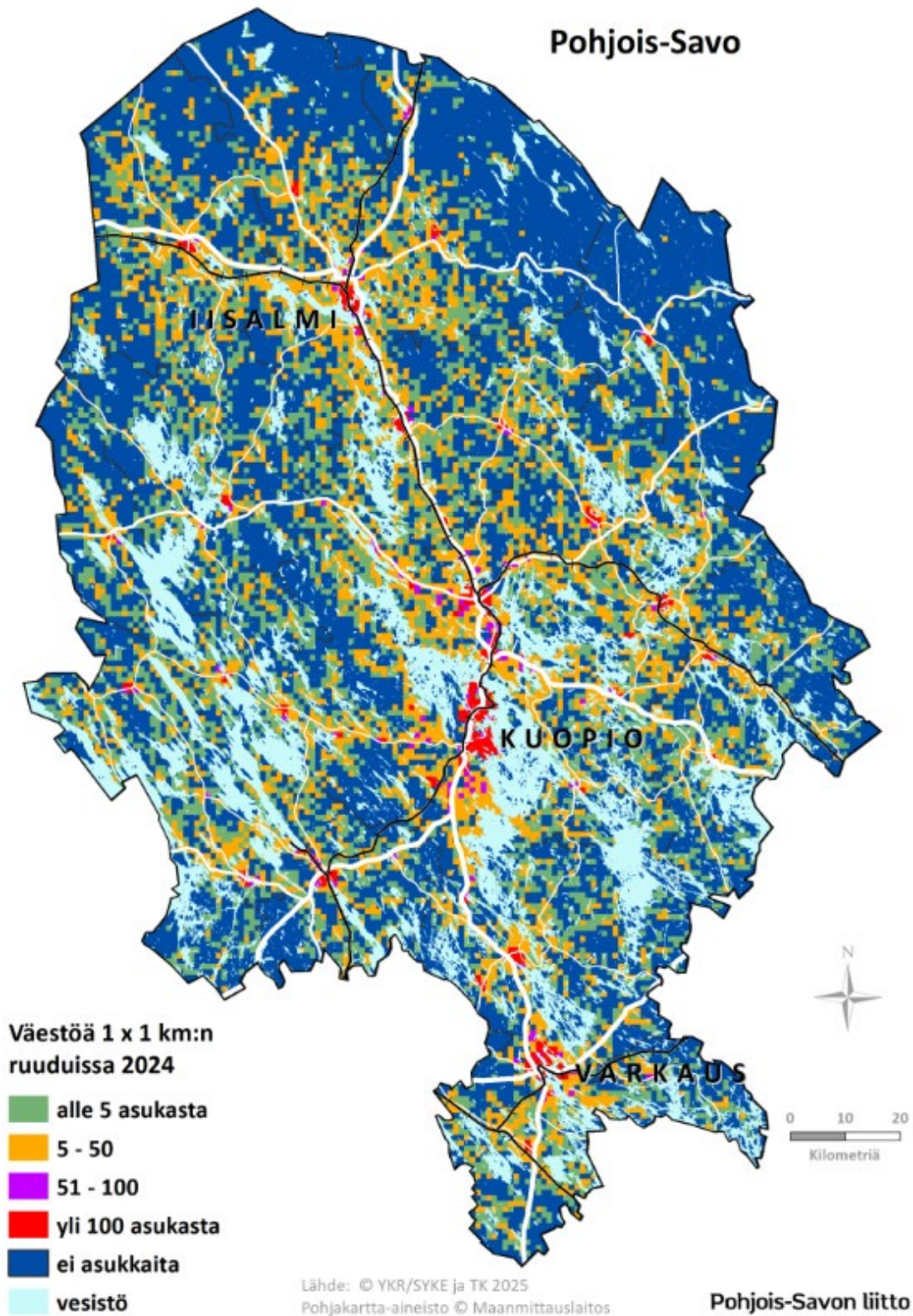
Taulukko 1. Maakunta- ja kuntakohtainen väestöennuste 2024, 2030 ja 2040. Lähde: Tilastokeskus, väestöennuste.



Kuva 2. Yhdyskuntarakenteen -taajamien väestö v. 2024. Lähde: Pohjois-Savon liitto.



Pohjois-Savon liitto

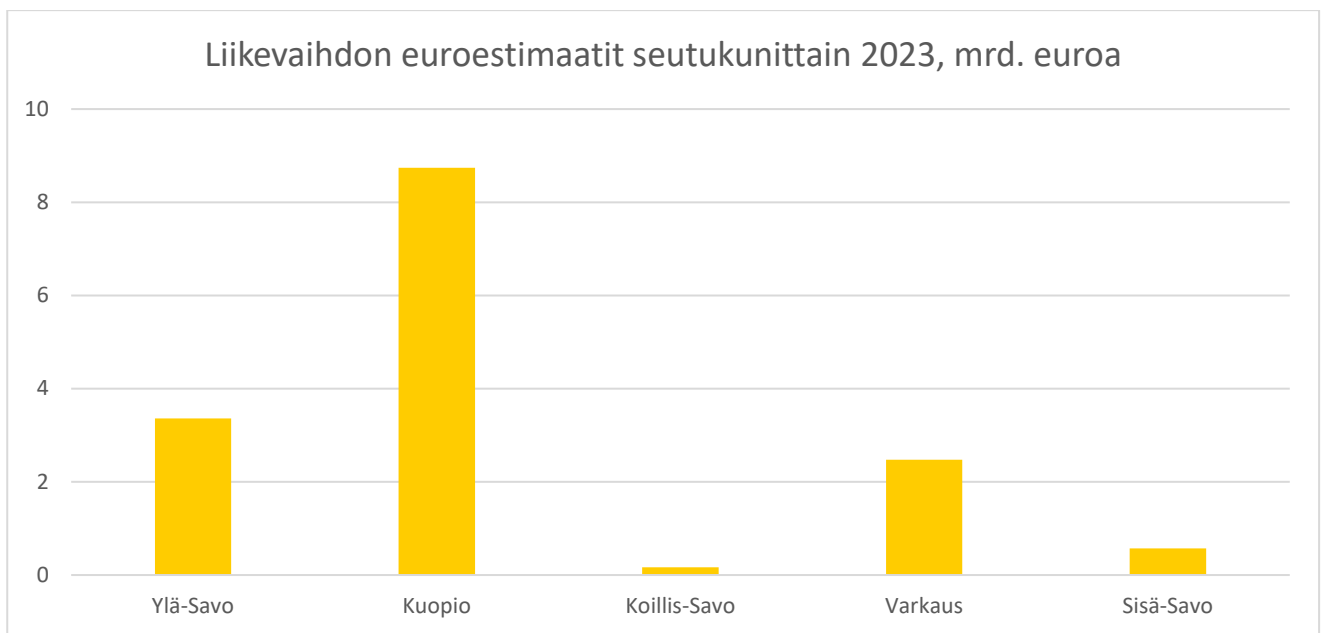


Kuva 3. Väestön keskittymä Pohjois-Savossa. Lähde: Pohjois-Savon liitto.



Pohjois-Savon liitto

Elinkeinoelämä ja työmarkkinat ovat Pohjois-Savossa jakautuneet laajasti ympäri maakuntaa. Vaikka väestö keskittyy entistä enemmän maakuntakeskukseen, noin puolet alueella tuotetusta liikevaihdosta syntyy kuitenkin muualla kuin maakuntakeskuksessa. Isoimpien yritysten viimeisimpien tilikausien yhteenlaskettu voitto on jopa muualla maakunnassa suurempaa kuin maakuntakeskuksessa. Vastaavasti myös yli puolet viennistä syntyy maakuntakeskuksen ulkopuolella. Tämä haastaa paikallisia työmarkkinoita ratkaisemaan tulevaisuudessa mahdollisesti korostuvaa kohtaanto-ongelmaa.

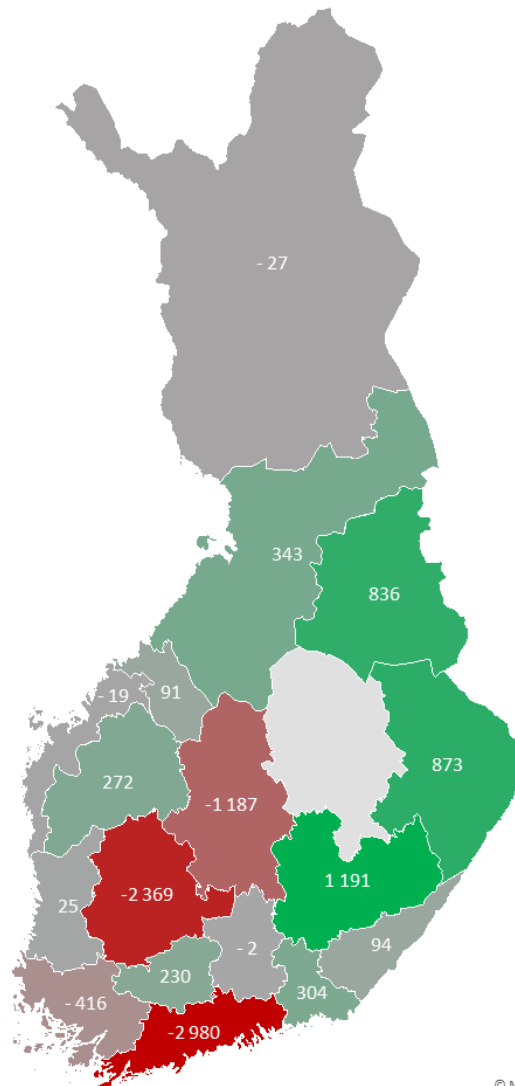


Kuva 4. Liikevaihdon euroestimaatit Pohjois-Savon seutukunnittain 2023. Lähde: Tilastokeskus, suhdannekuvaajat.

Laajassa kuvassa, koko maan tasolla, Pohjois-Savo kuitenkin näyttäytyy edelleen vetovoimaisena alueena erityisesti Itä-Suomen ja pienempien maakuntien työikäiselle väestölle, paluumuuttajille ja opiskelijoille (ks. alla oleva kuva työikäisen väestön nettomuutosta). Keväällä 2025 Itä-Suomen yliopisto kertoi, että yliopisto on noussut Suomen neljänneksi suosituimmaksi hakukohdeksi yliopistojen osalta. Hakijoiden määrä kasvoi jopa noin 3000 hakijalla. Vastaavasti Savonia-ammattikorkeakoulun hakijamäärät kasvoivat myös noin 400 hakijalla ja maltillista kasvua oli myös Savon ja Ylä-Savon ammattikoulujen hakijamäärissä.



Työikäisen väestön nettomuutto Pohjois-Savoon 2010–2023



Palveluntarjoaja Bing
© Microsoft, Microsoft Crowdsourced Enrichments, OpenStreetMap

Kuva 5. Työikäisen väestön nettomuutto Pohjois-Savoon 2010–2023. Lähde: Tilastokeskus.

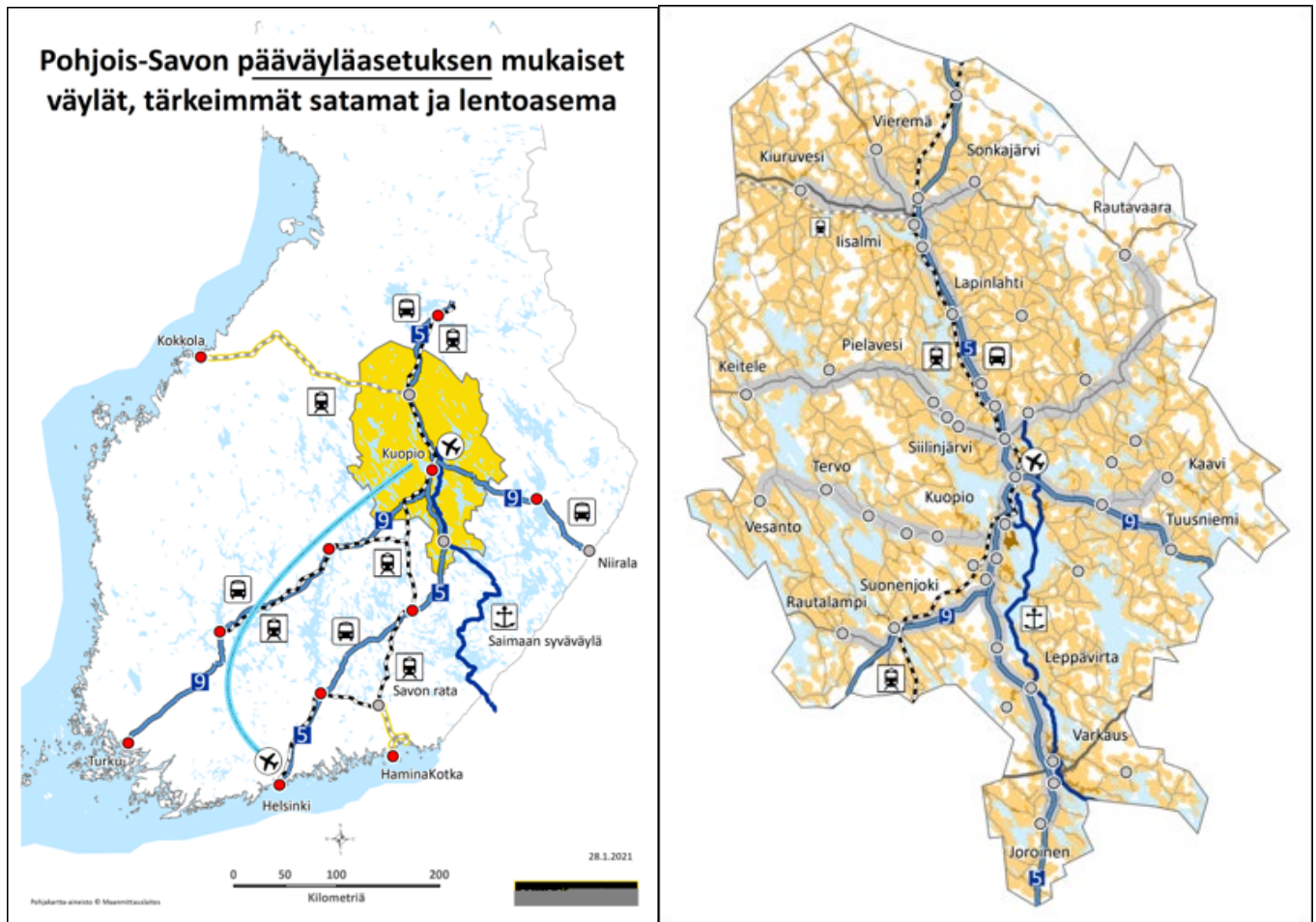
Työikäisen väestön nettomuutto on ollut haasteellista erityisesti Kuopion ulkopuolisilla alueilla, kuten Koillis- ja Sisä-Savossa, joissa työikäisen väestön kehitys on ollut yksi maan vaikeimmista. Kuopion seudulla on kuitenkin nähty kohtuullista kasvua, mikä osittain johtuu kaupungin vahvistuneesta väestönkehityksestä.

1.3 Toimintaympäristön kuvaus liikenneverkon osalta

Pohjois-Savon liikenneverkostoa tarkastellessa on hyvin nähtävissä, että maakunnan kolminapaisuus on muodostunut valtatie 5:den varrelle. Tämä ilmenee sekä pääväylien, tieverkon että julkisen liikenteen palvelutasotavoitteiden 2025–2028 asettamisessa. Liikenneverkon osalta on myös hyvä huomioida, että julkisen liikenteen palvelut heikkenevät vitostien ulkopuolelle mentäessä, joka suoranaisesti myös pitkittää todellista palveluun pääsyn aikaa pääväylän ulkopuolelta. Suurimmat liikenneverkostoon tehtävät investoinnit kohdistuvat myös pääväylien valtatie 5 ja 9 sekä Savon radan kehittämiseen.



Pohjois-Savon liitto



Kuva 6. Pohjois-Savon pääväyläasetuksen mukaiset väylät, tärkeimmät satamat ja lentoasema sekä tieliikenneverkko. Lähde: Maanmittauslaitos, Pohjois-Savon liitto.



Pohjois-Savon liitto



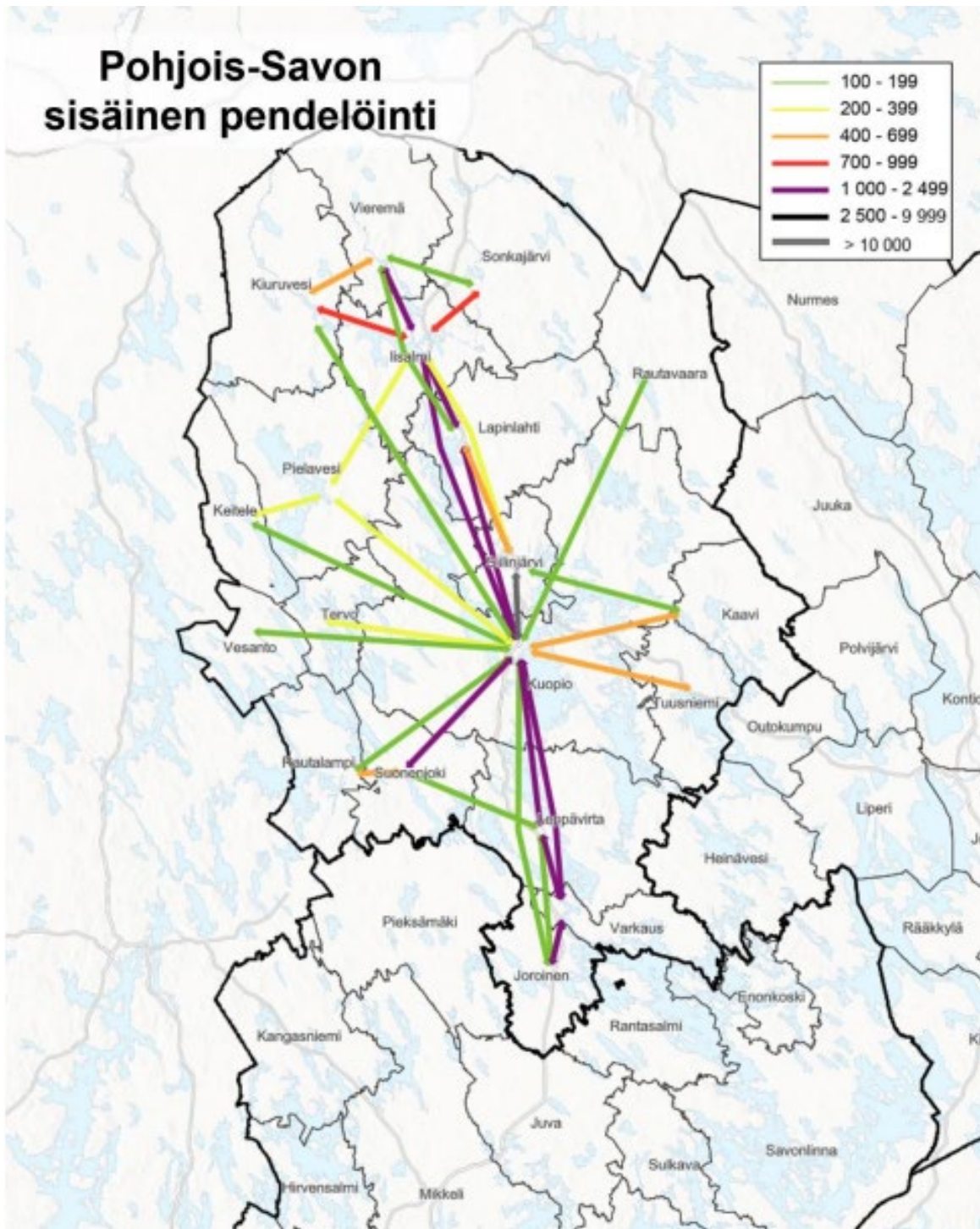
Kuva 7. Julkisen liikenteen peruspalvelutasoskenaario 2025–2028. Lähde: Pohjois-Savon ELY-keskus.



Pohjois-Savon liitto

1.4 Pohjois-Savon alueen pendelöinti

Pendelöinti Pohjois-Savon sisällä ja ulkopuolella keskittyy voimakkaasti myös Kuopion, Iisalmen ja Varkauden alueelle. Maakuntarajojen ulkopuolelle katsottaessa Varkauden ja Etelä-Savon puolella sijaitsevan Pieksämäen välistä pendelöintiä tuntuu tapahtuvan erityisen paljon, mikä on myös mahdollistanut alueilla yhteisten palvelujen järjestämistä tietyillä aloilla.



Kuva 8. Pohjois-Savon sisäinen pendelöinti. Lähde: Pohjois-Savon ELY-keskus.



Pohjois-Savon liitto

1.5 Kausityövoiman merkitys Pohjois-Savolle

Kausityövoiman osalta on hyvä vielä todeta, että Pohjois-Savossa on koko Suomenkin tasolla merkittävää maa- ja puutarhatalouden tuotantoa. Tällöin erityisesti kesällä korostuu kausityövoiman saatavuus ja heille tarjottavien palvelujen merkitys. Noin 14 prosenttia Suomen maidon tuotannosta ja noin 23 prosenttia marjantuotannosta tulee maakunnan alueelta. Marjantuotannossa korostuu erityisesti Sisä-Savon seutukunta (Rautalampi, Suonenjoki, Tervo, Vesanto). Pohjois-Savossa toimi vuonna 2023 maatalous- ja puutarhayrityksissä 3708 henkilöä lyhytaikaisena työvoimana (LUKE). Yrityksiltä saadun viestin mukaan tarve kausityövoimalle on toteutunutta suurempi.

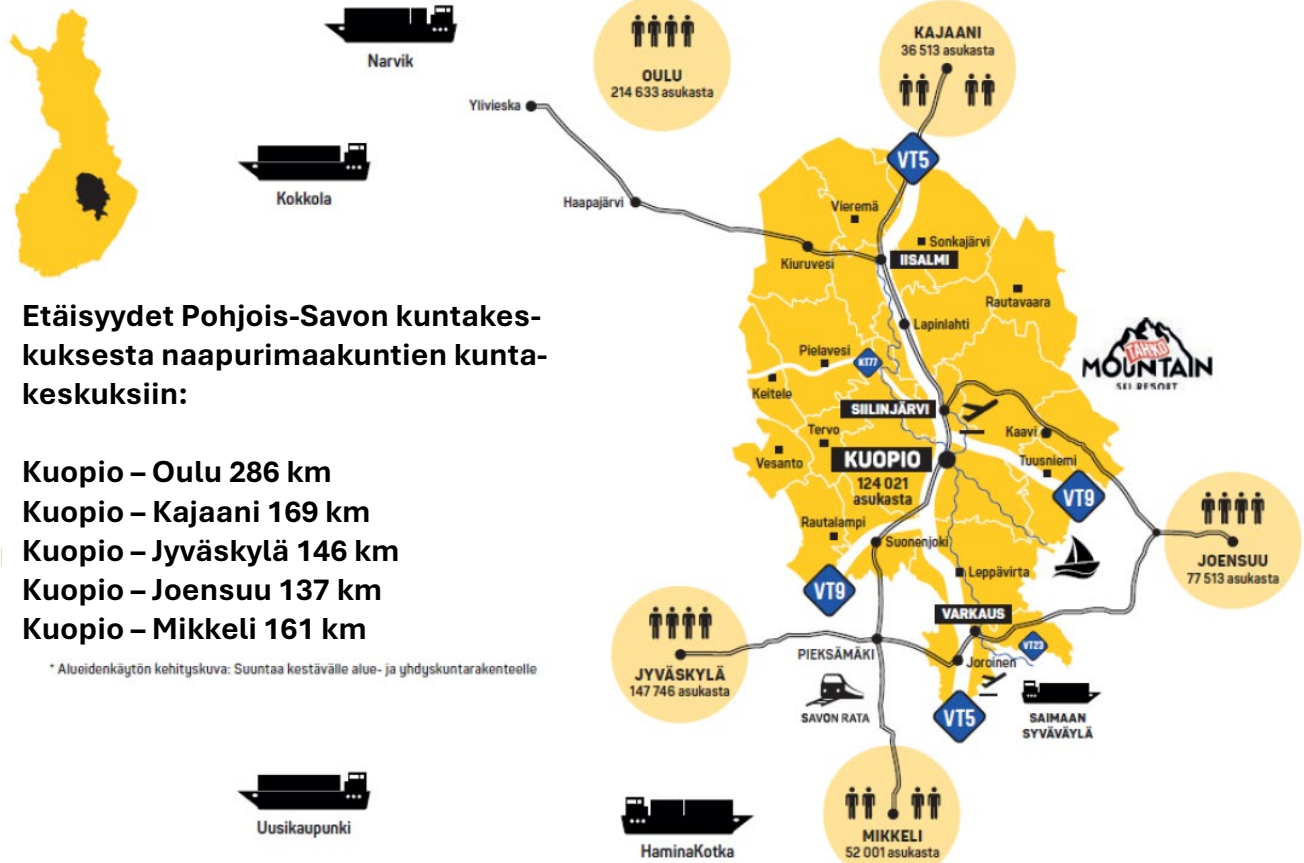
1.6 Etäisyydet



Kuva 10. Välimatkat Pohjois-Savossa kuntakeskusten välillä. Lähde: Pohjois-Savon liitto.



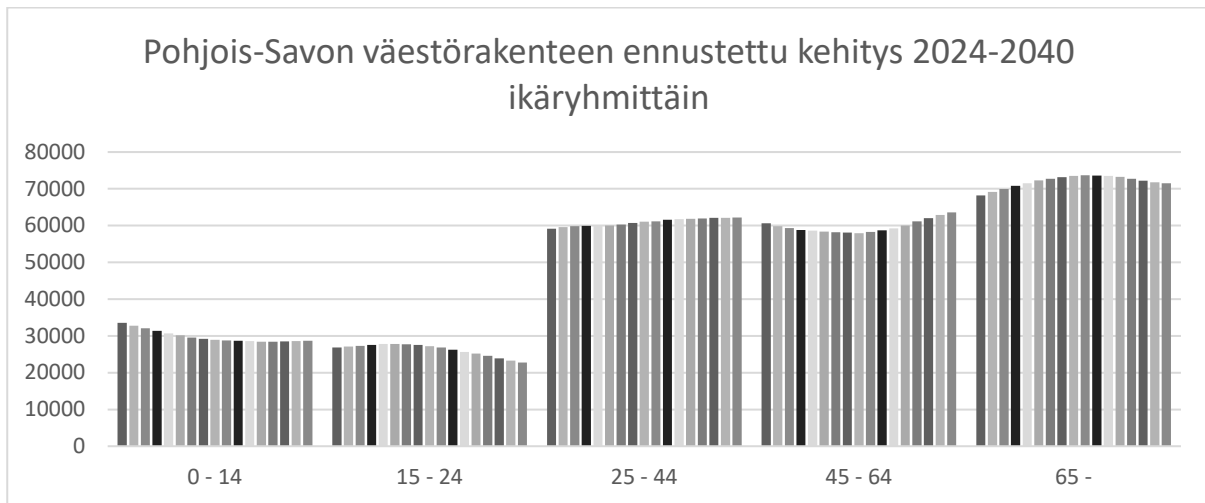
Pohjois-Savon liitto



Kuva 11. Etäisyyksiä Pohjois-Savon kuntakeskuksista naapurimaakuntien kuntakeskuksiin.
Lähde: Pohjois-Savon liitto.

1.7 Toimintaympäristön kuvaus muiden vaikutustekijöiden osalta

Pohjois-Savon väestörakennetta koskevasta väestöennusteesta nähdään, että moni väestönkasvuun liittyvä muuttuja on kääntymässä positiiviseksi 2030-luvun alussa. Väestön ennustetaan jopa kasvavan 2030-luvulla pitkään jatkuneen laskukauden jälkeen. Syntyvyyden lasku näyttää tasaantuvan ja työikäisen väestön määrä kasvavan. Nuorten (15–24) osuuden ennustetaan 2024 laskevan vuoteen 2040 mennessä. Vastakkaisia viitteitä kuitenkin antaa aikaisemmin mainittu Itä-Suomen koulutuksentarjoajien houkuttelevuuden kasvu nuorten keskuudessa sekä Kuopion vetovoimaisuus koko Suomen mittakaavassa.



Kuva 12. Pohjois-Savon väestöennuste ikärakenteittain. Lähde: Tilastokeskus.

Pohjois-Savossa väestö on hieman iäkkäämpää ja vieraskielisten osuus siitä on huomattavasti pienempi suhteessa koko maahan. Lisäksi Tilastokeskuksen, MDI:n ja Pohjois-Savon liiton arvioiden mukaan maahanmuutto ei tule laskemaan ukrainan sotaa (2022) edeltävälle tasolle.

2024*	Keski-ikä	Suomenkielisten osuus, %**	Vieraskielisten osuus, %	Maahanmuutto Suomeen	Nettomaahanmuutto
KOKO MAA	44,0	84,1	10,8	63049	48546
Pohjois-Savo	46,0	94,6	5,3	2279	1999
Iisalmi	47,0	95,4	4,6	128	111
Joroinen	50,2	93,0	6,7	41	39
Kaavi	53,7	97,4	2,5	13	13
Keitele	54,2	96,3	3,6	7	5
Kiuruvesi	49,4	97,9	2,1	21	18
Kuopio	43,0	93,2	6,7	1517	1340
Lapinlahti	48,4	96,8	3,1	27	23
Leppävirta	50,6	96,9	3,0	25	18
Pielavesi	53,0	97,6	2,2	10	3
Rautalampi	52,2	95,7	4,2	24	21
Rautavaara	55,7	97,5	2,5	7	7
Siilinjärvi	43,5	97,5	2,4	49	29
Sonkajärvi	52,6	98,3	1,7	20	18
Suonenjoki	50,4	95,6	4,2	37	34
Tervo	56,0	97,3	2,6	3	3
Tuusniemi	54,8	97,2	2,6	8	6
Varkaus	50,4	93,6	6,2	322	300
Vesanto	55,6	96,8	3,2	9	6
Vieremä	48,0	95,2	4,7	11	5

Taulukko 2. Keski-ikä, kielijakauma, maahanmuutto ja nettomaahanmuutto koko maassa ja Pohjois-Savon kunnissa. Lähde: Tilastokeskus.



1.8 Maahanmuuttajien osuus väestöstä ja ennuste sen kehityksestä v. 2030 ja 2040

Pohjois-Savon osalta oli vaikea saada virallista ennustetta, joka erottelisi ulkomaalaistaustaisen väestön osuuden Pohjois-Savossa, voidaan esittää vain pääpiirteitä perustuen yleiseen väestöennusteeseen ja maahanmuuttotrendeihin.

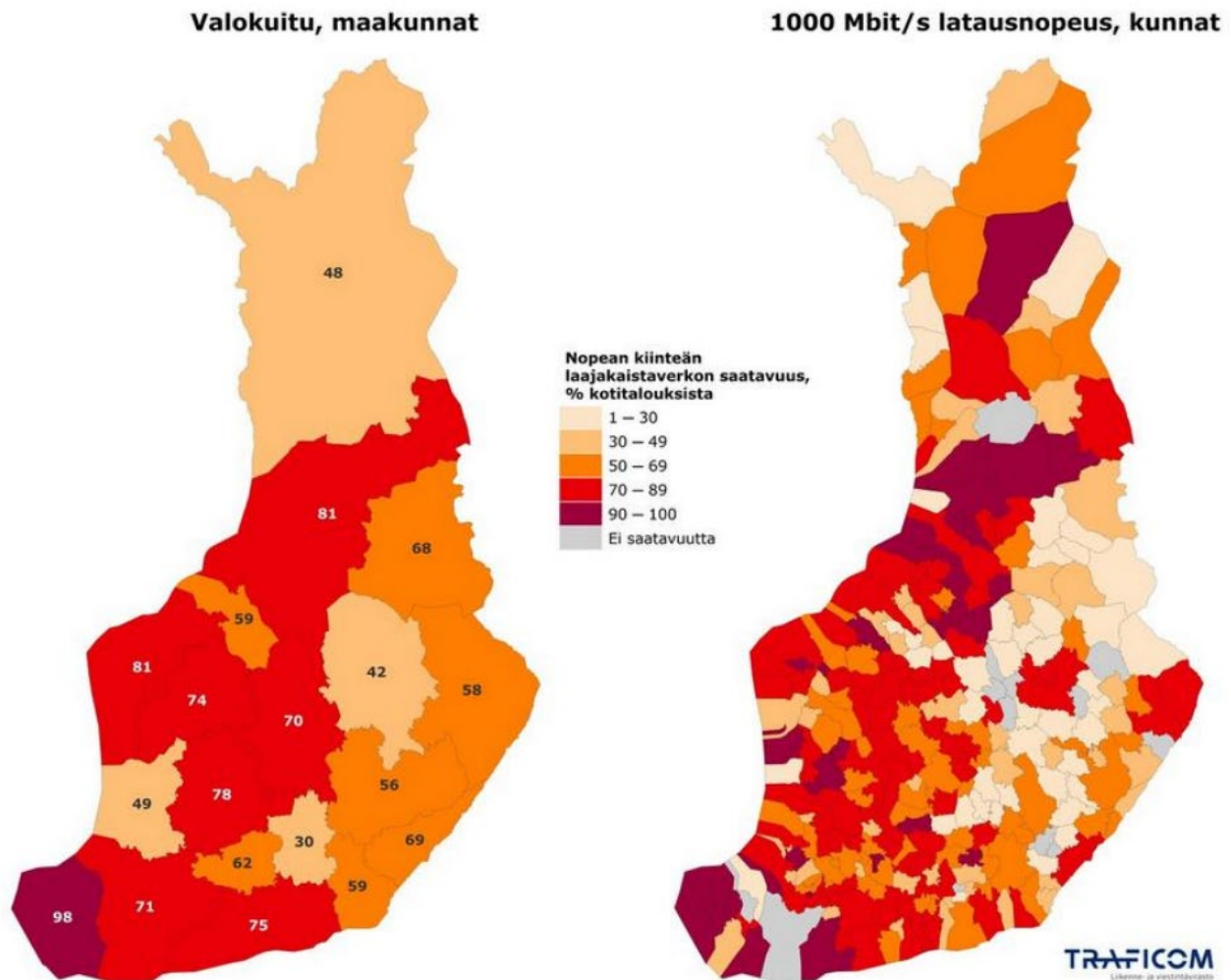
Tilastokeskuksen ennusteet maakunnittain vuodesta 2021 vuoteen 2040 kuvaavat, että Pohjois-Savon kokonaisväestö kasvaa tai vähenee osin muuttajien mukaan. Ennusteissa maakunnan väkiluku olisi noin 230 400 vuonna 2040. Ennusteet sisältävät muuttoliikekomponentin, mutta ei erottele sen sisällä maahanmuuttajien osuutta erikseen. Koska nettomaahanmuutto Pohjois-Savossa on viime vuosina ollut selvästi positiivinen ja muodostanut merkittävän osan väestömuutoksesta, se voi olla yksi päätekijöistä, joka hidastaa maakunnan väestön laskua tai jopa muuttaa sen kasvun joissakin skenaarioissa. Siten on realistista olettaa, että vuonna 2030 Pohjois-Savossa vieraskielisten/ulkomaalaistaustaisten osuus voisi olla jonkin verran korkeampi kuin nykyisin, kenties useassa prosenttiyksikössä enemmän kuin maan keskiarvo tai ainakin maakunnan nykyisestä tasosta. Esimerkiksi jos nykyisessä maakunnassa ulkomaalaistaustaisia on hypoteettisesti arvioiden 4–6 %, niin 2030-luvulla se voisi nousta esimerkiksi 6–8 %:iin tai enemmän riippuen maahanmuuton voimakkuudesta.

1.9 Vapaa-ajan asutuksen merkitys palvelutarpeeseen Pohjois-Savossa

Pohjois-Savossa oli vuoden 2023 lopussa noin 31 000 vapaa-ajan asuntoa, joista noin 37 % oli Kuopion seudulla, 2 % Ylä-Savon seudulla, 18 % Varkauden seudulla, 14 % Sisä-Savon seudulla ja 10 % Koillis-Savon seudulla. Vastaavasti yöpymisiä oli Tilastokeskuksen mukaan noin 830 000 vuonna 2023, joista noin 93 % oli kotimaisia ja 7 % ulkomaisia yöpymisiä. Erilaisten kansainvälisten alustojen kautta varattiin Pohjois-Savoon 155 600 yöpymistä (esim. Air bnb). Pohjois-Savon vuokramökkikapasiteetti vuoden 2023 lopussa oli 1021 mökkiä. (Pohjois-Savon maakuntakaavan kaupallinen selvitys: Nykytila, kehitysnäkymät ja päivitystarpeet, FCG 2024). Isossa osassa maakunnan matkailua näyttäytyy Kuopion seudulla, Nilsiässä sijaitseva Tahkon matkailukeskus, joka kuuluu Suomen suosituimpiin hiihto- ja ympärivuotisiin matkailukeskuksiin. Kuopio on myös Tilastokeskuksen mukaan Suomen mökkivaltaisinta kunta 10 414 kesämökillä. Kesämökkien lukumäärä voi etätyön yleistyessä lisätä maakunnan tosiasiallista väestömäärää ja palveluntarvetta, erityisesti valtakunnallisia lomakausina.



1.10 Valokuituverkon saatavuus Pohjois-Savossa



Kuva 13. Valokuituverkon saatavuus maakunnittain sekä 1000 Mbit/s latausnopeuden saatavuus kunnittain vuoden 2024 syyskuun lopussa. Lähde: Traficom.

Valokuitu on saatavilla 42 %:lle Pohjois-Savon kotitalouksista syyskuun 2024 tilanteen mukaan. Pohjois-Savo kuuluu matalimman valokuitusaatavuuden maakuntiin Suomessa. Vertailuna esimerkiksi koko maan tasolla valokuituverkko oli syyskuussa 2024 saatavilla 68 %:lle kotitalouksista; 1 Gbit/s kiinteä yhteys oli saatavilla 75 %:lle. Traficomien mukaan maaseutumaisilla alueilla, joita Pohjois-Savossa on paljon, yli puolet kotitalouksista on yhä kokonaan ilman nopeaa kiinteää yhteyttä ja nopeat yhteydet perustuvat siellä lähes täysin valokuituun.


1.11 Kuvaus valtion palveluntuottajien osalta

Seuraavassa taulukossa kuvataan valtion viranomaisten nykyiset toimipaikat, niiden sijainti ja aukioloajat Pohjois-Savon maakunnassa.

Kuopio	1. Toimipaikka/-piste	3. Toimipaikkojen/-pisteiden aukioloajat
Ely-keskus	Hallituskatu 12–14 virastotalot	08.00–16.15
DVV	Kallanranta 11	Ke, pe klo 9.00–16.00
MML	Hallituskatu 12–14 virastotalot	Ke-to ilman ajanvarausta 9:00–16:15. Pe ajanvarauksella.
AVI	Hallituskatu 12–14 virastotalot	-
Oikeuspalveluvirasto (edunvalvonta)	Kallanranta 11	ma-pe 9–15
Nilsin toimipaikka	Nilsintie 78	Vain ajanvarauksella
Ulosottolaitos	Tulliportinkatu 35	ma - pe 8–16.15
Oikeuspalveluvirasto (oikeusapu)	Suokatu 44 A, 3. krs	ma-pe 8-16:15
Nilsin toimipaikka	Nilsintie 78	Vain ajanvarauksella
Poliisi	Suokatu 44	8–16.15, ma-ti 9–16.15
Poliisi	Juankoskentie 13	ke 9.00–12.00 (kuukauden ensimmäinen keskiviikko)
Verohallinto	Viestikatu 7	1.1.2025 alkaen ma-ke 12–16
Rikosseuraamuslaitos	Venekatu 3	8-16:15
Migri	Asemakatu 38–40	ma-ke ja pe klo. 8–16.15
Kela	Suokatu 40 A	ma-pe klo 12–16
Varkaus	1. Toimipaikka/-piste	3. Toimipaikkojen/-pisteiden aukioloajat
Poliisi	Sandvikeninkatu 2	9–16.15, Ke suljettu
KEHA-keskus	Wredenkatu 2	Ei auki
Oikeuspalveluvirasto (oikeusapu, edunvalvonta)	Wredenkatu 2	Edunvalvonta ma-pe 9–11 ja 12–15 Oikeusapu vain ajanvarauksella.
Ulosottolaitos	Wredenkatu 8	keskiviikkoisin klo 9–12
Verohallinto	Wredenkatu 8	Suljettu
Kela	Rajakatu 13	ti-to klo 12–15
Iisalmi	1. Toimipaikka/-piste	3. Toimipaikkojen/-pisteiden aukioloajat
Ely-keskus	Kauppakatu 21	Ei auki



Oikeuspalveluvirasto (oikeusapu)	Pohjolankatu 6B	ma-pe 9–11, 12–15
Oikeuspalveluvirasto (edunvalvonta)	Savonkatu 26	ma-pe 9–15
Rikosseuraamuslaitos	Virrankatu 2	8-16:15
Ulosottolaitos	Virrankatu 2	vain ajanvarauksella
Maanmittauslaitos	Virrankatu 2	Ma 9:00-16:15. Ti ajanvarauksella
Verohallinto	Luuniemenkatu 3	Suljettu 31.12.2024
Kela	Päiviönkatu 14	ti-to klo 12–15
Poliisi	Virrankatu 2	9–16.15, to suljettu
DVV	Virrankatu 2	Kerran kuukaudessa to klo 9.00–15.00
Suonenjoki	1. Toimipaikka/-piste	3. Toimipaikkojen/-pisteiden aukioloajat
Oikeuspalveluvirasto (edunvalvonta)	Olavi Leskisen katu 12	Vain ajanvarauksella
Oikeuspalveluvirasto (oikeusapu)	Olavi Leskisen katu 12	Vain ajanvarauksella
Kela, ei Kelan palvelupistettä	Ainonkatu 4	-
Kela	Säästötori, Keskuskatu 3	ajanvarauksella
Poliisi	Herralantie 1	Keskiviikko 9–15
Siilinjärvi	1. Toimipaikka/-piste	3. Toimipaikkojen/-pisteiden aukioloajat
Kela	Kuiluntie 3	ajanvarauksella
Lapinlahti	1. Toimipaikka/-piste	3. Toimipaikkojen/-pisteiden aukioloajat
Kela, ei Kelan palvelupistettä	Asematie 8	-
Leppävirta	1. Toimipaikka/-piste	3. Toimipaikkojen/-pisteiden aukioloajat
Kela, ei Kelan palvelupistettä	Leppävirrantie 13	-
Vesanto	1. Toimipaikka/-piste	3. Toimipaikkojen/-pisteiden aukioloajat
Kela, ei Kelan palvelupistettä	Keskustie 5	-

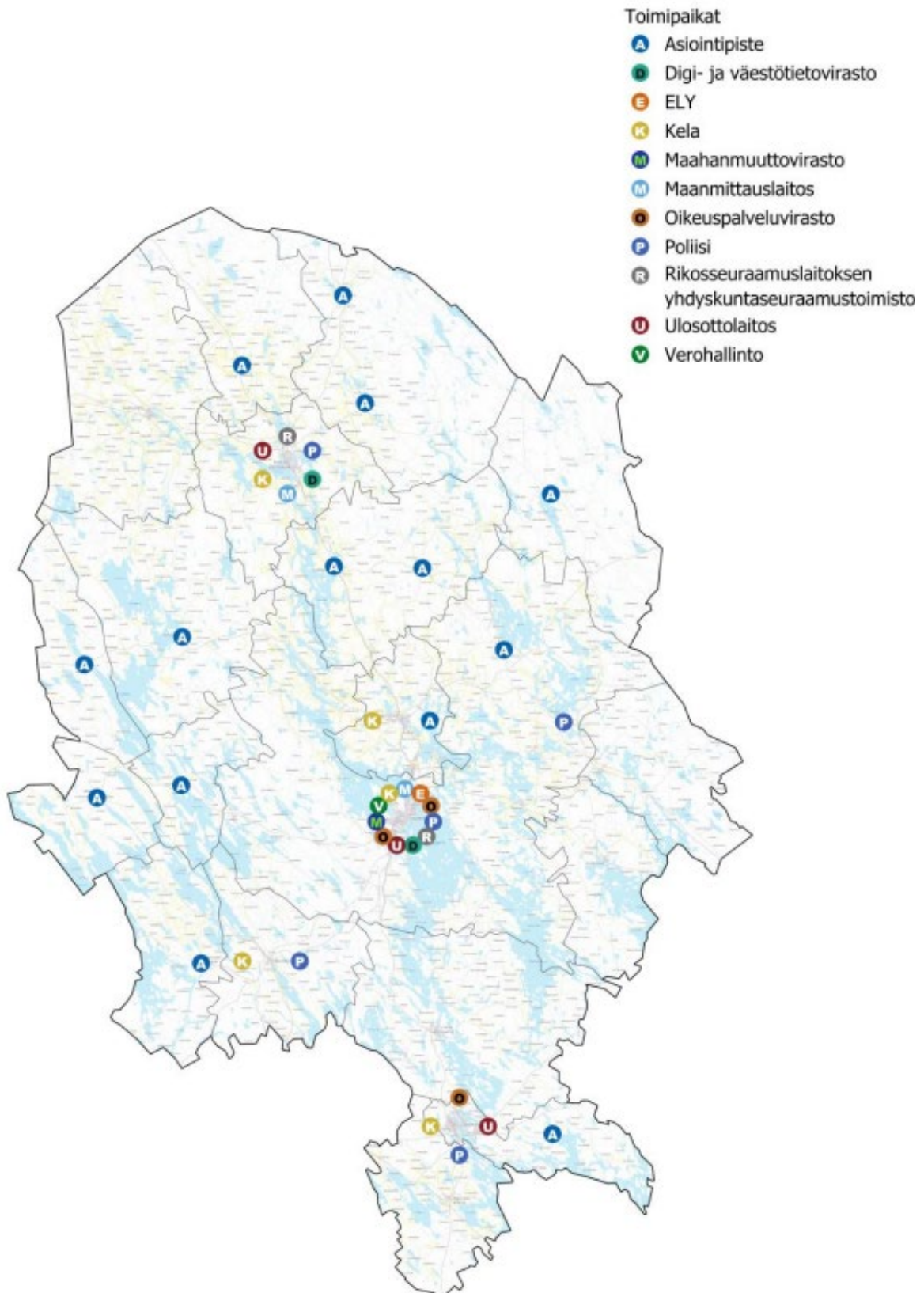
Taulukko 3. Valtion toimijoilta kerätyt tiedot (ks. tietopyyntö-Excel)

1.12 Nykytila valtion palveluntuottajien toimipaikoista

Pohjois-Savossa viranomaisten toimipaikkoja tai -pisteitä sijaitsee Kuopiossa, lisalmessa, Varkaudessa, Siilinjärvellä ja Suonenjoella. Aukioloajat vaihtelevat ja palvelut ovat muuttuneet enenevässä määrin vain ajanvarauksella tai etäpalveluna toimiviksi. Kuvassa 14 on esitetty toimipaikkojen sijainti ja niiden aukioloajat huhtikuussa 2025. Toimipaikkoja koskevat tiedot on kerätty Senaatti-kiinteistöjen esittäytämällä tietopyyntö-Excel taulukolla, jonka eri viranomaiset ovat omalta osaltaan tarkistaneet. Lisäksi eri viranomaiset ovat täydentäneet taulukkoa käyntiasiointia ja henkilötyövuosia koskevien tietojen osalta.



Pohjois-Savon liitto



Kuva 14. Valtion nykyisten palveluntuottajien toimipaikoista. Lähde: Senaatti-kiinteistöt.



Pohjois-Savon liitto

Hankkeen toimijat ilmoittivat 33 toimipaikan osalta tietoja, joista valtiotoimijoiden osalta 6 oli monitila-, 13 avo- ja huone-, 1 avo- ja 9 huonetoimistoja. Loppujen osalta ei ilmoitettu tarkempaa työympäristöratkaisua.

Kaikkien hankkeessa mukana olevien toimijoiden tilamäärät, vuokratustannukset ja tilatehokkuus.

Kaikki

Toimipaikkojen/-pisteiden tilamäärä (m2)							Vuokratustannukset, euroa
Toimisto	Asiakaspalvelu	Yleisöpalvelu (koustitilat)	Toiminnan tilat	Arkisto	Muut	Yhteensä	
16656,85	1542,61	1452,28	11625,60	578,90	4829,26	36 685,62	471 054,84

Kaikki (pl. Kelan omistustilat)

Toimipaikkojen/-pisteiden tilamäärä (m2)							Vuokratustannukset, euroa
Toimisto	Asiakaspalvelu	Yleisöpalvelu (koustitilat)	Toiminnan tilat	Arkisto	Muut	Yhteensä	
9977,65	711,11	1452,28	11625,60	438,30	1880,86	26 085,92	471 054,84

Taulukko 4. Tietopyyntö-excel.

Tilatehokkuus (m2/ htv) keskimäärin hankkeen toimijoiden osalta	Tilatehokkuus (m2/ htv) keskimäärin hankkeen toimijoiden osalta (pl. Kelan omistustilat)
36,79	40,12

Taulukko 5. Tietopyyntö-Excel.

Virasto	Vuosittaiset käyntiasiointimäärät, 2019	Vuosittaiset käyntiasiointimäärät, 2024	Vuosittaiset käyntiasiointimäärät, vuoden 2030 arvio
Ely-keskus	satunnaisia käyntejä	satunnaisia käyntejä	satunnaisia käyntejä
DVV	7800	4257	2500
MML	3342	5833	3000
AVI	25	25	25



Pohjois-Savon liitto

Oikeuspalveluvirasto	-	4760	-
Ulosottolaitos	1522	593	laskee vuosittain
Poliisi	50100	42370	29100
Verohallinto	39342	11148	5000
Rikosseuraamuslaitos	1580	2012	2100
Migri, vanhat tilat (ei koske uusia tiloja)	6600	5000	8000
Kela	112178	20418	8000

Taulukko 6. Tietopyyntö-excel.

Henkilöstöä koskevat tunnusluvut	2025	arvio 2030
Htv-asiakaspalvelu	47,2	35,5
Htv-Toimistotyö	950	715
Yhteensä	997,2	750,5

Taulukko 7. Tietopyyntö-excel.

1.13 Pohjois-Savossa sijaitsevat yhteispalvelulain mukaiset asiointipisteet

Valtion viranomaisten omien toimipisteiden lisäksi maakunnassa on yhteispalvelurekisterin mukaan 16 asiointipistettä, joista valtaosassa toinen osapuoli on Kansaneläkelaitos.

Lisäksi Digi- ja Väestötietovirastolla on Keiteleen ja Verohallinnolla Nilsiänsä asiointipisteiden kanssa voimassa oleva sopimus rekisterin mukaan. Asiointipisteitä sijaitsee Pohjois-Savossa 12 kunnassa.

Kunta	Kadunnimi	Asiointipiste	Sopimus alkanut	Palveluvalikoima
Rautavaara	Koulutie 1		2025/01	Kela tuotanto 1
Keitele	Laituritie 1	Keiteleen asiointipiste	2018/06	Itä-Suomen MTI 20180517 v001
Keitele	Laituritie 1	Keiteleen asiointipiste	2018/06	Kela tuotanto 2 (ei etäpalvelusopimusta)
Kuopio	Ukko-Paavontie 15	Nilsiänsä asiointipiste	2023/01	Rekisterin-siirto-vakiopalveluvalikoima-Verohallinto
Kuopio	Ukko-Paavontie 15	Nilsiänsä asiointipiste	2020/02	Kela tuotanto 1
Lapinlahti	Mykkäläntie 2	Lapinlahden asiointipiste	2024/01	Kela tuotanto 1
Lapinlahti	Kirjastontie 1	Varpaisjärven asiointipiste	2024/01	Kela tuotanto 1
Pielavesi	Laurinpurontie 14 A	Asiointipiste	2024/07	Kela tuotanto 1



Rauta-lampi	Kuopiontie 11	Rautalammin kunnanvi-rasto	2018/06	Kela tuotanto 1
Siilinjärvi	Kuiluntie 3	Siilinjärven asiointipiste	2025/02	Kela tuotanto 2 (ei etäpal-velusopimusta)
Sonkajärvi	Kallentie 2	Sukevan asiointipiste	2023/07	Kela tuotanto 2 (ei etäpal-velusopimusta)
Sonkajärvi	Lepokankaantie 2	Sonkajärven asiointi-piste	2023/07	Kela tuotanto 2 (ei etäpal-velusopimusta)
Tervo	Kirkkotie 5	Tervon Kelan asiointi-piste	2022/08	Kela tuotanto 2 (ei etäpal-velusopimusta)
Varkaus	Kangaslammin-tie 5	Kangaslammin asiointi-piste	2023/01	Kela tuotanto 1
Vesanto	Keskustie 13	Vesannon kunnan kir-jaston asiointipiste	2022/07	Kela tuotanto 2 (ei etäpal-velusopimusta)
Vieremä	Myllyjärventie 1	Asiointipiste	2024/11	Kela tuotanto 1

Taulukko 8. Asti-raportin tietoja yhteispalvelusopimuksista

2 Alueen tavoitetila 2030

Johdanto

Alueellisen asiakaspalvelu- ja toimitilaverkon tavoitetilakuvaus perustuu palvelu- ja toimitilaverk-kouudistuksen valtakunnallisiin tavoitteisiin, kriteereihin ja Yhteisten työympäristöjen konseptiko-naisuuteen sekä valtion toimitilastrategian linjauksiin.

Valtioneuvoston 27.3.2024 hyväksymä valtakunnallinen suunnitelma valtion palvelujen saatavuus-ta ja toimintojen sijoittamisesta linjaa, että yhteisten asiakaspalvelupisteiden eli Suomi-pistei-den sijoittaminen suunnitellaan alueellisesti siten, että lähimpään Suomi-pisteeseen on pääsään-töisesti enintään tunnin asiointietäisyys tieverkkoa pitkin. Lisäksi huomioidaan riittävä väestöpohja palveluvolyymien perustaksi. Näiden kriteereiden pohjalta syntyviä Suomi-pisteitä voivat täydentää kevyemmät palveluratkaisut kuten ainoastaan etäpalveluun perustuvat pisteet tai liikkuvat palvelu-autot.

Valtioneuvoston periaatepäätöksenä 16.12.2021 hyväksytty valtion toimitilastrategia ohjaa valtion työympäristöjen ja toimitilojen käytön kehittämistä ja tarkoituksenmukaista yhtenäistämistä. Toimi-tilastrategian mukaan pääosa toimistotiloista sijaitsee valtion virastotalossa tai -kampuk-sella ja ne sijoittuvat Suomi-pisteiden yhteyteen. Valtion virastotaloissa on kaikkien virastojen ja laitosten kesken yhteinen työympäristö, joka on monitilaympäristöä.



Toimistotilojen keskimääräinen tilatehokkuustavoite on 10 htm²/henkilötyövuosi. Tilatehokkuustavoitetta sovelletaan uusissa käynnistävissä tilahankkeissa ottaen huomioon hallinnonalakohtaisia erityispiirteitä ja etä- ja läsnätyön suhde. Toimitilojen tulee tukea ja mahdollistaa tietoturvallinen työskentely ja luottamuksellisten asioiden käsittely. Toimitilastrategian linjausten ja tavoitetilan mukaan asiakaspalvelutilat ja niihin liittyvät taustatyötilat ja muut toimistotilat ovat yhteiskäyttöisiä. Tilat ovat laajasti yhteisiä myös kuntien ja Kelan kanssa. Tilayhteistyötä voi syntyä myös uusien hyvinvointialueiden tai yrityssektorin kanssa.

Yhteisten työympäristöjen Suomi-pisteet toteutetaan Yhteisten työympäristöjen konseptin mukaisesti. Suomi-pisteiden asiakaspalvelutilat tukevat monikanavaista palvelujen tarjoamista. Pienemmissä, pääosin etä- ja -tulkkauspalveluun nojautuvissa Suomi-pisteissä Yhteisten työympäristöjen konseptia sovelletaan tarkoituksenmukaisella tavalla.

Muuttuneiden työskentelytapojen ja alhaisten läsnäoloasteiden myötä on tunnistettu tarve päivittää tilamitoitusta. Hallitusohjelman mukaisesti valtion tilaohjelmaa tehostetaan merkittävästi ja tavoitteena on nostaa käyttöasteet vähintään pandemiaa edeltäneelle tasolle, mikä tarkoittaa nykyisillä läsnäoloasteilla vielä merkittävää tilojen tiivistämistä strategian tavoitteisiin nähden.

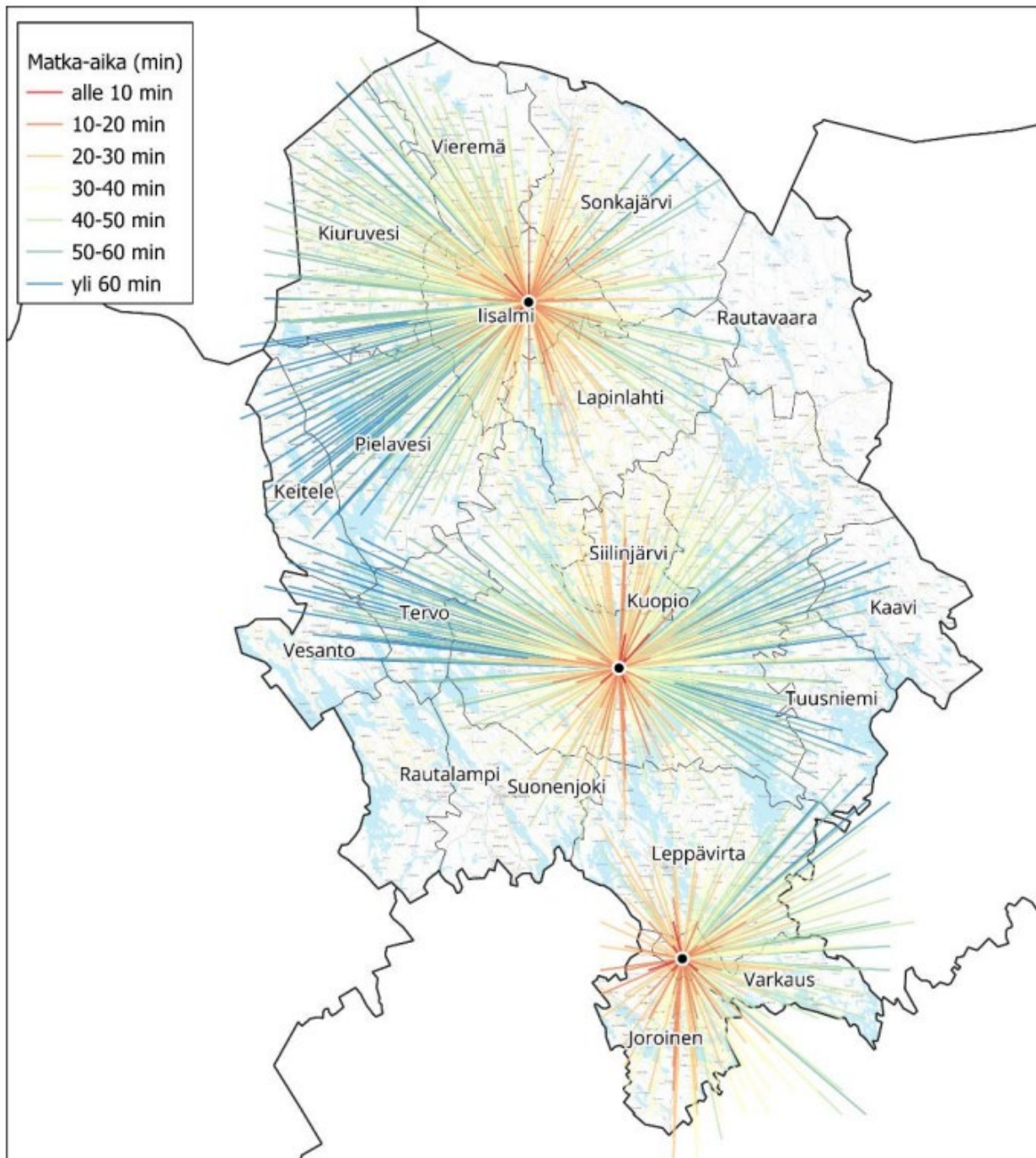
Tässä luvussa kuvataan Pohjois-Savon osalta yhteisiin palvelupisteisiin perustuva asiakaspalveluverkko v. 2030 ja valtion toimitilastrategiaan perustuva toimitilaverkko v. 2030. Tavoitetilan määrittämisen pohjana ovat toimineet alueellisen suunnitelman toimintaympäristökuvaus ja VM/Senaatin materiaalipaketti 2.

2.1 Suomi-pisteiden sijoittuminen Pohjois-Savon maakunnassa ja matka-ajat optimoituihin palvelupisteisiin

Väestön sijoittumisen ja matka-ajan optimoinnin (Senaatti-kiinteistöt) sekä Pohjois-Savon projektiryhmässä käydyt keskustelut perusteella Pohjois-Savon alueellinen projektiryhmä esittää, että Suomi-pisteet sijoitettaisiin maakunnassa Kuopioon (YTY-piste), Iisalmeen ja Varkauteen. Ylimääräinen palveluntarve ja -tarjonta huomioiden Varkauden Suomi-pisteen kehittämisen osalta tulisi ottaa huomioon myös Etelä-Savoon ehdotettava Pieksämäen Suomi-piste sekä alueiden jo voimassa olevat valtioiden toimijoiden välinen yhteistyö alueella.



Pohjois-Savon liitto

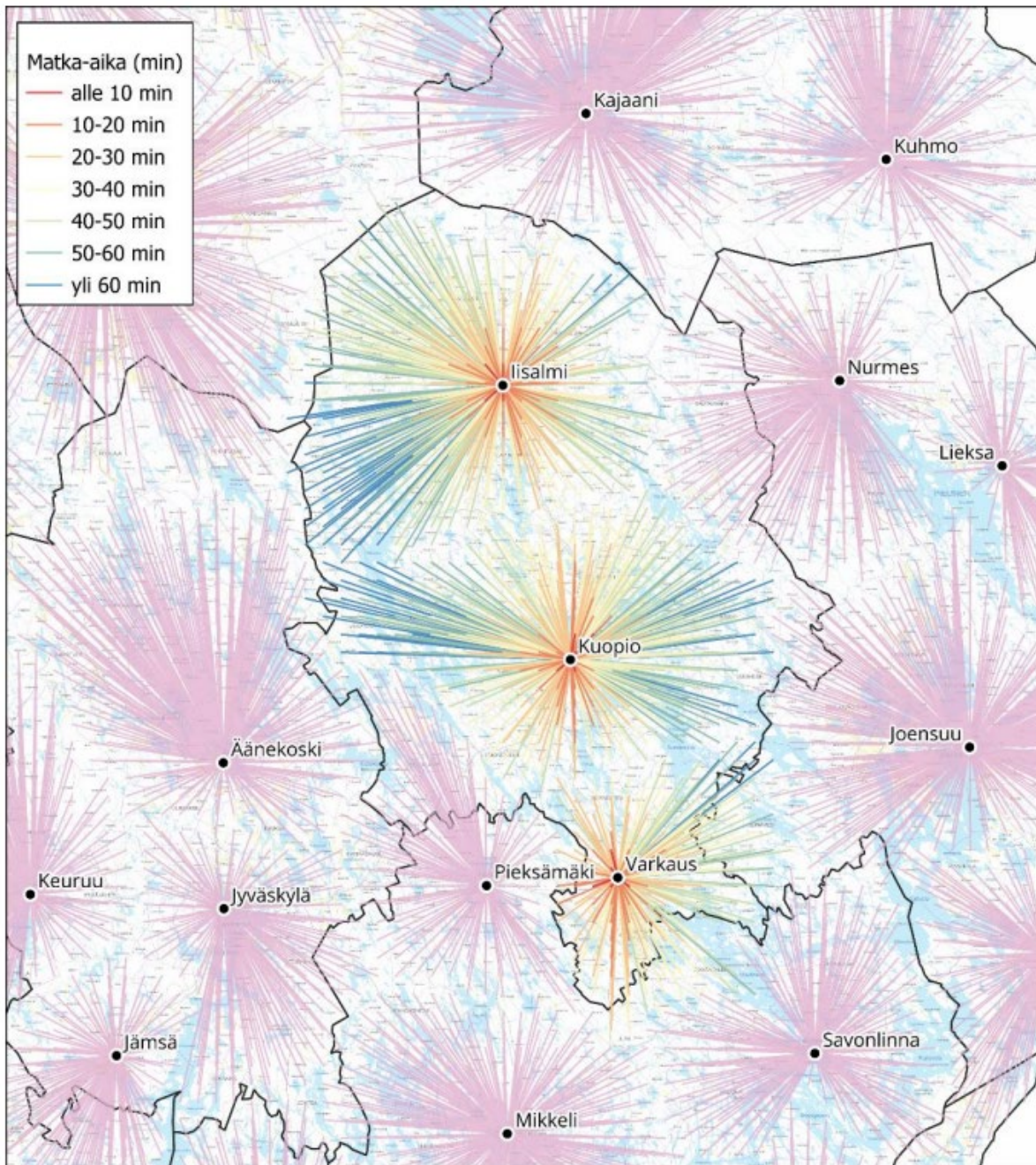


Kuva 15. Matka-ajat yhteisiin palvelupisteisiin Pohjois-Savossa, optimoidut palvelupisteet.
Lähde: Senaatti.

Matemaattisella optimoinnilla Suomi-pisteet on pyritty sijoittamaan siten, että mahdollisimman suuri osa vuoden 2030 ennustetusta väestöstä saavutettaisiin mahdollisimman lyhyen ajoajan sisällä. Optimoidut Suomi-pisteet sijoittuvat väestökeskittymiin. Kartasta voidaan havaita, että maakunnan reuna-alueilla sijaitsevat kuntakeskukset eivät sijoitu alle 60 minuutin ajomatkan päähän. Asiassa tulee huomioida, että toisen maakunnan alueella voi olla saavutettavampi Suomi-piste.



Pohjois-Savon liitto



Kuva 16. Etäisyydet yhteisiin palvelupisteisiin yli maakuntarajojen. Lähde: Senaatti-kiinteistöt.



Pohjois-Savon väestön ajoajat optimoituihin Suomi-pisteisiin

Matka-aika (min)	Väestö 2020	2020 %	2020 kum%	Väestö 2030	2030 %	2030 kum%
0-10	98464	40,484	40,48	104071	42,661	42,66
10-20	64077	26,346	66,83	64549	26,460	69,12
20-30	27831	11,443	78,27	26050	10,678	79,80
30-40	28756	11,823	90,10	27264	11,176	90,98
40-50	13628	5,603	95,70	12544	5,142	96,12
50-60	7625	3,135	98,83	7062	2,895	99,01
60-70	2547	1,047	99,88	2167	0,888	99,90
70-	289	0,119	100,00	243	0,100	100,00
	2020	2030				
Ka aika (min)	17,9	17,2				
Ka matka (km)	15,9	15,1				

Suomi-piste	Suomi-pisteeseen kohdistuva väestö (arvio 2030)
Kuopio	163890
Iisalmi	45661
Varkaus	34400

Kuva 17. Valtakunnallisten kriteerien ja linjausten mukaisesti optimoituihin asiakaspalvelupisteisiin kohdistuva väestö ja ajoajat Pohjois-Savossa vuonna 2030. Lähde: Senaatti-kiinteistöt.

Pohjois-Savon materiaalipaketissa 2 esitetyt v. 2030 tavoitetilat valtionhallinnon (VM ja Senaatti) näkökulmasta

- Kuopio: Kallanrannan kampus on julkisen hallinnon yhteinen asiakaspalvelupiste, joka toimii osana Pohjois-Savon käyntiasiointipalveluverkostoa tarjoten palvelua sekä fyysisen että etäpalvelun muodossa. Kallanranta on merkittävä käyntiasioinnin keskittymä.
- Iisalmi: Suunnitteilla valtion yhteinen asiakaspalvelu sekä valtion yhteinen työympäristö, soveltuvin osin, Nordisc Rentingin omistamaan edelleenvuokrakohteeseen, jossa valtion sopimuksia huhtikuuhun 2029 saakka.
- Varkaus: Kaikki valtiotoimijat ovat edelleenvuokrakohteissa. Tiedossa ei ole merkittäviä muutoksia.

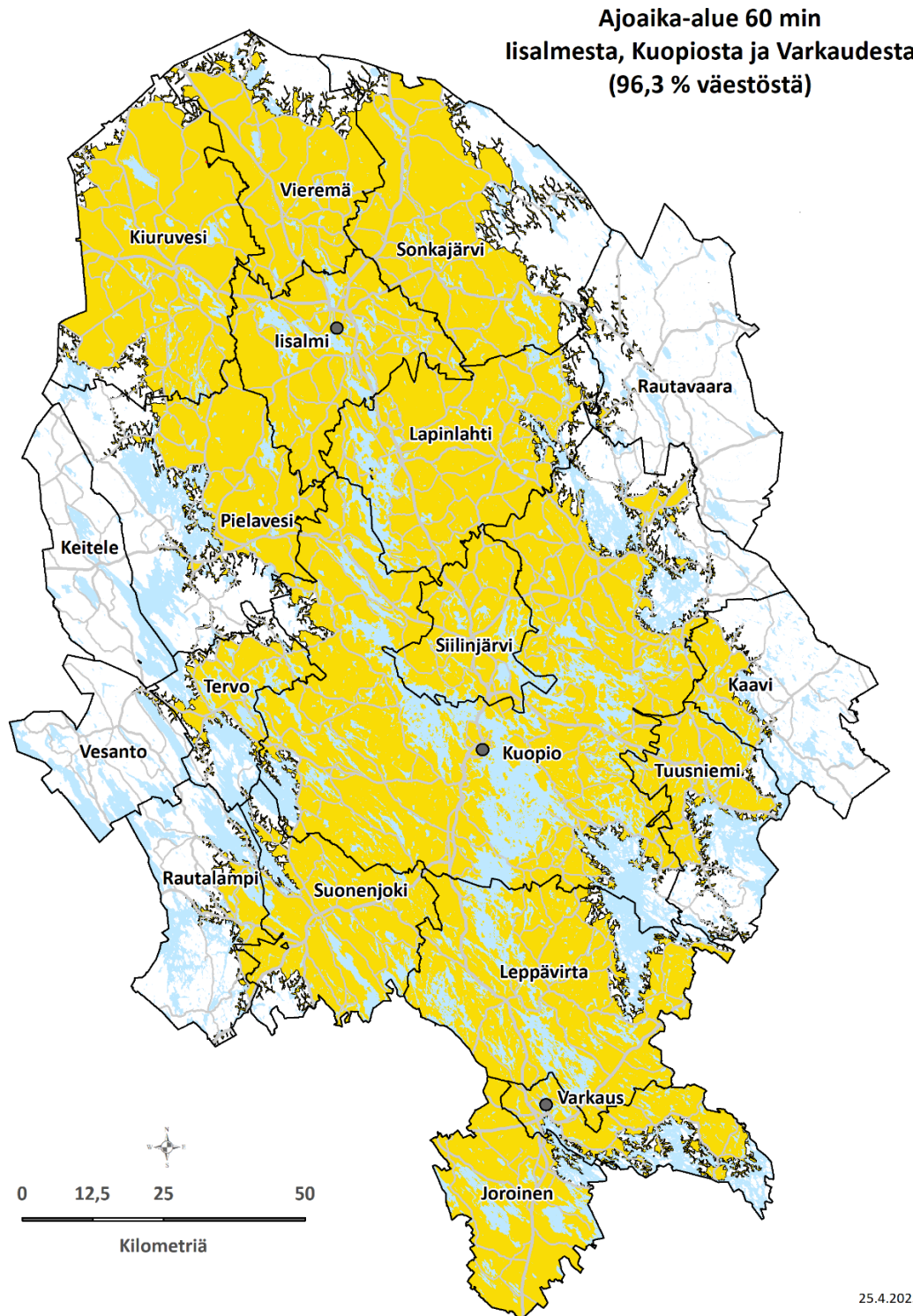
Mikäli Suomi-pisteet sijoittuvat esitetyn lailla ja tukevat maakunnan luonnollista kolmijakoisuutta, kaikkien kuntien keskusta-alueet sijoittuisivat vaaditun noin tunnin ajomatkan päähän. Tämä tarkoittaa, että lähes koko maakunnan väestö olisi katettu tavoitteiden mukaisesti eikä viranomaisilta tarvittaisi erillistä selvitystä tai palveluratkaisuja valtion saavutettavuuden vaatimusten täyttämistä Pohjois-Savossa.

Alla on esitetty kartta, joka kuvaa tilannetta, jossa pääsääntöisesti tunnin ajomatkan päähän sijoituisi 96,3 % Pohjois-Savon asukkaista, jos palvelupisteet sijaitsevat Kuopiossa, Iisalmessa ja Varkaudessa. Pohjois-Savon kartassa valkoisella pohjalla oleville reuna-alueille tulee yli tunnin ajomatka edellä mainittuihin kaupunkeihin Keiteleelle ja Vesannolle. Lisäksi Pohjois-Savon laitamilla sijaitsevia maaseutualueita jää tavoiteajasta.



Pohjois-Savon liitto

Rautavaaralta lisalmen Suomi-pisteeseen ajoaika on noin tunnin mutta Pohjois-Karjalan maakunnan alueella sijaitseva Nurmeksien Suomi-pisteelle ajoaika on reilusti vähemmän kuin lisalmeen.



ArcGIS Online-Esri Finland/SYKE YKR 2024/Pohjois-Savon liitto
Pohjakartta-aineisto © Maanmittauslaitos

Pohjois-Savon liitto

Kuva 18. Ajoaika-alue 60 min. Iisalmesta, Kuopiosta ja Varkaudesta. Lähde: Maanmittauslaitos, Pohjois-Savon liitto



2.2 Viranomaisten kannanotto valtion palveluntuottajille käyttöön jäävistä toimitiloista v. 2030

Valtion palvelu- ja toimitilaverkostosuunnitelman mukaisesti viranomaisten omien palvelu- ja toimitilaverkkojen korvaaminen yhdellä yhteisten työympäristöjen verkolla ei tapahdu hetkessä ja uudistuksen toteuttamiseen onkin arvioitu kuluvan koko vuosikymmen. Useat valtiotoimijat ovat myös tarkastelleet omaa palvelu- ja toimipaikkaverkostoonsa. Esimerkiksi Ulosottolaitos on ilmoittanut sulkevansa verkostotarkastelun tuloksena Pohjois-Savon alueelta Varkauden toimipaikan kesällä 2026. Digi- ja väestötietoviraston palvelu- ja toimipaikkaverkostotarkastelun tuloksena Pohjois-Savon alueen toimipaikkana jatkaa Kuopio.

2.3 Työllisyysalueiden kuvaus

Seuraavissa kappaleissa kuvataan vuoden 2025 alusta toimintansa aloittaneiden maakunnan työllisyysalueiden rakenne ja työllisyyspalveluiden järjestämiseen liittyvät toimitilat.

Pohjois-Savoon syntyi kolme työllisyysaluetta: Keski-Savo, Kuopio ja Ylä-Savo. Kuopion työllisyysalueeseen kuuluvat kunnat: Kuopio (vastuukunta), Kaavi, Keitele, Lapinlahti, Rautalampi, Rautavaara, Siilinjärvi, Suonenjoki, Tervo, Tuusniemi ja Vesanto. Ylä-Savon työllisyysalueeseen kuuluvat kunnat: Iisalmi, Kiuruvesi, Pielavesi, Sonkajärvi ja Vieremä. Keski-Savon työllisyysalueeseen kuuluvat kunnat: Varkaus, Leppävirta, Joroinen ja Pieksämäki.

Kuopion työllisyysalueen asiointipisteet on järjestetty vuokraamalla tilat alueen kunnilta tai kaupungin omista kiinteistöistä. Yleensä tilana toimii yksittäinen tai tarvittaessa muutama toimistohuone. Kuopion kaupungin osalta työllisyyspalvelut toimivat Asemakatu 7:ssä, johon työllisyyspalveluita varten on remontoitu ja vuokrattu tilat pitkäaikaisella sopimuksella.

Alueet tai kunnat, joissa on asiointipiste Kuopion työllisyysalueen, työnavigaattorin, käyttöön:

- Kuopio, Asemakatu 7, 70110 Kuopio
- Juankoski, Juankosken virastotalo Juankoskentie 13, 73500 Juankoski
- Kaavi, Kaavin kunnanvirasto, Rantatie 1, 73600 Kaavi
- Keitele, Keiteleen kunnanvirasto, Laituritie 1, 72600 Keitele
- Lapinlahti, Lapinlahden kunnantalo, Asematie 4, 73100 Lapinlahti
- Maaninka, Maaningantie 32, 71750 Maaninka
- Nilsinä, Ukko-Paavontie 15, 73300 Nilsinä
- Rautalampi, Rautalammin kunnanvirasto, Kuopiontie 11, 77700 Rautalampi
- Rautavaara, Rautavaaran kunnantalo, Koulutie 1, 73900 Rautavaara
- Siilinjärvi, Kuiluntie 3, 71800 Siilinjärvi (Kelan talo)
- Suonenjoki, Suonenjoen kaupungintalo, Keskuskatu 3, 77600 Suonenjoki
- Tervo, Tervon kunnanvirasto, Tervontie 4, 72210 Tervo
- Tuusniemi, Tuusniemen kunnanvirasto, Keskitie 22, 71200 Tuusniemi
- Vesanto, Kunnantoimisto, Strandmanintie 2, 72330 Vesanto

Tulevaisuuden näkökulmasta Kuopion kaupunkialueen asiointipisteen osalta pitkä vuokrasopimus sitoo asiointi- ja työpisteen pääosin nykyiseen sijaintiin.



Pohjois-Savon liitto

Alueen kuntien osalta mahdollisia asiointipisteitä voidaan jatkossa tarkastella esim. sen mukaan, tuoko jokin toinen toimipiste joustavuutta toimintaan tai sijainnillista etua nykyisen sijaan.

Ylä-Savon työllisyysalueen hallinnosta vastaa Iisalmen kaupunki. Hallinnossa ja päätöksenteossa noudatetaan Iisalmen kaupungin hallinto- ja toimintasääntöjä, ohjeita ja määräyksiä. Palveluiden järjestämisestä vastaavana toimielimenä ja työvoimaviranomaisena toimii Ylä-Savon työllisyys- ja yrityspalvelulautakunta ja työllisyysalueen vastuukuntana Iisalmen kaupunki. Ylä-Savon työllisyysalueen toimipisteet ovat järjestetty vuokraamalla tilat alueen kunnilta tai kaupungin omista kiinteistöistä. Iisalmen osalta työllisyyspalvelut toimivat kaupungintalolla, osoitteessa Pohjolankatu 14.

Alueet tai kunnat, joissa on asiointipiste Ylä-Savon työllisyysalueen käyttöön:

- Iisalmi - Kaupungintalo, Pohjolankatu 14, 74100 Iisalmi
- Kiuruvesi – Kaupungintalo, Harjukatu 2, 74700 Kiuruvesi
- Pielavesi – Duunikulma, Puistotie 11, 72400 Pielavesi
- Sonkajärvi - Työpajatalo, Rutakontie 24, 74300 Sonkajärvi
- Vieremä – Kunnantalo 1, Myllyjärventie 1, 74200 Vieremä

Varkaudessa ollaan avoimia keskusteluille, joissa kunnan järjestämiä - kuten myös valtion järjestämiä palveluita tarjotaan samasta toimipisteestä. Käytännössä nämä toimitilat sijaitsevat kaupungintalon sekä viereisen oikeustalon tiloissa.

Työllisyysalue toimii tällä hetkellä kaupungintalolla ja valtion toimijoista käräjäoikeus, ulosottovirasto sekä vero toimisto toimivat oikeustalolla. Myös hyvinvointialueen työntekijöitä työskentelee kaupungintalolla. Oikeustalon tilat on perustettu valtion tarpeisiin ja siellä on erinomaiset tietoliikenne ja tilaratkaisut myös muilla valtion palveluntuottajille, kuten esimerkiksi kelalle. Viimeisin muutos on vuoden takaa, jossa ulosotolle saneerattiin tilat oikeustalolle. Tarvittaessa Varkauden kaupunki voi osoittaa myös muita Suomi-pistettä tukevia toimintoja yhteisiin tiloihin.

Alueet tai kunnat, joissa on asiointipiste Keski-Savon työllisyysalueen käyttöön:

- Joroinen - Joroisten kunnanvirasto, Lentoasemantie 130, 79600 Joroinen
- Leppävirta - Leppävirran kunnanvirasto, Savonkatu 39, 79100 Leppävirta
- Pieksämäki - Kauppakatu 5–7, 76100 Pieksämäki
- Varkaus - Ahlströminkatu 6 B, 78250 Varkaus

2.4 Hyvinvointialueen hallinnolliset palvelut

Pohjois-Savon hyvinvointialueen strategiassa terveyden- ja sosiaalihuollon palvelut keskitetään isoihin kokonaisuuksiin. Palveluiden tuominen Suomi-pisteelle ei ole heidän näkökulmastansa taroituksenmukaista.



2.5 Viranomaisten näkemysten keskeinen sisältö

Seuraavissa kappaleissa ja aineistoissa esitetään Pohjois-Savon toimijoiden arvioita, näkemyksiä ja linjauksia (maalis-lokakuussa 2025) käyntiasioinnista, yhteisten asiakaspalvelupisteen ja Suomi-pisteiden sijainneista sekä tiedossa olevista suunnitelmista ja tavoitteista palvelujen toteuttamisesta lähitulevaisuudessa.

Valtion virastojen siirtymistä YTY: ihin valmistellaan Senaatti-kiinteistöjen strategisena hankkeena. Se tavoitteena on YTY-verkoston toteuttaminen Suomeen 18 paikkakunnalle vuoteen 2029 mennessä. YTY-konseptin mukaisia YTY: jä toteutetaan maakuntien keskustaajamien pääsääntöisesti olemassa oleviin valtion virastotaloihin. Yhteisten asiakaspalvelupisteiden eli Suomi-pisteiden verkosto on YTY-verkostona laajempi. Suomi-piste on uusi brändi, joka lanseerataan vuoden 2025 aikana. Suomi-pisteiden toteuttaminen edellyttää riittävää väestöpohjaa, jolla taataan riittävät asiointimäärät kussakin pisteessä. Suomi-pisteissä on aina tarjolla useiden viranomaisten palveluja. Suomi-pisteiden verkostoa voidaan tarvittaessa täydentää kevyemmillä palveluratkaisuilla, kuten etäpalvelupisteellä tai liikkuvalla palveluratkaisulla.

Toimijoiden omat arviot käyntiasiointien määrästä vuonna 2030 (palvelutarve):

Virasto	Vuosittaiset käyntiasiointimäärät, vuoden 2030 arvio
Ely-keskus	satunnaisia käyntejä
DVV	2500
MML	3000
AVI	25
Oikeuspalveluvirasto	-
Ulosottolaitos	laskee vuosittain
Poliisi	29100
Verohallinto	5000
Rikosseuraamuslaitos	2100
Migri, vanhat tilat (ei koske uusia tiloja)	8000
Kela	8000

Taulukko 9. Arvio vuosittaisista käyntiasiointimäärästä 2030. Lähde: VM:n tietopyyntö excel.

2.6 Maakunnan alueelle sijoitettavat Suomi-pisteet

Julkisen hallinnon yhteisten palvelupisteiden eli Suomi-pisteiden muodostamista Kuopioon, lisämeen ja Varkauteen, pidetään tarkoituksenmukaisena. Kuopioon on valmistumassa Kallanrantaan yhteinen työympäristö ja Suomi-piste sekä kampusmallin mukainen tapa tarjota julkisen hallinnon palveluita. Suunnitelmat vaikuttavat lupaavilta. Viranomaisilla ei ole vielä pitkää kokemusta Pohjois-Savossa yhdessä toimipaikassa tuotetuista, monen eri viranomaisten tarjoamista palveluista ja sen tuomista synergiaeduista.



Pohjois-Savon liitto

Lähtökohtaisesti nykytilakuvauksessa ja optimoinnin yhteydessä esitettyjen tietojen toivottiin ohjaavan palveluverkkoratkaisuja. Tilanteen kokonaiskuvaa haastaa se, että lisäalassa virastotalon vuokrasopimus päättyy vuonna 2029. Lisäksi käynnissä on merkittäviä muutosprosesseja, kehittämishankkeita ja rahoitusleikkauksia, jotka vaikuttavat palveluverkon suunnitteluun, ja ratkaisuihin liittyy tällä hetkellä huomattavan paljon epävarmuutta.

Valtion aluehallintouudistuksessa nykyiset ELY-keskukset ja aluehallintoviranomaiset lakkaavat 1.1. 2026 alkaen. Osa ELY-keskusten tehtävistä siirtyy valtakunnalliseen lupa- ja valvontavirastoon, millä on toimipaikat kaikissa maakunnissa. Muilta osin tehtävät siirtyvät kymmeneen elinvoimakeskukseen.

Osa palvelu- ja toimitilaverkkouudistuksessa mukana olevista toimijoista on sitoutunut läsnäoloon kaikilla tai joillakin optimoiduilla paikkakunnilla, mutta monilla suuntaus vaikuttaa olevan päinvastainen. Toimijoita on vetäytymässä pois mainituista kaupungeista. Esimerkiksi Verohallinto on nostanut esiin huolen resurssien riittävyydestä Kuopion ulkopuolisiin Suomi-pisteisiin. Korostettiin, että Verohallinto on jo joutunut maakunnassa luopumaan etäpalveluista maakuntakeskuksen ulkopuolella ja uudistusta täytyy miettiä koko viraston toiminnan kannalta.

Kuopion Suomi-pisteen lisäksi osa toimijoista on sitoutumassa vain etäpalveluun tai ei tule tarjoamaan mitään palveluita muilla paikkakunnilla. Alkuvaihe lisäalmen ja Varkauden Suomi-pisteen perustaminen osalta näyttää haasteelliselta. Paljon on avoimia asioita, jotka vaativat lisäkeskusteluja asianosasten kesken. Suomi-pisteet, joissa valtion palveluja on tarjolla pääasiassa etäpalveluna, ovat mahdollisia.

Etäpalveluratkaisuun kohdistuu paljon odotuksia. Tässä suunnitteluajataulussa alueellisen projektiryhmän mahdollisuus konkreettisen tavoitetilan määrittämiseksi osoittautui haastavaksi tehtäväksi, koska avoimia asioita on paljon. Hankkeessa mukana olevien toimijoiden toimipaikka- ja tilapäätösten myötä tulevaisuuskuva selkeytyy. Lisäkeskusteluja tarvitaan ehdottomasti mm. tilaratkaisuista ja pisteiden saavutettavuuden varmistamisesta eri asiakasryhmien osalta.

Hallituksen esitys valtion asiakaspalvelutoiminnasta annettiin eduskunnalle viikolla 39. Hallituksen esityksessä keskeistä on, että jatkossa Suomi-pisteisiin osallistuminen tulisi olemaan velvoittavaa. Koska lakiesitys on vasta käsittelyssä, tilanne on edelleen avoin, joka hankaloittaa valtion palveluntuottajia tekemään pitkälle vietyjä suunnitelmia toimintansa osalta.

Kallanranta 11 valmistui YTY 1. vaihe elokuussa 2024. Tällä hetkellä Kuopiossa, Kallanrannassa olevat toimijat ovat: Senaatti-kiinteistöt, Puolustuskiinteistöt, Metsähallitus, Digi- ja väestötietovirasto, Taiteiden edistämiskeskus. Kallanrannan kampuksella (Kallanranta 11/Hallituskatu 14) omissa tai keskenään yhteisissä tiloissa tällä hetkellä ovat: Business Finland, Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus, Fimea, Maanmittauslaitos, Oikeuspalveluvirasto/Edunvalvonta ja Aluehallintovirasto. Muut toimijat Kuopiossa ovat: Maahanmuuttovirasto: Ajurinkatu 45; Poliisi ja Oikeuspalveluvirasto, Oikeusapu Suokatu 44; Pelastusopisto, Hulkontie, Käräjäoikeus, Ulosotto, Syyttäjä: Tulliportinkatu 35; Hovi- ja hallinto-oikeus: Minna Canthin katu 64; Verohallinto: Viestikatu 7; Traficom: Viestikatu 3, Rikosseuraamuslaitos, Venekatu 1.



Pohjois-Savon liitto

Tällä hetkellä lisalmessa kaikki valtiotoimijat ovat edelleenvuokrakohteissa. Virrankatu 2: Poliisi, Ulosotto, Syyttäjä, Rikosseuraamuslaitos, Digi- ja väestötietovirasto, Maanmittauslaitos. Savonkatu 26: Oikeuspalveluvirasto, Edunvalvonta sekä Käräjäoikeus. Kauppakatu 21: Ely-keskus, Pohjolankatu 6: Oikeuspalveluvirasto ja Oikeusapu.

Varkaudessa kaikki valtiotoimijat ovat edelleenvuokrakohteissa. Sandvikeninkatu 2: Poliisi, Wredenkatu 2: Ely-keskus sekä Oikeuspalveluvirasto, Oikeusapu ja Edunvalvonta. Wredenkatu 8: Käräjäoikeus ja Ulosottolaitos.

2.7 Toimijakohtaiset näkemykset palveluverkosta ja sijoittumisesta Pohjois-Savoon

Suomi-pisteet on esitetty valtiollisten toimijoiden osalta taulukkona ja sanallisena kuvauksena suunnittelussa mukana olevien tahojen osalta.

Valtiollisten toimijoiden sijoittuminen vuoden 2030 tavoitetilassa
Pohjois-Savon tavoitetilalla 2030 (kesäkuu 2025)

Viranomainen	Kuopio				Iisalmi				Varkaus			
	Tarjoaa palveluita omalla henkilöstöllä paikan päällä	Tarjoaa palveluita etäpalvelun välityksellä	Ilmoittaa, että ei tarjoa palveluita	Ei ole ottanut kantaa	Tarjoaa palveluita omalla henkilöstöllä paikan päällä	Tarjoaa palveluita etäpalvelun välityksellä	Ilmoittaa, että ei tarjoa palveluita	Ei ole ottanut kantaa	Tarjoaa palveluita omalla henkilöstöllä paikan päällä	Tarjoaa palveluita etäpalvelun välityksellä	Ilmoittaa, että ei tarjoa palveluita	Ei ole ottanut kantaa
Aluehallintovirasto, Etelä-Suomi (AVI)		?				?				?		
Digi- ja väestötietovirasto DVV	x							x				x
Oikeuspalveluvirasto OPV	x				x				x			
Itä-Suomen poliisilaitos			x				x				x	
Maahanmuuttovirasto		(x)					x				x	
Maanmittauslaitos	x				x						x	
Pohjois-Savon ELY	x	x					x				x	
Kela	x	x			(x)	x			(x)	x		
Rikosseuraamuslaitos, Väli-Suomen yhdyskuntaseuraamustoimistot		(x)			x				x	x		
Ulosottolaitos	x							x				x
Verohallinto	x						x				x	
Valtori												

Taulukko 10. Valtiollisten toimijoiden sijoittuminen 2030 tavoitetilassa. Lähde: tietopyyntö.

Aluehallintovirastolle etäpalvelu on palvelumuotona mahdollinen. Etäpalvelun käyttöönottoon tulee vaikuttamaan kehitteillä olevan ratkaisun soveltuvuus ja kustannukset. Aluehallintovirasto ei vielä pysty ottamaan kantaa uuden 1.1.2026 toimintansa aloittavan Lupa- ja valvontaviraston palveluiden osalta.



Pohjois-Savon liitto

Digi- ja väestötietovirasto on 1.7.2025 alkaen keskittänyt käyntiasiakaspalvelun 18 maakuntakeskukseen. Maakuntakeskuksista kuudessa (esimerkiksi Kajaanissa, Kouvolassa, Mikkeliissä ja Seinäjoella) käyntiasiakaspalvelua annetaan 30.11.2025 saakka, minkä jälkeen palvelua annetaan näillä paikkakunnilla etäpalveluna.

Useimmat asiat DVV:n kanssa voi hoitaa verkossa tai puhelimitse. Käyntiasiointia edellyttämät palvelut ovat vihkeminen, julkisen notaarin tehtävät, ulkomaalaisen rekisteröinti ja Suomi.fi-valtuuksien rekisteröinti, kun valtuutusta ei voida tehdä muulla tavalla. Näitä asioita ei voi lähtökohtaisesti hoitaa etäpalveluna. DVV arvioikin, että etäpalvelun käyttöaste voi jäädä pieneksi. Sen sijaan Digi- ja väestötietovirasto on jo aiemmin tarjonnut tilapäisissä (erityisesti sesonkiluontoisissa) käyntiasiointitarpeissa pop up -palvelua, kun suurella asiakasjoukolla on ollut sama asiointitarve samanaikaisesti esimerkiksi oppilaitoksissa. Pop up -palvelua on tarkoitus jatkaa, jos sille on kysyntää. Pop up -tilaisuuksien järjestäminen harkitaan ja valmistellaan aina tapauskohtaisesti tiiviissä yhteistyössä esimerkiksi korkeakoulun tai työnantajatahon kanssa huomioon ottaen rekisteröitymään tulevien määrä sekä käytettävissä olevat tilat.

ELY-keskuksella on toimitilat Kuopiossa Kallanrannan korttelissa. Parhaillaan Senaatti valmistelee Kallanrannan kortteliin valtion YTY-työympäristöä, jota jatkossa käyttäisi myös Itä-Suomen elinvoimakeskus, joka aloittaa toimintansa 1.1.2026 ELY-keskuksen toiminnan päättyessä.

ELY-keskusten lakatessa vuodenvaihteessa pääosa niiden tehtävistä siirtyy perustettaviin elinvoimakeskuksiin. Itä-Suomessa elinvoimakeskuksen toimialueeksi tulee Etelä-Savo, Pohjois-Savo ja Pohjois-Karjala. Päätoimipaikka tulee Kuopioon ja lisäksi toimipaikat Mikkeliin ja Joensuuhun. Toimipaikoista säädetään valtioneuvoston asetuksella, eikä muita toimipaikkoja Itä-Suomen elinvoimakeskukselle ei ole tulossa. Itä-Suomen elinvoimakeskuksen henkilöstö työskentelee em. kolmessa toimipaikassa valtion yhteisissä työympäristöissä.

Koska elinvoimakeskusta ei ole vielä olemassa, emme voi sen puolesta ottaa kantaa tulevien vuosien kehitykseen, mutta pidetään toki hyvin todennäköisenä, että toimipaikkojen sijaitessa samoissa osoitteissa Suomi.fi-pisteiden kanssa myös elinvoimakeskus niitä hyödyntää toimintansa edellyttämässä laajuudessa. Käyntiasiakaspalvelua nykyisissä ELY-keskuksissa on lähinnä satunnaisesti, eikä nähdä, että tähän olisi tulossa muutoksia elinvoimakeskuksen aikanaan.

Kelalla on oman henkilökunnan toimesta kasvatusten annettavaa asiakaspalvelua Kuopiossa. Mahdollisesti myös lisäalassa ja Varkaudessa. Ko. paikkakunnilla osallistumme Suomi-pisteisiin, mikäli ne ovat tarkoituksenmukaisia huomioiden sijainti, muut osallistuvat kumppanit ja hinta.

Taustatyötä tekeviä ratkaisuasiantuntijoita on Kuopiossa sekä mahdollisesti lisäalassa ja Varkaudessa. Palveluyhteistyö kumppaneiden kanssa on edelleen tärkeä osa asiakkaidemme palvelua. Palveluyhteistyötä teemme jatkossakin asiointipisteissä ja etäpalveluna.

Maanmittauslaitos tarjoaa asiakaspalvelua tällä hetkellä Kuopiossa ja lisäalassa. Asiakaspalvelu toteutetaan omien työntekijöiden toimesta paikan päällä. Palvelua tarjotaan sekä ajanvarauksella että ilman ajanvarausta. Nämä palvelut vaativat luonnollisesti virkailijan läsnäolon. Etäpalvelua ei toistaiseksi olla ottamassa käyttöön. Tavoitetilä vuodelle 2030 on tämänhetkisen tilanteen mukainen.



Pohjois-Savon liitto

Maahanmuuttovirastolla on elokuussa 2025 toimitilat 12 paikkakunnalla (Helsinki, Joutseno, Kuhmo, Kuopio, Lahti, Lappeenranta, Oulu, Raisio, Rovaniemi, Tampere, Vaasa ja Maarianhamina). Näistä 10 paikkakunnalla on palvelupisteet, joilla tarjotaan kasvokkaista asiakaspalvelua. Pohjois-Savossa toimitilat ja palvelupiste löytyvät Kuopiosta.

Maahanmuuttoviraston palvelu- ja toimitilaverkko on parhaillaan laajassa tarkastelussa. tarkastelu sisältää palveluverkoston mahdollisen supistamisen seuraavan kahden vuoden aikana. Kuopion toimipisteen osalta yksityiskohtaisempi tarkastelu tapahtuu syksyn aikana päätöksiä ja tehdään talvella 25. On mahdollista, että Kuopioon jäisi vielä henkilöasiakkaiden kasvokkaista palvelua, mutta se ei ole lainkaan varmaa. Tarkastelussa otetaan huomioon myös siirtyminen osittain tai kokonaan etäpalveluun vuosien 2027–2028 aikana ja etäpalveluun vaadittavan tunnistautumispalvelun kilpailutus on valmistelussa. Etäpalvelu on tavoiteltu vaihtoehto vuoden 2030 tavoitetilassa.

Nykyhetkellä Oikeuspalveluvirastolla on käyntiasiointipalvelua kaikilla kolmella suunnitellulla Suomi-pisteiden paikkakunnalla, ja vakituksia henkilöstön virkapaikkoja. Virasto tekee verkostotarkastelua tämän vuoden aikana. Etäpalveluratkaisu ja sen toimivuus OPV:n palveluissa on asia, johon tullaan tarkemmin paneutumaan, kun tekniset yksityiskohdat selviävät ja pilotointi suoritettu.

Tässä vaiheessa tilanne on se, että oikeuspalveluvirasto jatkaa käyntiasioinnilla, huomioiden verkostotarkastelun keskeneräisyys epävarmuustekijänä. Iisalmi ja Kuopio ovat paikkakuntia, joissa palvelut jatkuvat varmasti nykyisellä vahvuudella ja Varkaudessa etäpalvelu saattaisi ehkä olla jossain palvelumuodossamme täydentävä elementti saatavuutta tukemaan.

OPV:n palveluiden kolme toimiala oikeusapu, edunvalvonta ja talous- ja velkaneuvonta tuotetaan omilla substanssiasiantuntijoilla, tietojärjestelmillä ja sähköisillä sekä etäpalvelumuodoilla, ja palveluja kehitetään aktiivisesti lähivuosina. Mikään em. palveluista ei ole itsepalvelua, vaan kyse on vuorovaikutussuhteesta asiantuntijoiden kanssa, jota tekniset ratkaisut tukevat. Sitovaa vastausta oikeuspalveluvirasto ei voi antaa, vaan toimeenpanon edetessä organisaatiomme tilatarpeet tulee katsoa aina sen hetken parhaan tiedon pohjalta.

Poliisin lupapalveluita ei tarjota sen vuoksi, koska Pohjois-Savon ryhmän sopimissa Suomi-pisteissä Kuopiossa, Iisalmessa ja Varkaudessa, poliisin lupapalveluilla on jo olemassa kyseisillä paikkakunnilla omat toimipisteet, eikä toimipisteiden lakkauttamiset ole todennäköisiä.

Mikäli poliisin lupapalvelut antaisivat palveluja poliisiaseman lisäksi myös Suomi-pisteen kautta, se aiheuttaisi tarpeetonta rinnakkaistekemistä ja vähien resurssien hukkakäyttöä. Lisäksi kustannusvaikutukset olisivat merkittävät, sillä jo toimitila- ja organisaatioturvallisuuden näkökulmasta poliisi ei voi toimia mistä hyvänsä työtilasta käsin. Nykyisistä poliisin lupapalveluiden tiloista luopuminen ei toisi säästöjä, koska tyhjentyviin tiloihin ulkopuolisia vuokralaisia ei voida ottaa poliisitalon sisälle. Näin ollen palvelujen siirtäminen tai jakaminen ns. Suomi-pisteisiin lisäisi vuokratkustannuksia nykyisestä tasosta, tämä on nykyisessä tilanteessa pois suljettu vaihtoehto. Lisäksi poliisin toiminnan hajauttaminen lisää poliisin kustannuksia ja tuo poliisille toiminnallista heikennystä, kun mm. lupapalvelun henkilöstöllä ei ole käytettävissään läheltä saatava poliisi-miesten tuki, mm. etsintäkuulutusten käsittelyyn.



Pohjois-Savon liitto

Kuopion pääpoliisiasemahankkeen osalta tätä on jo selvitetty ja poliisin lupapalvelut tulevat sijoittumaan uudelle pääpoliisiasemalle. Myös Poliisihallitus on linjannut siten, että poliisi ei siirry lupapalveluissa yhteisiin toimitiloihin, jos alueella lupapalvelut tuotetaan nykyisellään poliisiasemalta käsin. Poliisi tarjoaa lupapalveluja tietyin väliajoin myös optimointipisteiden ulkopuolella sijaitseissa Suonenjoen ja Juankosken poliisiasemilla. On mahdollista kuitenkin ennustaa, mikä tulee olemaan poliisin palveluverkko vuonna 2030, mutta on erittäin todennäköistä, että poliisin lupapalvelut tulevat säilymään Kuopiossa, Iisalmessa ja Varkaudessa.

Rikosseuraamuslaitoksen Kuopion toimipaikka jatkaa toimintaansa Venekadulla eikä näin ollen tarjoa oman henkilöstön tuottamaa asiakaspalvelua Kuopion Suomi-pisteessä, etäpalvelua toteutetaan mahdollisesti Suomi-pisteen kautta, mikäli tähän tullaan velvoittamaan. Iisalmessa on taroituksenmukaista säilyttää toimipaikka ja näin ollen yhdyskuntaseuraamustoimisto on mukana Iisalmeen suunnitellussa Suomi-pisteessä käyntiasiointipalvelua omalla henkilöstöllä tarjoten maanantaista perjantaihin. Myös Varkaudessa on tarvetta jatkossakin tarjota käyntiasiointipalvelua noin yhtenä päivänä viikossa omalla henkilöstöllä. Tämän lisäksi Varkaudessa voidaan tarjota palveluita etäpalvelun välityksellä.

Yhdyskuntaseuraamustoimiston palvelut ovat pääasiassa luonteeltaan sen kaltaisia, että ne edellyttävät asiointia oman henkilöstön kanssa joko henkilökohtaisesti tai vähintään etäyhteyden välityksellä, ellei asia ole puhelimitse hoidettavissa. Asiointi voi liittyä myös erilaisten todistusten toimittamiseen tai oikaisuvaatimusten jättämiseen, jolloin asiakirjan voi periaatteessa ottaa vastaan esimerkiksi myös palveluneuvoja, joka toimittaa asiakirjan viivytyksessä Rikosseuraamuslaitokselle. Palveluneuvojan palveluiden käyttämisen osalta asiakirjojen vastaanottamiseen tulee kuitenkin selvittää tietosuojavaatimukset; voiko yleinen palveluneuvoja käsitellä rikosseuraamusasiakkaan jättämiä asiakirjoja rikosasioiden tietosuojalain puitteissa.

Ulosottolaitoksen toimipaikoista annettua oikeusministeriön asetusta on muutettu niin, että ulosoton toimipaikkojen määrä supistuu 64 toimipaikasta 29 toimipaikkaan. Asetuksen muutoksen taustalla on hallitusohjelmakirjaus, jonka mukaan valtionhallinnolta edellytetään merkittävä tehostamista.

Osana tehostamistoimia kaikkia oikeusministeriön hallinnonalan virastoja on pyydetty arvioimaan keinoja muun muassa tilatehokkuuden parantamiseksi. Toimipaikkauudistuksen tarkoitus on säästää Ulosottolaitoksen toimipaikkaverkoston kustannuksia ilman, että palvelujen saatavuus merkittävästi heikkenee. Ulosottolaitoksen toimipaikojen käyntiasiointi on vähentynyt huomattavasti ja toimipaikkaverkosto on sen myötä osoittautunut tarpeettoman laajaksi. Ulosottolaitos on kehittänyt aktiivisesti sähköistä asiointiaan ja asiakkaat ovat ottaneet sen hyvin käyttöön.

Ulosottolaitos on mukana nimenomaisessa Valtion palvelu- ja toimitilaverkon uudistamisen hankkeessa, jossa valtion käyntiasiointia kootaan julkishallinnon yhteisiin asiakaspalvelupisteisiin ja virastoissa siirrytään yhteiskäyttöisiin toimistotiloihin. Tavoitteena on, että tulevaisuudessa valtion yhteisiä toimitiloja voitaisiin hyödyntää myös Ulosottolaitoksen toimitilaratkaisuissa.

Valtorilla ei ole toimipaikkoja Iisalmessa tai Varkaudessa, eikä toimipaikkoja olla kyseisille paikkakunnille perustamassa. Valtorilla on Kuopiossa toimipaikka, joka sijaitsee Pelastusopistolla. Valtori ei ole siirtymässä kyseisistä tiloista YTY-kohteeseen Kuopion Kallanrantaan.

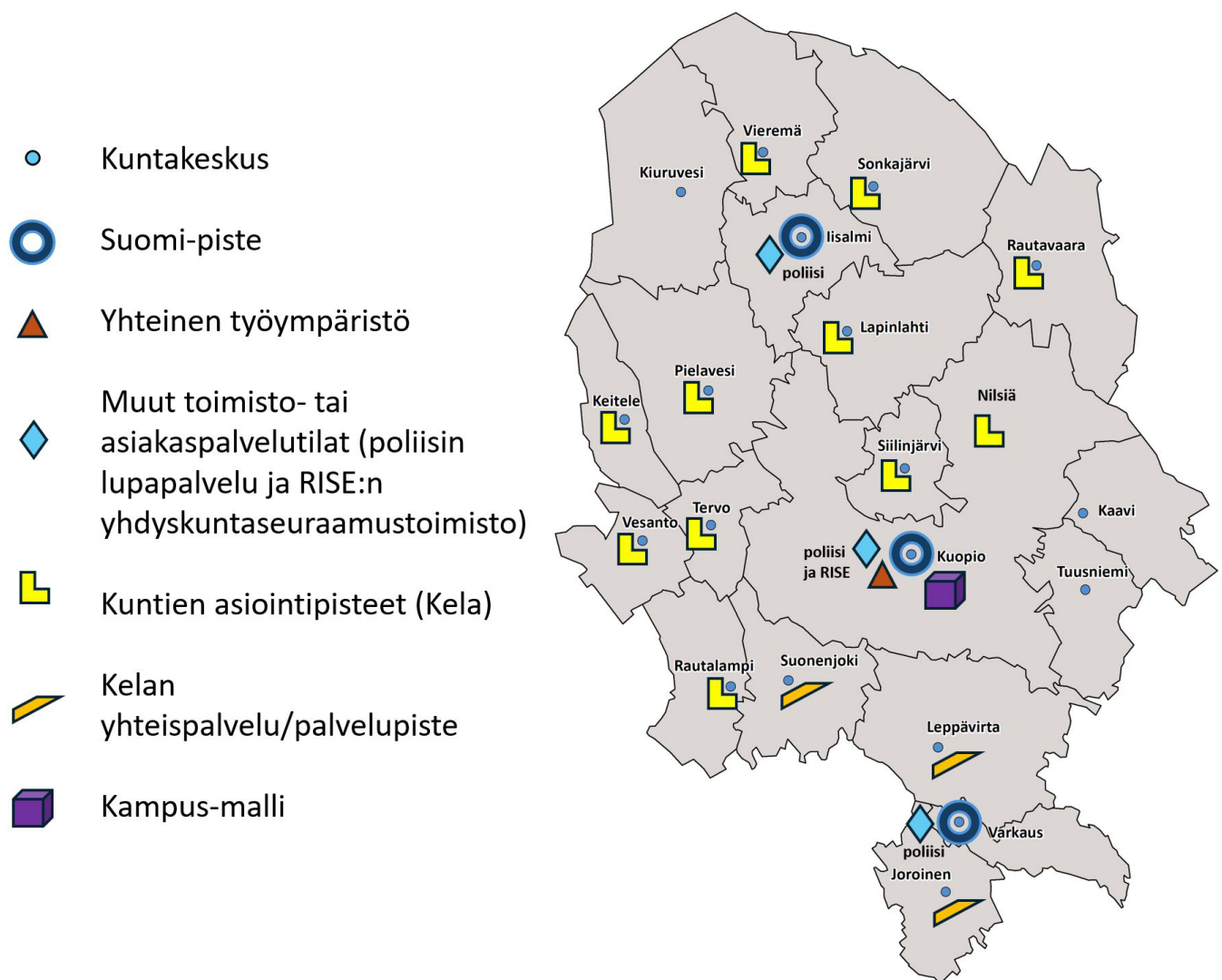


Pohjois-Savon liitto

Valtori tarjoaa palveluja valtion muille virastoille, laitoksille ja ministeriöille. Palvelut tarjotaan valtion toimijoille kahdenkeskisillä sopimuksilla sovitun mukaisesti. Valtorilla ei ole lainkaan tarjolla palveluja suoraan kansalaisille.

Seuraavaan karttaan on merkitty vuoden 2030 tavoitetila Suomi-pisteiden sijainneista, Senaatti-kiinteistöjen yhteisten työympäristöjen verkostoon kuuluvien tilojen sijainnista sekä näiden verkostojen paikkakuntien ulkopuolelle jäävät valtion toimisto- tai asiakaspalvelutilat (HUOM. karttaan ei ole merkitty viranomaisten käyttösidonnaisia tiloja).

2.8 Toimitilojen arvioitu sijoittuminen vuonna 2030 Pohjois-Savoon



Kuva 19. Karttakuva arvioitujen tilojen sijoittumisesta v. 2030 Pohjois-Savoon Suomi-pisteiden ulkopuolelle jäävistä palveluista Pohjois-Savossa. Lähde: Maanmittauslaitos, Pohjois-Savon liitto.



2.9 Täydentävät kevyemmät palveluratkaisut

Pohjois-Savon Suomi-pisteet kattavat melko hyvin maakunnan maantieteellisesti ja väestön sijoittumiseen nähden. Suunniteltua yhteisten asiakaspalvelupisteiden verkkoa täydentää joidenkin toimijoiden kevyemmät palveluratkaisut.

Digi- ja väestötietovirasto on jo aiemmin tarjonnut tilapäisissä (erityisesti sesonkiluontoisissa) käyntiasiointitarpeissa pop up -palvelua, kun suurella asiakasjoukolla on ollut sama asiointitarve samanaikaisesti esimerkiksi oppilaitoksissa. Pop up -palvelua on tarkoitus jatkaa, jos sille on kysyntää. Pop up -tilaisuuksien järjestäminen harkitaan ja valmistellaan aina tapauskohtaisesti tiiviissä yhteistyössä esimerkiksi korkeakoulun tai työnantajatahon kanssa huomioon ottaen rekisteröitymään tulevien määrä sekä käytettävissä olevat tilat.

Pohjois-Savon hyvinvointialueen strategiassa terveyden- ja sosiaalihuollon palvelut keskitetään isoihin kokonaisuuksiin. Palveluiden tuominen Suomi-pisteelle tai muuhun täydentävään kevyempään ratkaisuun ei ole heidän näkökulmastansa tarkoituksenmukaista. Työikäisten palveluiden osalta voidaan tulevaisuudessa pohtia käyttökelpoisia ratkaisuja, ettenkin silloin, jos ne tuovat tilaja kustannussäästöjä. Hyvinvointialue on tuonut esiin mahdollisuuden tarjota Kelan palveluita sotekeskuksen tiloissa, jolloin kohderyhmä saisi palvelut samasta pisteestä. Kela on avoin eri vaihtoehtoilta ja tilaratkaisuissa etsitään tarkoituksenmukaisuutta.

Kelalla on Kuopion, Iisalmen, Varkauden, Siilinjärven ja Suonenjoen palvelupisteiden lisäksi Pohjois-Savossa vuonna 2025 kolmessatoista pienemmässä kunnassa asiointipiste, jossa voi hoitaa Kela-asioita. Nämä kunnat ovat Rautalampi, Vesanto, Tervo, Keitele, Pielavesi, Nilsiä, Siilinjärvi, Lapinlahti, Varpaisjärvi, Rautavaara, Sonkajärvi, Vieremä ja Sukeva. Palvelu perustuu kunnan / kaupungin ja Kelan väliseen yhteispalvelusopimukseen.

3 Alueen tavoitetilan 2030 toteutus

Alueellisessa suunnittelussa ja toteutuksessa siirrytään maakuntakohtaisesti kohti vuoden 2030 tavoitetilaa. Vaikuttaa siltä, että Pohjois-Savossa kaikkien viranomaisten osalta ei voida toteuttaa uudistuksella tavoiteltuja muutoksia ainakaan tässä vaiheessa. Syinä tähän ovat mm. edellisessä luvussa esitetyt keskeneräiset muutos-, selvitys-, ja kehittämisprosessit, taloudellisuus, nykyisten tilojen tarkoituksenmukaisuus ja vuokrausajat, määritellyt paikkakunnat tai viranomaisen toiminnan luonne.

3.1 Tavoitetila 2030:n mukaiset yhteiskäyttöiset asiakaspalvelu- ja toimistotilat paikkakunnittain

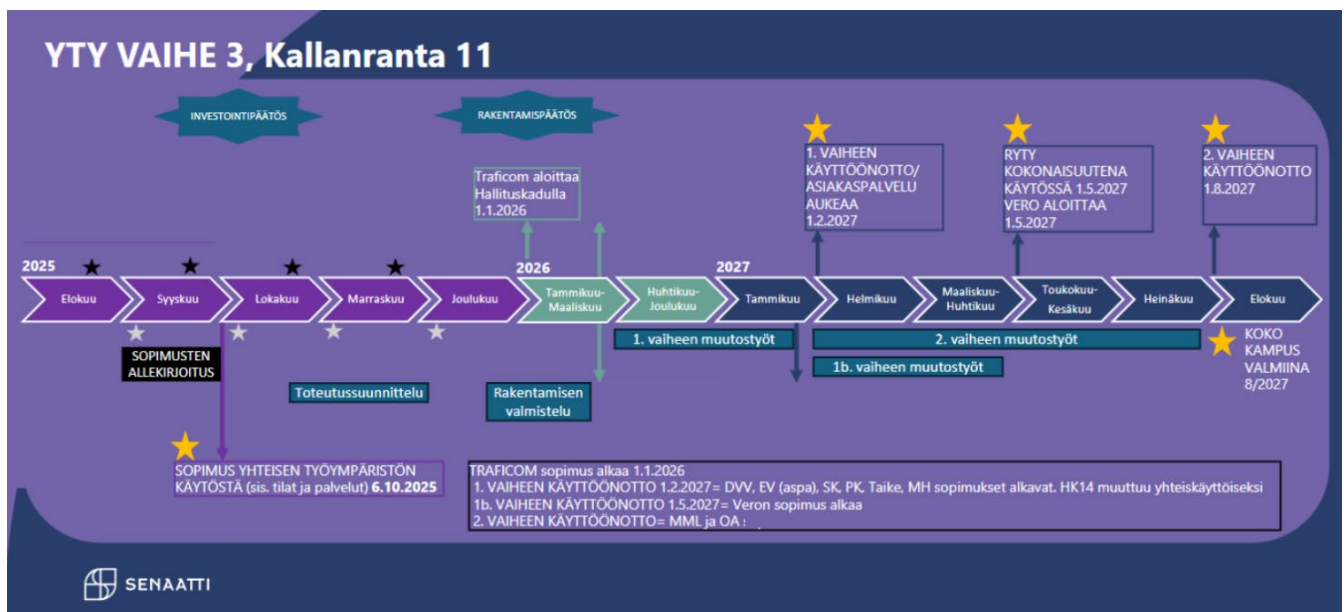
Tässä luvussa kuvataan suunnittelun ja toteutuksen vaiheistusta 2020- luvulla paikkakunnittain.



Kuopio

Kuopiossa valtion omistuksessa on virastotalokokonaisuus, osoitteissa Kallanranta 11 sekä Hallituskatu 12–14 ja kiinteistöt sisältävät useita taloja. Parhaillaan on käynnissä Yhteisten työympäristöjen -hanke, YTY vaihe 3., jossa useita toimijoita on mukana suunnitteluvaiheessa. Vuokrasopimukset on allekirjoitettu syksyllä 2025. Muutot tulevat tapahtumaan vaiheittain niin, että koko yhteinen toimipaikkaympäristö on valmis syksyllä 2027 alussa. Senaattikiinteistöt vastaa hankkeen edistämisestä.

Yhteisen toimijat ovat Lupa- ja valvontavirasto, Business Finland, Digi- ja väestötietovirasto, Elinvoimakeskus, Kehittämis- ja hallintokeskus (KEHA), Fimea, Kuluttaja- ja kilpailuvirasto, Maanmittauslaitos, Metsähallitus, Edunvalvonta, Puolustuskiinteistöt, Senaatti -kiinteistöt, Traficom ja Verohallinto. Hankkeen tarkempi aikataulu on kuvattu alla olevassa kuvassa 20.



Kuva 20. Kuopion kampuksen yhteisen työympäristön hankeaikataulu.

Kampus-mallissa asiointipalvelut sijaitsevat lähellä toisiaan ja käyntiasiointipalveluiden välille luodaan selkeä yhteistyö. Kallanranta on merkittävä käyntiasioinnin keskittymä, joka tarjoaa palveluita sekä fyysisen että etäpalvelun muodossa.



Pohjois-Savon liitto



Kallanrannan kampus. Kuva: Senaatti-kiinteistö



Hallituskatu 12-14. Kuva: Senaatti-kiinteistö



Pohjois-Savon liitto

Lisäksi satelliittipisteinä mahdolliset toimijakohtaiset asiakaspalvelupisteet (esim. Poliisi, Ulosotto, Rise). Kela selvittää palveluyhteistyötä työllisyysalueen ja hyvinvointialueen kanssa, koska näiden toimijoiden kanssa tunnistetaan yhteinen asiakkuus.

Kuopion kaupunki on järjestänyt oman palvelutuotannon tarpeeseen tarvittavat tilat itse. Asiakaspalvelu on keskitetty Valtuustotalolle Suokatu 42:een ja Kuopion Työllisyysalueen palvelut osoitteeseen Asemakatu 7. Nykyiset tilat sopivat hyvin palvelutuotantoon, ne ovat olosuhteiltaan ja tilatehokuudeltaan hyvät sekä ne ovat helposti saavutettavissa eri liikkumismuodoilla. Toimintojen siirtäminen yhteiseen palvelupisteeseen ei ole mahdollista nykyisten sopimusten puitteissa eikä se alenna olemassa olevia kustannuksia. Kuopion kaupunki seuraa julkisten palveluiden järjestämistä Kuopiossa ja on aktiivisena toimijana mukana kaikissa käynnissä olevissa ja tulevilla hankkeissa.

Kelalla on tällä hetkellä omat tilat, mutta Kelalla on halukkuus edistää palvelu- ja tilayhteistyötä. Kela voi siirtää asiakaspalvelunsa yhteiseen palvelupisteeseen, mikäli se on kokonaistaloudellisesti perusteltua. Kaikkien julkisen hallinnon palveluntuottajien keskittäminen yhteen rakennukseen ei ole mahdollista. Palvelu- ja tilayhteistyötä asiakkaiden lähipalvelun ja siihen liittyvän välitöiden taustilatarpeen osalta on kuitenkin perustelua jatkoselvittää. Tarkastelussa tulee ottaa huomioon olemassa oleva kehitys digi- ja etäpalveluiden kehittämiseksi sekä kunkin toimijan omat palveluverkkomuutokset ja -suunnitelmat.

lissalmi

Valtionhallinnon näkökulmasta tavoiteltava tilanne on, että asiakkaat saavat lissalmessa yhdestä paikasta valtion viranomaisten ja julkishallinnon palveluita vähintään etäpalvelun muodossa.

Suunnitteilla on valtion yhteinen asiakaspalvelu sekä valtion yhteinen työympäristö, soveltuvin osin, Nordisc Rentingin omistamaan edelleenvuokrakohteeseen Virrankatu 2. Todennäköisinä toimijoina Digi- ja väestötietovirasto, Maanmittauslaitos, Rikosseuraamuslaitos, Oikeusapu, ja Edunvalvonta. Lisäksi samassa rakennuksessa toimii Poliisi. Käräjäoikeus sijaitsee edelleenvuokrakohteessa oikeustalolla, osoitteessa Savonkatu 26. Ely-keskus on edelleenvuokrakohteessa osoitteessa Kauppakatu 21.



lisalmen virastotalo. Kuva: Nordisk Renting.

Nykyisten toimijoiden arvioinnin mukaan vuoden 2030 tilanne ei suuresti poikkea nykyhetken tilanteesta, kun arvioidaan asiakaspalvelua. Tarkastelussa tulee ottaa huomioon olemassa oleva kehitys digi- ja etäpalveluiden kehittämiseksi sekä kunkin toimijan omat palveluverkkomuutokset ja -suunnitelmat. Valtio toimijoiden uutta tilantarvetta ja -ratkaisua suunniteltaessa arvioidaan Suomen pisteen toteutustapa ja -paikka lisalmessa valtio toimijoiden näkökulmasta.

lissalmessa nykyisen virastotalon pitkäaikainen vuokrasopimus päättyy vasta huhtikuussa vuonna 2029 eikä ole kannattavaa siirtyä ennen sitä uusiin tiloihin. lissalmessa selvitykset ovat kesken ja palvelupisteelle sopivien tilojen kartoittamista on jatkettava paikkakunnalle sijoittuvien palveluiden täsmentyessä ja yhteistyössä lissalmen kaupungin toimijoiden kanssa.

lissalmen kaupungintalo sijaitsee osoitteessa Pohjolankatu 14 ja nykyinen virastotalo sijaitsee osoitteessa Virrankatu 2. Kaupungintalon ja nykyisen valtion virastotalon välinen matka on noin 1,5 kilometriä. Lähitulevaisuudessa valtion palveluntuottajat ja julkishallinnon toimijat pystyvät suunnittelemaan palveluverkoston, jossa valtion ja kaupungin palvelut tukevat toisiaan parhaalla mahdollisella tavalla ja muodostavat yhdessä vahvan, modernin ja asiakas- ja käyttäjälähtöisen kokonaisuuden. Haasteita yhteisen toimitilan osalta tuovat poliisivankilan säilytystilat, joilla on tarkoin määritellyt vaatimukset. Kelan tavoitetilana on sijoittua yhteiseen palvelupisteeseen kumppaneiden kanssa. Mahdollisuutena on myös kehittää kampusmaista toimintamallia yhteistyössä, mikäli sellaiselle on tarve.



Varkaus

Valtionhallinnon näkökulmasta tavoiteltava tilanne on, että asiakkaat saavat Varkaudessa yhdestä paikasta valtion viranomaisten ja julkishallinnon toimijan palveluita vähintään etäpalvelun muodossa. Tarkastelussa tulee ottaa huomioon olemassa oleva kehitys digi- ja etäpalveluiden kehittämiseksi sekä kunkin toimijan palveluverkostomuutokset ja -suunnitelmat.

Varkaudessa on toteutettu pienimuotoinen yhteinen työympäristö, jossa on osittain yhteistä toimistotilaa ja asiakaspalvelu. Toimijoina ovat Metsähallitus ja Ulosotto.



Varkauden oikeustalo. Kuva: Varkauden kaupunki

Varkauden osalta sijoittuvien toimijoiden tarkka määrä ei ole selvillä, joten ei myöskään tiloista, niiden kustannuksista ynnä muitten tekijöiden takia ole mahdollista antaa konkreettisempia tietoja. Senaattikiinteistöllä ei ole kiinteistöomistusta Varkaudessa. Varkaudessa selvitykset ovat kesken ja yhteiselle palvelupisteelle sopivien tilojen kartoittamista on jatkettava paikkakunnalle sijoittuvien palveluiden täsmentyessä ja yhteistyössä kaupungin toimijoiden kanssa. Kelan tavoite-tilana on sijoittua yhteiseen palvelupisteeseen kumppaneiden kanssa.



Navitas-kiinteistöt. Kuva: Varkauden kaupunki

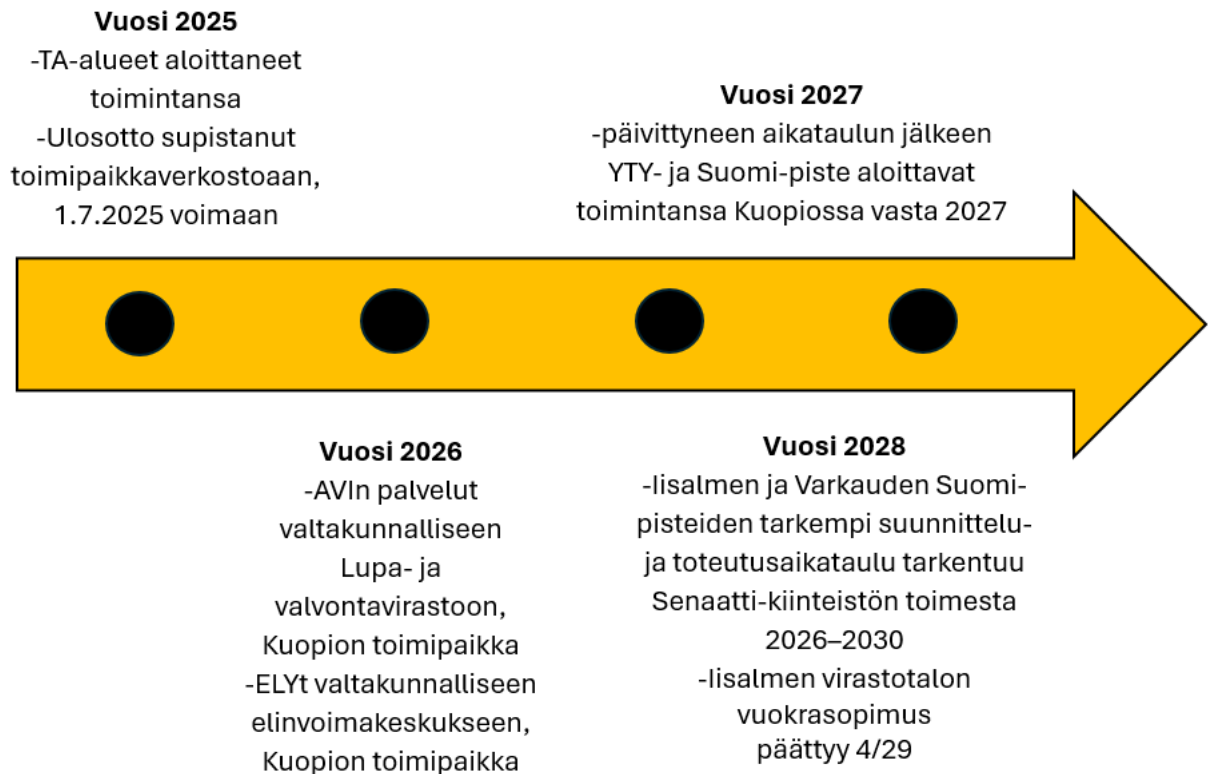
Valtiovirastojen tilatarpeet Varkaudessa ovat marginaaliset. Mahdollisuus esimerkiksi kaupungin tuottaman Suomi-pisteen käyttöön etäpalveluratkaisuihin painottuen, on varmasti valtiotoimijoiden näkökulmasta tarkastelun arvoinen.

Pohjois-Savon toteutuksen vaiheita aikajanalla vuoteen 2030

Eri viranomaisilta pyydettiin kannanotot alkusyksystä 2025 millä tavoin he aikovat tuottaa palveluita Pohjois-Savossa vuonna 2030: etänä, läsnäolopalveluna paikan päällä, ei tarjoa palveluita ja ei oteta kantaa. Suurin osa viranomaisista vastasi pyydettyyn tietoon sillä tarkkuudella, kuin tässä vaiheessa pystyivät arvioimaan. Alueen tavoitetilan 2030 toteutus perustuu sen hetkiseen tietoon asiakaspalvelu- ja toimistotilatarpeesta. Suomi-pisteiden toteutus ja aikataulu tulevat tarkentumaan Pohjois-Savon alueellisen projektiryhmän toimikauden jälkeen vuosina 2026–2030 aikajanan mukaisesti.



Pohjois-Savon liitto



4 Riskianalyysi

Tässä luvussa kuvataan palvelu- ja toimitilaverkkohankkeen alueelliseen suunnitteluun ja toimeenpanoon liittyvät tunnistetut riskit. Valtakunnallisen hankkeen päivitetystä riskianalyysistä on tunnistettu seuraavia riskikokonaisuuksia:

1. Hankkeen valtakunnalliseen toteutukseen liittyvät yleisen tason riskit
2. Yhteisten työympäristöjen toimeenpanoon liittyvät riskit
3. Valtion yhteiseen asiakaspalvelutoimintaan liittyvät riskit
4. Etä- ja -tulkkaukspalveluun liittyvät riskit
5. Muutosjohtamiseen liittyvät riskit

4.1 Pohjois-Savon projektiryhmän analyysi uudistuksen alueellisen suunnittelun ja toimeenpanon riskeistä

Alueellisen toimeenpanon riskeistä käydyssä keskustelussa on tunnistettu seuraavia asioita:

Tulevien Suomi-pisteiden sijaintikaupungeissa nähdään uudistuksen onnistumisen riskiksi se, että osa viranomaisista lopettaa paikallisesti ennen kuin Suomi-pisteet käynnistyvät.



Pohjois-Savon liitto

Palvelutaso ei välttämättä palaudu, vaikka kertaalleen paikallisen läsnäolon lopettanut viranomaisen myöhemmin velvoitettaisiin tarjoamaan palvelua Suomi-pisteessä. Jos paikallinen palvelu on jo lakkautettu, sitoutumisen aste Suomi-pisteen ympäristön ja tarjoaman suunnitteluun saattaa olla alhainen.

Väestöllisistä tekijöistä aiheutuu riskejä palvelujen saatavuudelle ja saavutettavuudelle. Mm. sähköisen asioinnin edellytyksenä oleva vahva tunnistautuminen puuttuu osalla kansalaisista, vaikka mm. hanketoiminnan kautta kunnat, maakuntaliitto ja kolmas sektori ovat parantaneet hanketta.

Alueen erityispiirteistä aiheutuvat riskit ovat etäasioinnin vaikeus Manner-Suomen heikomman valokuitusaatavuuden vuoksi ja lähiasioinnin esteet osalle väestöstä, kun maaseudun julkinen liikenne on karsittu hyvin vähäiseksi ja maakunnan reuna-alueille jää vyöhykkeitä, joista Suomi-pisteen saavutettavuus muodostuu julkisen liikenteen avulla parhaimmillaankin useita tunteja kestävien matkayhteyksien avulla.

Lisäksi erityisenä riskinä nähdään tietosuoja-asioiden järjestäminen yhteisissä työympäristöissä ja tietosuojakysymykset yleisesti. Valtion menoleikkaukset ja kuntien heikko taloustilanne aiheuttavat merkittävän riskin koko hankkeen tavoitteiden toteutumiselle ja yhteisten palvelujen kehittämisen lopputulos voi jäädä torsoksi, valtion viranomaisten heikentyneen taloustilanteen takia. Yhteisten työympäristöjen yhteisten roolien kustannus sekä kustannusten jako yleisesti nähtiin hienoisena riskinä.

Lopuksi riskinä nähdään myös se, syntyykö Suomi-pisteisiin kaikkien viranomaisten palvelujen osalta aitoa omistajuutta. Valmistelussa tulisi välttää siiloutumisen riski ja rakentaa aidosti yhteistä ja asiantuntevaa palvelua.

5 Organisointi ja rahoitus

Valtiovarainministeriö on asettanut 12.1.2025 valtion palvelu- ja toimitilaverkkouudistuksen alueellista suunnittelua ja toimeenpanoa varten Pohjois-Savon projektiryhmän toimikaudelle 1.2.2025-31.12.2025. Projektiryhmän tavoitteena on valtion palvelu- ja toimitilaverkkohankkeen valtakunnallisten linjausten ja valtion toimitilastrategian pohjalta suunnitella ja käynnistää asiakaspalvelu- ja toimitilaverkkouudistusta Pohjois-Savon alueella.

Työn tavoitteena on, että viimeistään vuonna 2030 valtion viranomaisten käyntiasiointi on Pohjois-Savon alueella koottu yhteisiin palvelupisteisiin yhteistyössä Kelan, kuntien ja soveltuvien osin hyvinvointialueiden kanssa. Lisäksi tavoitteena on vähentää valtion viranomaisten toimistotilaa valtion toimitilastrategian linjausten mukaisesti.



Pohjois-Savon liitto

Ryhmän tehtävänä on

1. valmistella Pohjois-Savon alueellinen suunnitelmaluonnos valtakunnallisen rakenteen mukaisesti 30.10.2025 mennessä ja viimeisteillä suunnitelma valmiiksi 30.11.2025 mennessä. Alueellisessa suunnittelussa tulee ottaa tarpeen mukaan huomioon myös naapurimaakunnat. Alueellinen suunnitelma ei koske ns. käyttösidonnaisia tiloja (esim. museot, vankilat, tuomioistuimet).
2. käynnistää alueellisen suunnitelman toimeenpano.
3. tukea hankkeen viestintäverkostoa alueellisten ja paikallisten viestinnän kohderyhmien taivottamisessa.
4. osallistaa alueen julkisen hallinnon henkilöstöä ja asiakkaita alueelliseen suunnitteluun.

Ryhmä voi asettaa tarpeen mukaan alaryhmiä ja kuulla ryhmän ulkopuolisia asiantuntijoita. Ryhmän tulee kuulla myös henkilöjärjestöjen edustajia. Ryhmä raportoi työstään valtion palvelu- ja toimitilaverkkouudistuksen valtakunnallisille valmistelu- ja ohjausryhmille.

5.1 Organisointi

Puheenjohtaja

Tytti Määttä, maakuntajohtaja, Pohjois-Savon liitto

Projektiyhmä nimeää valtion viranomaisia edustavista henkilöistä varapuheenjohtajan

Eija Kamppila, yksikönpäällikkö, Rikosseuraamuslaitos

Jäsenet

Maisa Gynther, johtaja, Digi- ja väestötietovirasto (päättös 6.6.2025)

Katja Laitinen, palveluneuvoja, tiiminvetäjä, Etelä-Suomen aluehallintovirasto, aluehallintovirastojen hallinto- ja kehittämispalvelut

Tommi Huttunen, ylijohdaja, Pohjois-Savon ELY-keskus

Sanna Appelberg, talousjohtaja, Oikeuspalveluvirasto

Kimmo Wetterstrand, ylikomisario Itä-Suomen poliisilaitos

Janne Nissinen, asiakaspalvelukeskuksen päällikkö, Kansaneläkelaitos

Mervi Graf, ryhmäpäällikkö, Maahanmuuttovirasto

Jukka Colliander, johtava asiantuntija, Maanmittauslaitos

Mervi Räisänen, ryhmäpäällikkö, tilaratkaisut, Senaatti-kiinteistöt

Marju Komulainen, toimistopäällikkö, Ulosottolaitos

Mirja Jurvansuu, ryhmäpäällikkö, Valtori (päättös 25.3.2025)

Marika Oinonen, ryhmäpäällikkö, Verohallinto

Hannu Lahti, tilahallintapäällikkö, Pohjois-Savon hyvinvointialue

Joonas Hänninen, kaupunginjohtaja, Varkauden kaupunki

Jarmo Ronkainen, kaupunginjohtaja, Iisalmen kaupunki

Hannu Väänänen, toimitilajohtaja, Kuopion kaupunki

Juha Piironen, kaupunginjohtaja, kuntatalousryhmän puheenjohtaja, Suonenjoen kaupunki

Ossi Martikainen, yhteyspäällikkö, Pohjois-Savon liitto



Pohjois-Savon liitto

Sihteeri

Timo Malkoc 1.2.2025-4.5.2025, Pohjois-Savon liitto

Anu Huusko 5.5.2025-31.12.2025, Pohjois-Savon liitto (päättös 27.5.2025)

Alueellisen projektiryhmän asiantuntijaksi nimetään

Mette Vuola, projektiasiantuntija, valtiovarainministeriö

Korvatut jäsenet

Jaana Pellikka, ryhmäpäällikkö, Valtori

Pirkko Anttila, johtaja, Digi- ja väestötietovirastosta

Valtionvarainministeriön muutospäätöksillä 23.5.2025, 27.5.2025 ja 6.6.2025 (VN/32136/2023) Pohjois-Savon alueelliseen projektiryhmän kokoonpanoa muutettiin nimeämällä jäseneksi ryhmäpäällikkö Jaana Pellikan tilalle ryhmäpäällikkö Mirva Jurvansuu Valtorista, työryhmän sihteeriksi projektipäällikkö Timo Malkocin tilalle hallinnon suunnittelija Anu Huusko Pohjois-Savon liitosta ja johtaja Pirkko Anttilan tilalle johtaja Maisa Gynther Digi- ja väestötietovirastosta.

Kokouksiin osallistui tarvittaessa Jukka Collianderin sijaan Niina Haimakainen Maanmittauslaitokselta, Pirkko Anttilan sijaan Oula Valkeapää Digi- ja väestötietovirastosta, Sanna Appelbergin sijaan Eeva Puotila Oikeuspalveluvirastosta, Katja Laitisen sijaan Saija Niittymäki Aluehallintovirastojen kehittämispalveluista, Marika Oinosen sijaan Terhi Luukkonen Verohallinnosta ja Hannu Väänäsen sijaan Simo Hiltunen Kuopion kaupungilta.

Pohjois-Savon alueellinen projektiryhmä on pitänyt yhteensä kuusi kokousta. Kokoukset järjestettiin pääsääntöisesti etäyhteydellä. Lokakuun kokous järjestettiin hybridinä, jolloin osa projektiryhmän jäsenistä kokoontui Kuopiossa Pohjois-Savon liitossa maakuntatalolla. Saman päivän aikana tutustuttiin Kuopiossa Kallanrannan kampukselle.

Valtiovarainministeriö ja palvelu- ja toimitilaverkkohanke rahoittaa alueellisten projektiryhmien johtamisesta ja sihteerityöstä maakunnan liitolle aiheutuvia kuluja valtionavustuksella, joka on myönnetty maakunnan liitolle sen hakemuksesta 20.2.2025. Maakunnan liitto raportoi valtiovarainministeriölle valtionavustuksen kohteena olevasta toiminnasta ja toteutuneista kuluista 31.1.2026 klo 16.15 mennessä erikseen toimitettavan ohjeistuksen mukaisesti.



5.2 Rahoitus

Pohjois-Savon maakuntaliitolle on myönnetty 25 000 euron erityisavustus hankkeen koordinoimisesta aiheutuvien kulujen kattamiseksi. Valtionavustushakemuksessa avustuksen käyttö arvioitiin kohdentuvan seuraavasti:

Alueellisen projektiryhmän johtamisesta syntyneet kustannukset ovat palkkakulut sivukuluineen 25 000,00, jotka kohdentuvat sihteerin palkkaan.

YHTEENSÄ 25 000,00

Työryhmän työ tehdään virkatyönä. Kukin organisaatio maksaa osallistujiensa matkakulut.

Selvityksen liitteenä toimitetaan selvitys työaikakirjanpidosta.

6 Viestintä, verkosto- ja sidosryhmätyö

Merkittävää sidosryhmätyötä toteutetaan yhdessä alueen kuntien sekä niiden elinvoimapaalveluiden, asiointipisteiden ja kehittämissyhtiöiden sekä te-palveluiden kanssa. Lisäksi alueen yrittäjäjärjestöt tekevät yhteistyötä useiden viranomaisten kanssa.

Alueellisen viestinnän tavoite on antaa palveluiden käyttäjille ja hankkeeseen osallistuvien toimijoiden henkilöstölle selkeä kuva siitä, miksi uudistusta tehdään ja miten se etenee. Perustellaan mitä etua uudistus tuo asiakaspalveluun ja työn tekemiseen. Erityisen kriittistä on pitää ajan tasalla ja osallistaa henkilöstöä, jonka työn järjestelyihin ja työnteon tapoihin uudistus voi vaikuttaa. Uudistuksesta perillä oleva henkilöstö luo pohjaa sille, että voidaan onnistua viestinnässä myös asiakkaille ja yleisölle, joita muutos koskettaa.

Yleisön ja asukkaat tavoittavia alueellisia tiedotusvälineitä ovat maakunnan lehdet ja radiot:

- Savon Sanomat
- Iisalmen Sanomat
- Warkauden lehti
- Yle Kuopio
- Savon Aallot
- Radio Sandels
- Sisä-Savo paikallislehti

Yleisöä voi tavoittaa myös tapahtumissa, messuilla ja maakunnan yhdistysten ja järjestöjen kautta tai järjestämällä infotilaisuuksia



7 Raportointi

Alueellisen projektiryhmä raportoi säännöllisesti valtakunnalliselle palvelu- ja toimitilaverkkohankkeelle, esim. alueellisen projektiryhmän puheenjohtajan/sihteerin tulee pyydettäessä esitellä alueellisen toimeenpanon etenemistä hankkeen valmistelu- ja ohjausryhmille. Menettelytavasta soviin erikseen. Lopullinen alueellinen suunnitelma tulee hankkeen valmistelu- ja ohjausryhmän käsittelyyn.

Projektiryhmän kokouksessa 3.10.2025 esitelty suunnitelmaluonnos viimeisteltiin. Pohjois-Savon alueellisen projektin tilannekatsaus ja luonnoksen esittely valtakunnallisen hankkeen valmistelu-ryhmälle on annettu 6.11.2025. Saadun palautteen perusteella projektiryhmä hyväksyy lopullisen suunnitelman marraskuussa 2025. Lopullinen alueellinen suunnitelma tulee hankkeen valtakunnallisen valmistelu- ja ohjausryhmän käsittelyyn.

Liitteet

[Julksen henkilöliikenteen palvelutaso Itä-Suomessa 2025–2028 - Doria](#)

[Pohjois-Savon maakuntakaavan kaupallinen selvitys: Nykytila, kehitysnäkymät ja päivitystarpeet](#)