



20.5.2022

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan neuvottelukunnan riskienhallinnan jaoston kokous

Aika	20.5.2022 klo 11:30-13
Paikka	Teams
Osallistujat	valtioneuvoston apulaiscontroller Esko Mustonen, valtiovarainministeriö (puheenjohtaja) erityisasiantuntija Antti En, valtioneuvoston kanslia talousjohtaja Risto Hakoila, ulkoministeriö johdon asiantuntija Maija Säkjärvi, oikeusministeriö turvallisuuspäällikkö Kari Santalahti, sisäministeriö erityisasiantuntija Elina Saarimaa, puolustusministeriö erityisasiantuntija Tuija Laukkanen, maa- ja metsätalousministeriö hallitussihteeri Veera Kojo, liikenne- ja viestintäministeriö johtava asiantuntija Ville Autero, työ- ja elinkeinoministeriö finanssisihteeri Marianne Koivunen, sosiaali- ja terveysministeriö rakennusneuvos Timo Tähtinen, ympäristöministeriö assistentti Taru Mäkelä, valtiovarainministeriö (sihteeri)
Kutsuttu asiantuntija	erityisasiantuntija Terhi Sääskilahti, valtiovarain controller –toiminto
Poissa	finanssineuvos Sami Napari, valtiovarainministeriö tarkastusneuvos Sari Korpimies, opetus- ja kulttuuriministeriö

1. Kokouksen avaus, asialistan ja edellisen kokouksen 4.3.2022 pöytäkirjan hyväksyminen

Puheenjohtaja toivotti osallistujat tervetulleiksi. Kokouksen asialista hyväksyttiin sellaisenaan. Edellisen kokouksen pöytäkirja oli työtilassa väärän kokouksen materiaaleissa ja se hyväksytään seuraavassa kokouksessa.

2. Ajankohtaiset riskienhallinnan kehittämisestä

Puheenjohtaja kertoi tapaamisista liittyen riskienhallinnan kehittämiseen. Keskustelua on käyty mm. siitä, onko tarkoituksena saada aikaan etupainotteisesti riskienhallinnan periaatepäätös. Tulosohjauksessa yhteisenä tavoitteena on mainittu riskienhallinta. Edessä on vielä tapaaminen VM:n uuden budjettipäällikön kanssa.

OM on pyytänyt lausuntoja uudesta vaikutusarviointiohjeesta. Lausuntokierros on päättynyt ja OM:ssä käsitellään lausuntopalautetta. Riskienhallinnasta oli jonkin

verran huomioita. Ohje menee kansliapäällikkökokoukseen lomien jälkeen syksyllä.

Puheenjohtaja kertoi, että yksi viesti tapaamisesta VM:n kansliapäällikön kanssa oli se, että kokoava ohje tai käsikirja, jossa määriteltäisiin riskienhallinnan skouppia sekä organisatorisia kysymyksiä, olisi tarpeellinen.

Keskustelussa jaostolaisten kesken nousi esille ehdotus, että VNK:n strategiasastolta voisi myös olla hyvä tavata henkilöitä. Puheenjohtaja kertoi, että heihin ollaan oltu alustavasti yhteydessä. Keskustelussa nostettiin esille myös ennakkoinnin tärkeys.

3. Jaoston työsuunnitelma

a. Kommentit ja kysely

Puheenjohtaja kertoi, että kaikki vastasivat riskienhallintakyselyyn. Tulokset olivat asiaa selkeyttäviä ja samansuuntaisia kuin taustakeskustelut. Puheenjohtaja esitteli kyselyn tuloksia. Ohjeet ja suositukset sekä käsikirja selkeästi koetaan tarpeelliseksi.

b. työsuunnitelma

Puheenjohtaja esitteli kommenttien perusteella muokattua työsuunnitelmaluonnosta. Lopullinen versio on melko tiivis.

Johdannossa todetaan eduskunnan lausuma, joka johti jaoston perustamiseen. Siinä pyritään luonnehtimaan jaoston tehtävää. Viitekehys on tuttu. Tehtäväksi on määritelty neljä kokonaisuutta: konsolidoitu opas riskienhallinnasta, riskienhallinnan kytkeminen keskeisiin hallinnon prosesseihin, tilannekuvat sekä riskitietoisuuden lisääminen.

Keskustelussa nousi esille, että valtionhallinnon perehdyttämisessä voisi ottaa huomioon riskitietoisuuden lisäämisen. Todettiin myös, että työsuunnitelmassa oltiin menty eteenpäin ja se on hyvin jäsennelty. Puheenjohtaja koostaa suunnitelman kesän aikana.

4. Konsolidoitu riskienhallintaohje

c. sisältö

VVC:n uusi riskienhallinnan erityisasiantuntija Terhi Sääskilahti on valmistellut riskienhallintaohjeen sisällysluetteloluonnosta. Keskustelussa todettiin, että riskien arvioinnin nykytapa ei ole kovin analyyttinen ja siihen tulisi panostaa. Metodikkaa tulisi pyrkiä syventämään riskimatriisitavasta. Tekniikoita on monia ja ne ovat vaikeita – niihin pitäisi saada koulutusta.

Käytiin keskustelua johdannosta, kohderyhmän määrittelemisestä sekä riskienhallinnan kytkemisestä prosesseihin. Oltiin yhtä mieltä siitä, että riskienhallinnan tulisi olla kytkettynä muuhun toiminnanjohtamiseen, ei erillinen saareke.

Tulevan asiakirjan kohderyhmää ja sen näkökulmaa pitää vielä miettiä. Virastot ovat kaikki erilasia, ja on vielä auki, että pystytäänkö se fakta huomioimaan käsikirjassa.

d. Valmistelu

Ohjeen valmistelua jatketaan riskienhallintajaoston työnä.

5. Muut asiat

Sääskilahti kertoi sanastoprojektista. Tällä hetkellä ollaan siinä vaiheessa, että ollaan kontaktoitu VM:stä eri osastoja, jotka liittyvät riskienhallinnan sanasto- ja määritelmätyöhön. Myös Valtiokonttorin kanssa on käyty läpi yhteisiä määritelmien tarvetta.

Seuraavaksi käydään lisää syventäviä keskusteluja määritelmätyön aloituksesta ja sisällöstä ja kesän aikana myös luodaan suunnitelma. Pohdinnassa on, että kuinka tiivis sanasto- ja määritelmätyö voidaan syksyn aikana toteuttaa. Jaoston osalta sanastotyö ei vielä vaadi toimenpiteitä.

6. Seuraava kokous

Seuraava kokous pidetään 30.9.2022.

7. Kokouksen päättäminen

Puheenjohtaja kiitti osallistujia ja päätti kokouksen klo 13.01.

Jakelu

Riskienhallinnan jaoston jäsenet