

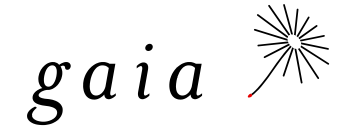
gaia 

Suomen metsäosaaminen kansainvälisten haasteiden ratkaisijana

SELVITYS YHTEISTYÖN TIIVISTÄMISEN TARPEESTA METSÄSEKTORIN KANSAINVÄLISEN
LIIKETOIMINNAN EDISTÄMISEKSI

Toukokuu 2021
Gaia Consulting Oy

Tausta ja tavoitteet



- Suomalainen metsäosaaminen on arvokas pääoma hyödynnettäväksi entistä laajemmin ilmastonmuutokseen, luonnonvarojen kestävään hallintaan ja tasa-arvoiseen hyvinvointiin liittyvien haasteiden ratkaisemisessa.
- Kansallisen metsästrategian yhteydessä on noussut esiin mahdollinen tarve tiivistää yhteistyötä metsäsektorin kansainvälisen liiketoiminnan edistämiseksi.
- Selvityksen yhteistyön tiivistämisen tarpeesta Suomessa metsäsektorin kansainvälisen liiketoiminnan edistämiseksi toteutti Gaia Consulting Oy lokakuun 2020 ja huhtikuun 2021 välisenä aikana.
- Työssä tarkasteltiin monipuolisesti metsäsektorin jo olemassa olevia yhteistyömalleja, parhaita käytäntöjä muilta aloilta ja muista maista, tarpeita yhteistyölle sekä vaihtoehtoja toimintamalleiksi. Metsäsektorin toimijoiden kanssa käytiin keskustelua tarpeista ja toimintamalleista sopivien toimintamallien löytämiseksi ja tiekartan ja suositusten esittämiseksi siitä, miten yhteistyötä kansainvälisen liiketoiminnan vauhdittamiseksi halutaan yhdessä edistää. Tavoitteena on ollut tuoda toimijoita yhteen, avoimeen ja tulevaisuusorientoituneeseen keskusteluun.
- Työtä ohjaavassa ohjasryhmässä olivat maa- ja metsätalousministeriön lisäksi mukana työ- ja elinkeinoministeriö sekä Business Finland.

Näkemyks yhteistyön tarpeesta, tavoitteista ja lisäarvosta

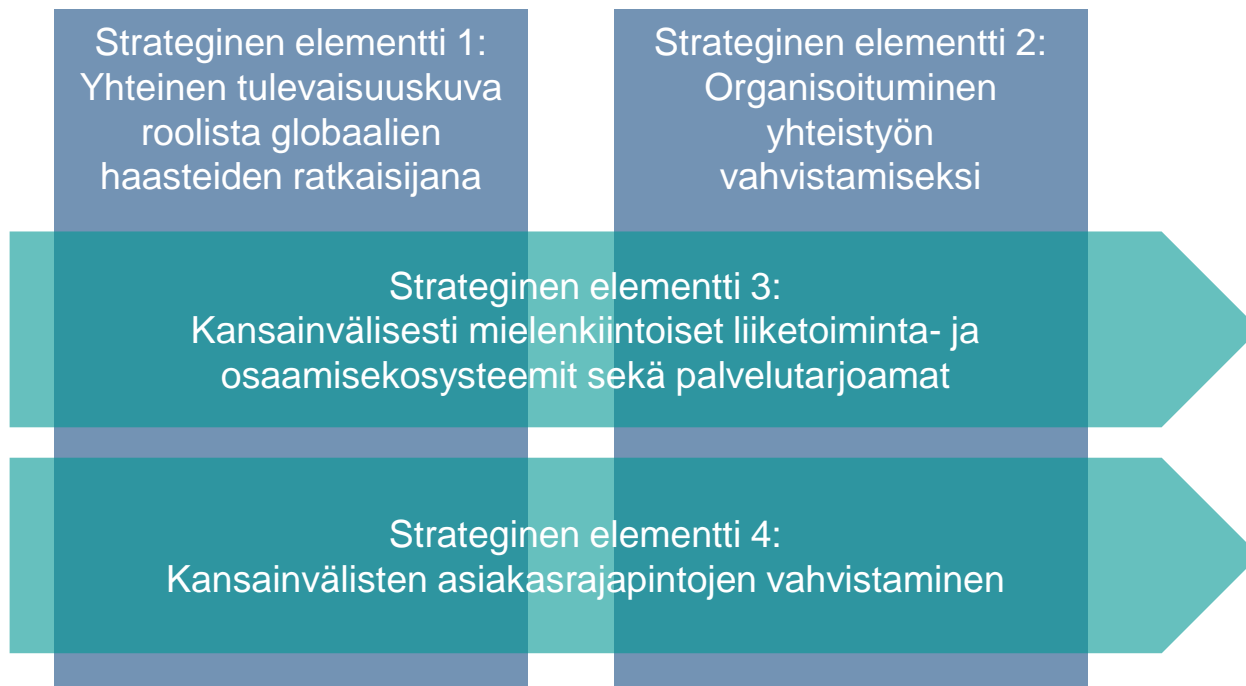


- Kyselyssä yhteistyön tiivistämisen tarpeesta kansainvälisen liiketoiminnan vauhdittamiseksi lähes kaikki kyselyn vastaajista ovat sitä mieltä, että yhteistyön tiivistämistä tarvitaan ehdottomasti tai mahdollisesti.
- Keskeisinä reunaehtoina nähtiin, että tarvitaan hyvä yhteinen käsitys tavoitteista ja viesteistä, jotta sitoutuminen on mahdollista. Samoin luottamusta ja keskinäistä arvostusta toimijoiden välillä.
- Yhteistyön tuoma lisäarvo on kriittinen. Ryhmähaastatteluiden pohjalta neljä kokonaisuutta, joissa nähdään mahdollisuuksia selvään lisäarvoon: 1) yhteinen visio, 2) yhteistyöprojektit, -kokonaisuudet ja aloitteet, 3) kansainvälinen ajatusjohtajuus ja 4) rahoituksen fasilitointi.

Kyselyssä tulivat esiin seuraavat tarpeet ja toiveet yhteistyölle:

- Ratkaisukeskeinen näkökulma – kokoaan suurempi Suomi metsään liittyvissä ilmastokysymyksissä
- Parhaiden käytäntöjen jakaminen ja vaikuttaminen proaktiivisesti (kestävän) metsätalouden edellytysten turvaamiseen
- Konkreettiset yhteiset hankkeet (ja näiden rahoitus) – myös yritysten ja julkisen puolen yhteisrahoitettu tutkimus, tuotekehitys ja yhteistyön tiivistäminen
- Suomella on kansainvälisesti arvokasta tietotaitoa –tarve foorumille kansainvälisten mahdollisuuksien kartoittamiseen
- Suomalaisen metsäosaamisen tehokkaampi markkinointi – myös mahdollisuus esimerkiksi metsäopetuksen vientiin
- Mahdollisuus kontakteihin ja verkostoihin – kiinnostuneiden toimijoiden kohtaamisen mahdollistaminen keskeinen osa tällaista prosessia
- Kytkökset yli sektorirajojen – monipuolinen vuoropuhelu yli tieteen- ja toimialarajojen

Suositus toimintamalliksi yhteistyön tiivistämiseksi metsäsektorin kansainvälisen liiketoiminnan vauhdittamiseksi



Yhteistyön lisäarvo

Uudet asiakasavaukset yrityksille, tutkimustahoille ja koulutuspalvelujen tarjoajille kansainvälisesti

Selvät kontaktipisteet suomalaiseen metsäosaamiseen kansainvälisesti

Kansainvälisen liiketoiminnan edistämisen hajallaan olevien voimavarojen ja resurssien kokoaminen isommiksi kokonaisuuksiksi

Vahva tietopohja metsäosaamisesta julkisille toimijoille kansainväliseen vaikuttamiseen, viestintään ja toimijoita tukeviin asiakasavauksiin

Metsäosaamisen ja sen kansainvälisen esilletuonnin systemaattinen vahvistaminen

Julkisten toimijoiden välisen keskustelun vahvistaminen ja rahoituksen pitkäjänteisyys

Yhteistyön kriittiset tekijät



Selvä lisäarvo yhteistyöstä kaikille osapuolille

Konkreettista ja käytännönläheistä tekemistä

Yhteiset tavoitteet, luottamus ja sitoutuminen yhteistyöhön

Asiakkaiden ja yhteiskunnan tärkeiden haasteiden ratkaiseminen

Vahvat kontaktit kansainvälisiin asiakkaisiin

Näkemyksellinen ja pitkäjänteinen rahoitus

Yhteistyön tiivistämisen lisäarvo

Uudet kansainväliset liidit ja asiakasavaukset yrityksille ja muille toimijoille

Selvät kontaktipisteet suomalaiseen metsäosaamiseen kansainvälisesti

Koordinaatio hajallaan olevien resurssien kokoamiseksi isommiksi kokonaisuuksiksi

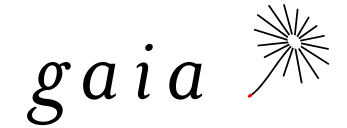
Hyvä tietopohja metsäosaamisesta julkisille toimijoille kansainväliseen vaikuttamiseen ja viestintään

Metsäosaamisen ja sen esilletuonnin systemaattinen vahvistaminen

Julkisten toimijoiden välisen keskustelun vahvistaminen ja rahoituksen pitkäjänteisyys



Suositus tiekartaksi yhteistyön tiivistämiseksi metsäsektorin kansainvälisen liiketoiminnan vauhdittamiseksi





Seuraavat askeleet

- Selvitys sisältää ehdotuksen jatkotyön kytkemisestä osaksi kansallista biotalousstrategiaa. Miten näette tämän mahdollisuuden?